



PROSPEKT AVSEENDE UPPTAGANDE  
TILL HANDEL AV AKTIER I

# AQ Group AB (publ)

PÅ NASDAQ STOCKHOLM

**WE ARE  
RELIABLE**

Kunden  
i fokus

Enkelhet

Entre-  
prenörs-  
anda

Kostnads-  
effektivitet

Mod och  
respekt

[www.aqg.se](http://www.aqg.se)

# INFORMATION TILL INVESTERARE

## VISSA DEFINITIONER

**"AQ"** eller **"Bolaget"** avser, beroende på sammanhang, AQ Group Aktiebolag (publ), ett eller flera dotterföretag till AQ Group Aktiebolag (publ) eller den koncern i vilken AQ Group Aktiebolag (publ) är moderbolag. **"CNY"** avser kinesiska yuan. **"EUR"** avser euro. **"Euroclear"** avser Euroclear Sweden AB, Box 191, 101 23 Stockholm. **"IFRS"** avser International Financial Reporting Standards så som de antagits av EU. **"KEUR"** avser tusen euro. **"KSEK"** avser tusen svenska kronor. **"Koden"** avser Svensk kod för bolagsstyrning. **"Koncernen"** avser den koncern i vilken AQ Group Aktiebolag (publ) är moderbolag. **"MCNY"** avser miljoner kinesiska yuan. **"MEUR"** avser miljoner euro. **"MSEK"** avser miljoner svenska kronor. **"Prospektet"** avser detta prospekt om upptagande till handel av aktier i AQ. **"SEK"** avser svenska kronor. **"Stockholmsbörsen"** eller **"Nasdaq Stockholms huvudmarknad"** avser Nasdaq Stockholm AB eller den reglerade marknadsplats som Nasdaq Stockholm AB bedriver, beroende på sammanhanget.

Ingen åtgärd har vidtagits, eller kommer att vidtas, av AQ för att tillåta ett erbjudande till allmänheten i någon annan jurisdiktion än Sverige. Prospektet innefattar inte något erbjudande att förvärva aktier i AQ.

Prospektet får inte offentliggöras, publiceras eller distribueras i USA, Kanada, Japan, Australien, Hongkong, Schweiz, Singapore, Sydafrika eller Nya Zeeland eller annat land där sådan åtgärd förutsätter registreringsåtgärder eller andra åtgärder utöver de som följer av svensk rätt. Envar som kan komma att inneha detta Prospekt är skyldig att informera sig om och följa nämnda restriktioner och särskilt att inte publicera eller distribuera Prospektet i strid med tillämpliga lagar och regler. Varje handlande i strid med nämnda restriktioner kan utgöra brott mot tillämplig värdepappersrättslig reglering.

Offentliggörande av detta Prospekt innebär inte att informationen häri är aktuell och uppdaterad vid någon annan tidpunkt än per datumet för detta Prospekt, att ingen förändring har skett avseende Bolagets verksamhet, eller att informationen i detta Prospekt är korrekt vid något senare datum än per datumet för detta Prospekt. Tilläggsprospekt kommer endast tas fram och registreras i den mån skyldighet därtill föreligger. En investering i värdepapper inbegriper risker, se avsnittet Riskfaktorer nedan.

Detta Prospekt har godkänts och registrerats av Finansinspektionen i enlighet med bestämmelserna i 2 kap. 25 och 26 §§ lagen om handel med finansiella instrument med anledning av börsintroduktionen. Godkännande och registrering innebär inte att Finansinspektionen garanterar att sakuppgifterna i Prospektet är riktiga eller fullständiga.

Twist rörande, eller med anledning av börsintroduktionen, innehållet i detta Prospekt eller därmed sammanhängande rättsförhållanden ska avgöras exklusivt enligt svensk lag och av svensk domstol varvid Stockholms tingsrätt ska utgöra första instans.

Prospektet finns tillgängligt på Bolagets webbplats, [www.aqq.se](http://www.aqq.se) och på Finansinspektionens webbplats, [www.fi.se](http://www.fi.se).

Informationen på Bolagets webbplats är inte införlivad i detta Prospekt och utgör inte en del av detta Prospekt i vidare mån än som framgår av detta Prospekt.

Detta Prospekt innehåller framtidsinriktade uttalanden som återspeglar AQs aktuella syn på framtida händelser samt finansiell, operativ och övrig utveckling. Dessa framtidsinriktade uttalanden gäller endast per datumet för Prospektet. AQ gör ingen utfästelse om att offentliggöra uppdateringar eller revideringar av framtidsinriktade uttalanden till följd av ny information, framtida händelser eller dylikt. Även om AQ anser att förväntningarna som beskrivs i sådana framtidsinriktade uttalanden är rimliga, finns det ingen garanti för att dessa framtidsinriktade uttalanden förverkligas eller visar sig vara korrekta. Följaktligen bör presumtiva investerare inte lägga otillbörlig vikt vid dessa och andra framtidsinriktade uttalanden.

I avsnittet Riskfaktorer finns en beskrivning, dock inte fullständig, av faktorer som kan medföra att faktiskt resultat eller utveckling skiljer sig avsevärt från framtidsinriktade uttalanden. Prospektet innehåller historisk marknadsinformation och branschprognoser. Viss information har inhämtats från flera olika utomstående källor och Bolaget har strävat efter att återge sådan information korrekt i detta Prospekt. Även om Bolaget anser dessa källor vara tillförlitliga har ingen oberoende verifiering gjorts, varför riktigheten eller fullständigheten i informationen inte kan garanteras. Marknadsstatistik är till sin natur förenad med osäkerhet och reflekterar inte nödvändigtvis faktiska marknadsförhållanden.

Värdet av jämförelser av statistik för olika marknader är begränsat av flera anledningar, bland annat genom att marknader definieras olika samt att informationen kan ha insamlats genom användande av olika metoder och med olika antaganden. Viss statistik i detta Prospekt har sammanställts av AQ, i vissa fall på basis av olika antaganden. Även om Bolaget anser att sammanställningsmetod och antaganden är rimliga har dessa endast i begränsad omfattning kunnat bekräftas eller verifieras av oberoende källor. Mot bakgrund härav uppmärksammas läsaren av Prospektet särskilt på att marknadsstatistik som presenteras i Prospektet är förenad med osäkerhet och att ingen garanti kan ges för dess riktighet. Såvitt Bolaget känner till och kan försäkra genom jämförelse med annan information som offentliggjorts av tredje part varifrån informationen hämtats, har dock inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande. Vissa siffror i detta Prospekt har varit föremål för avrundning. Detta medför att vissa tabeller inte synes summera korrekt. Detta är fallet då belopp anges i tusen- eller miljontal och förekommer särskilt i avsnitten Finansiell information i sammandrag, kommentar till den finansiella utvecklingen och Kapitalstruktur och annan finansiell information nedan. Förutom när så uttryckligen anges har ingen information i Prospektet granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

# INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Sammanfattning	4
Risikfaktorer	14
Bakgrund och motiv	18
Marknadsöversikt	19
Verksamheten	21
Finansiell information i sammandrag	24
Kommentarer till den finansiella utvecklingen	35
Kapitalstruktur och annan finansiell information	36
Aktier, aktiekapital och ägarförhållanden	40
Styrelse, ledande befattningshavare och revisorer	44
Bolagsstyrning	48
Legala frågor och övrig information	51
Bolagsordning	55
Skattefrågor i Sverige	56
Adresser	58

Aktien i sammandrag vid tidpunkten för upptagande till handel  
På Nasdaq Stockholms huvudmarknad

Handelsplats:	Nasdaq Stockholms huvudmarknad
ISIN-kod för Aktien	SE0000772956
Kortnamn för Aktien	AQ

Finansiell Kalender	
Beräknad första dag på Nasdaq Stockholms huvudmarknad	16 januari 2017
Bokslutskommuniké	23 februari 2017
Delårsrapport Q1	27 april 2017
Årsstämma	27 april 2017

# SAMMANFATTNING

Sammanfattningen består av informationskrav uppställda i punkter. Punkterna är numrerade i avsnitten A-E (A.1-E.7). Sammanfattningen i detta Prospekt innehåller alla de punkter som krävs i en sammanfattning för aktuell typ av värdepapper och emittent. Eftersom vissa punkter inte är tillämpliga för alla typer av prospekt, finns det luckor i numreringen av punkterna. Även om det krävs att en punkt inkluderas i sammanfattningen för aktuella värdepapper och emittent, är det möjligt att ingen relevant information kan ges rörande punkten. Informationen har då ersatts med en kort beskrivning av punkten tillsammans med angivelsen "ej tillämplig".

AVSNITT A – INTRODUKTION OCH VARNINGAR		
A1	Introduktion och varningar	Denna sammanfattning bör betraktas som en introduktion till Prospektet. Varje beslut om att investera i värdepapperen ska baseras på en bedömning av Prospektet i dess helhet från investerarens sida. Om yrkande avseende uppgifterna i Prospektet anförs vid domstol kan den investerare som är kårande i enlighet med medlemsstaternas nationella lagstiftning bli tvungen att svara för kostnaderna för översättning av Prospektet innan de rättsliga förfarandena inleds. Civilrättsligt ansvar kan endast åläggas de personer som lagt fram sammanfattningen, inklusive översättningar därav, men endast om sammanfattningen är vilseledande, felaktig eller oförenlig med de andra delarna av Prospektet eller om den inte, tillsammans med andra delar av Prospektet, ger nyckelinformation för att hjälpa investerare när de överväger att investera i sådana värdepapper.
A2	Finansiella mellanhänder	Ej tillämplig; upptagande till handel på reglerad marknadsplats sker utan emission av aktier.

AVSNITT B – EMITTENT		
B1	Firma och handelsbeteckning	Bolagets registrerade firma och handelsbeteckning är AQ Group Aktiebolag (publ). Bolagets organisationsnummer är 556281-8830.
B2	Säte och bolagsform	AQ är ett publikt aktiebolag grundat år 1996 i Sverige och med säte i Västerås kommun, Sverige. Bolaget bedriver sin verksamhet i enlighet med den svenska aktiebolagslagen (2005:551).
B3	Huvudsaklig verksamhet	Bolaget skall via dotterbolag utveckla, tillverka och sälja komponenter och system till krävande industrikunder inom fordonsindustri, livsmedel, medicin, telekom, el- och elektroteknisk industri. Bolaget tillverkar Formsprutad Plast, Induktiva komponenter, Kablage och elektromekaniska moduler, Plåtkomponenter, Elskåp och kompletta maskiner. Bolaget är kontraktstillverkare vilket innebär att Bolaget inte utvecklar och tillverkar egna produkter.
B4a	Trender	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konkurrensen inom kontraktstillverkning ökar och fler aktörer är aggressiva på marknaden.</li> <li>• Konsolidering av branschen fortsätter.</li> <li>• Idag krävs mer än låg tillverkningskostnad, förmågan att hjälpa kunderna med utveckling, konstruktion, produktion, logistiska flöden och lagerhållning sätter press på underleverantörer.</li> <li>• Ett hållbart förhållningssätt till miljö, säkerhet och övriga CSR-frågor.</li> <li>• Svårigheter att rekrytera kompetent personal finns i underleverantörsledet.</li> </ul>
B5	Koncern	AQ Group är moderbolag i en koncern med 42 direkt eller indirekta ägda dotterbolag varav 29 är tillverkande dotterbolag. Samtliga dotterbolag utom tre bolag, där AQs ägarandel överstiger 95 procent, är helägda. Samtliga dotterbolag är belägna i Bulgarien, Sverige, Litauen, Kina, Polen, Ungern, Estland, Indien, Mexiko, Italien, Thailand och Serbien.



B5	Koncern, forts.	Moderbolaget, AQ Group AB, är främst inriktat på ledning och utveckling av Koncernen. Moderbolagets omsättning utgörs, liksom tidigare år, så gott som uteslutande av försäljning av förvaltningstjänster till dotterföretag. Några inköp från dotterföretag förekommer inte i nämnvärd omfattning.																																																																																										
B6	Större aktieägare	<p>De sex största ägarna i AQ per den 31 oktober 2016 var:</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Ägare</th> <th>Antal aktier</th> <th>Andel av aktier %</th> <th>Andel av röster %</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Claes Mellgren</td> <td>5 311 870</td> <td>29,0%</td> <td>29,0%</td> </tr> <tr> <td>Per-Olof Andersson</td> <td>5 234 650</td> <td>28,6%</td> <td>28,6%</td> </tr> <tr> <td>Nordea Småbolagsfond Sverige</td> <td>880 201</td> <td>4,8%</td> <td>4,8%</td> </tr> <tr> <td>Fidelity Puritan Trust</td> <td>853 055</td> <td>4,7%</td> <td>4,7%</td> </tr> <tr> <td>Fidelity Low-Priced Stock Fund</td> <td>781 100</td> <td>4,3%</td> <td>4,3%</td> </tr> <tr> <td>AMF Aktiefond Småbolag</td> <td>439 400</td> <td>2,4%</td> <td>2,4%</td> </tr> </tbody> </table>	Ägare	Antal aktier	Andel av aktier %	Andel av röster %	Claes Mellgren	5 311 870	29,0%	29,0%	Per-Olof Andersson	5 234 650	28,6%	28,6%	Nordea Småbolagsfond Sverige	880 201	4,8%	4,8%	Fidelity Puritan Trust	853 055	4,7%	4,7%	Fidelity Low-Priced Stock Fund	781 100	4,3%	4,3%	AMF Aktiefond Småbolag	439 400	2,4%	2,4%																																																														
Ägare	Antal aktier	Andel av aktier %	Andel av röster %																																																																																									
Claes Mellgren	5 311 870	29,0%	29,0%																																																																																									
Per-Olof Andersson	5 234 650	28,6%	28,6%																																																																																									
Nordea Småbolagsfond Sverige	880 201	4,8%	4,8%																																																																																									
Fidelity Puritan Trust	853 055	4,7%	4,7%																																																																																									
Fidelity Low-Priced Stock Fund	781 100	4,3%	4,3%																																																																																									
AMF Aktiefond Småbolag	439 400	2,4%	2,4%																																																																																									
B7	Utvald finansiell information i sammandrag	<p>Nedanstående finansiella rapporter i sammandrag (samt nyckeltal som beräknas enligt IFRS) avseende helår är hämtade från AQs räkenskaper för räkenskapsåren 2013-2015. Den historiska finansiella informationen för räkenskapsåren 2013-2015, är uppräddad i enlighet med International Financial Reporting Standards så som de antagits av EU (IFRS) och reviderad av Bolagets revisor. Delårsrapporten avseende januari-september 2016 är översiktligt granskad av Bolagets revisor. Delårsrapporten avseende januari-september 2015 är inte översiktligt granskad.</p> <p>Sammanfattningen innehåller därutöver vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQs uppfattning är att presenterade nyckeltal i stor utsträckning används av vissa investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQs uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQs nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för, AQs finansiella information som uppräddats enligt IFRS.</p> <p><b>Koncernens resultaträkning i sammandrag</b></p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>KSEK</th> <th>2016-01-01 2016-09-30</th> <th>2015-01-01 2015-09-30</th> <th>2015-01-01 2015-12-31</th> <th>2014-01-01 2014-12-31</th> <th>2013-01-01 2013-12-31</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Nettoomsättning</td> <td>2 384 640</td> <td>2 128 596</td> <td>2 931 878</td> <td>2 616 097</td> <td>2 527 372</td> </tr> <tr> <td>Övriga rörelseintäkter</td> <td>25 964</td> <td>19 782</td> <td>34 005</td> <td>23 229</td> <td>31 587</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>2 410 605</b></td> <td><b>2 148 378</b></td> <td><b>2 965 883</b></td> <td><b>2 639 326</b></td> <td><b>2 558 959</b></td> </tr> <tr> <td>Råvaror och förnödenheter</td> <td>-1 169 752</td> <td>-1 090 296</td> <td>-1 512 079</td> <td>-1 357 893</td> <td>-1 355 463</td> </tr> <tr> <td>Övriga externa kostnader</td> <td>-307 417</td> <td>-273 804</td> <td>-389 620</td> <td>-310 369</td> <td>-320 753</td> </tr> <tr> <td>Personalkostnader</td> <td>-624 482</td> <td>-566 272</td> <td>-762 041</td> <td>-712 946</td> <td>-648 385</td> </tr> <tr> <td>Avskrivningar enl plan och nedskrivning mat&amp;imm</td> <td>-54 606</td> <td>-43 137</td> <td>-60 980</td> <td>-56 261</td> <td>-49 447</td> </tr> <tr> <td>Övriga rörelsekostnader</td> <td>-32 665</td> <td>-27 789</td> <td>-39 177</td> <td>-19 270</td> <td>-25 117</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>-2 188 922</b></td> <td><b>-2 001 298</b></td> <td><b>-2 763 897</b></td> <td><b>-2 456 740</b></td> <td><b>-2 399 164</b></td> </tr> <tr> <td><b>Rörelseresultat</b></td> <td><b>221 683</b></td> <td><b>147 080</b></td> <td><b>201 985</b></td> <td><b>182 586</b></td> <td><b>159 795</b></td> </tr> <tr> <td>Finansnetto</td> <td>-1 922</td> <td>9 928</td> <td>9 751</td> <td>4 066</td> <td>-3 303</td> </tr> <tr> <td><b>Resultat före skatt</b></td> <td><b>219 761</b></td> <td><b>157 008</b></td> <td><b>211 736</b></td> <td><b>186 652</b></td> <td><b>156 492</b></td> </tr> <tr> <td>Skatter</td> <td>-35 251</td> <td>-29 989</td> <td>-41 283</td> <td>-36 175</td> <td>-33 369</td> </tr> <tr> <td><b>Periodens resultat</b></td> <td><b>184 510</b></td> <td><b>127 019</b></td> <td><b>170 453</b></td> <td><b>150 477</b></td> <td><b>123 123</b></td> </tr> </tbody> </table>	KSEK	2016-01-01 2016-09-30	2015-01-01 2015-09-30	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31	Nettoomsättning	2 384 640	2 128 596	2 931 878	2 616 097	2 527 372	Övriga rörelseintäkter	25 964	19 782	34 005	23 229	31 587		<b>2 410 605</b>	<b>2 148 378</b>	<b>2 965 883</b>	<b>2 639 326</b>	<b>2 558 959</b>	Råvaror och förnödenheter	-1 169 752	-1 090 296	-1 512 079	-1 357 893	-1 355 463	Övriga externa kostnader	-307 417	-273 804	-389 620	-310 369	-320 753	Personalkostnader	-624 482	-566 272	-762 041	-712 946	-648 385	Avskrivningar enl plan och nedskrivning mat&imm	-54 606	-43 137	-60 980	-56 261	-49 447	Övriga rörelsekostnader	-32 665	-27 789	-39 177	-19 270	-25 117		<b>-2 188 922</b>	<b>-2 001 298</b>	<b>-2 763 897</b>	<b>-2 456 740</b>	<b>-2 399 164</b>	<b>Rörelseresultat</b>	<b>221 683</b>	<b>147 080</b>	<b>201 985</b>	<b>182 586</b>	<b>159 795</b>	Finansnetto	-1 922	9 928	9 751	4 066	-3 303	<b>Resultat före skatt</b>	<b>219 761</b>	<b>157 008</b>	<b>211 736</b>	<b>186 652</b>	<b>156 492</b>	Skatter	-35 251	-29 989	-41 283	-36 175	-33 369	<b>Periodens resultat</b>	<b>184 510</b>	<b>127 019</b>	<b>170 453</b>	<b>150 477</b>	<b>123 123</b>
KSEK	2016-01-01 2016-09-30	2015-01-01 2015-09-30	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31																																																																																							
Nettoomsättning	2 384 640	2 128 596	2 931 878	2 616 097	2 527 372																																																																																							
Övriga rörelseintäkter	25 964	19 782	34 005	23 229	31 587																																																																																							
	<b>2 410 605</b>	<b>2 148 378</b>	<b>2 965 883</b>	<b>2 639 326</b>	<b>2 558 959</b>																																																																																							
Råvaror och förnödenheter	-1 169 752	-1 090 296	-1 512 079	-1 357 893	-1 355 463																																																																																							
Övriga externa kostnader	-307 417	-273 804	-389 620	-310 369	-320 753																																																																																							
Personalkostnader	-624 482	-566 272	-762 041	-712 946	-648 385																																																																																							
Avskrivningar enl plan och nedskrivning mat&imm	-54 606	-43 137	-60 980	-56 261	-49 447																																																																																							
Övriga rörelsekostnader	-32 665	-27 789	-39 177	-19 270	-25 117																																																																																							
	<b>-2 188 922</b>	<b>-2 001 298</b>	<b>-2 763 897</b>	<b>-2 456 740</b>	<b>-2 399 164</b>																																																																																							
<b>Rörelseresultat</b>	<b>221 683</b>	<b>147 080</b>	<b>201 985</b>	<b>182 586</b>	<b>159 795</b>																																																																																							
Finansnetto	-1 922	9 928	9 751	4 066	-3 303																																																																																							
<b>Resultat före skatt</b>	<b>219 761</b>	<b>157 008</b>	<b>211 736</b>	<b>186 652</b>	<b>156 492</b>																																																																																							
Skatter	-35 251	-29 989	-41 283	-36 175	-33 369																																																																																							
<b>Periodens resultat</b>	<b>184 510</b>	<b>127 019</b>	<b>170 453</b>	<b>150 477</b>	<b>123 123</b>																																																																																							
forts. B7		<table border="1"> <thead> <tr> <th>KSEK</th> <th>2016-01-01 2016-09-30</th> <th>2015-01-01 2015-09-30</th> <th>2015-01-01 2015-12-31</th> <th>2014-01-01 2014-12-31</th> <th>2013-01-01 2013-12-31</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Moderbolagets aktieägare</td> <td>184 195</td> <td>126 788</td> <td>170 283</td> <td>150 012</td> <td>122 899</td> </tr> <tr> <td>Innehav utan bestämmande inflytande</td> <td>315</td> <td>231</td> <td>170</td> <td>465</td> <td>224</td> </tr> <tr> <td></td> <td><b>184 510</b></td> <td><b>127 019</b></td> <td><b>170 453</b></td> <td><b>150 477</b></td> <td><b>123 123</b></td> </tr> <tr> <td><i>Periodens resultat per aktie <sup>1)</sup></i></td> <td><i>10,22</i></td> <td><i>7,03</i></td> <td><i>9,44</i></td> <td><i>8,32</i></td> <td><i>6,83</i></td> </tr> </tbody> </table> <p><sup>1)</sup> Det föreligger inga instrument som kan leda till utspädning.</p>	KSEK	2016-01-01 2016-09-30	2015-01-01 2015-09-30	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31	PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL						Moderbolagets aktieägare	184 195	126 788	170 283	150 012	122 899	Innehav utan bestämmande inflytande	315	231	170	465	224		<b>184 510</b>	<b>127 019</b>	<b>170 453</b>	<b>150 477</b>	<b>123 123</b>	<i>Periodens resultat per aktie <sup>1)</sup></i>	<i>10,22</i>	<i>7,03</i>	<i>9,44</i>	<i>8,32</i>	<i>6,83</i>																																																						
KSEK	2016-01-01 2016-09-30	2015-01-01 2015-09-30	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31																																																																																							
PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL																																																																																												
Moderbolagets aktieägare	184 195	126 788	170 283	150 012	122 899																																																																																							
Innehav utan bestämmande inflytande	315	231	170	465	224																																																																																							
	<b>184 510</b>	<b>127 019</b>	<b>170 453</b>	<b>150 477</b>	<b>123 123</b>																																																																																							
<i>Periodens resultat per aktie <sup>1)</sup></i>	<i>10,22</i>	<i>7,03</i>	<i>9,44</i>	<i>8,32</i>	<i>6,83</i>																																																																																							

forts. B7	<b>Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag</b>					
	<b>KSEK</b>	<b>2016-01-01 2016-09-30</b>	<b>2015-01-01 2015-09-30</b>	<b>2015-01-01 2015-12-31</b>	<b>2014-01-01 2014-12-31</b>	<b>2013-01-01 2013-12-31</b>
	<b>Periodens resultat</b>	<b>184 510</b>	<b>127 019</b>	<b>170 453</b>	<b>150 477</b>	<b>123 123</b>
	PERIODENS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL					
	Moderbolagets aktieägare	237 295	135 781	149 762	197 630	125 072
	Innehav utan bestämmande inflytande	445	746	155	438	224
	<b>237 740</b>	<b>136 527</b>	<b>149 918</b>	<b>198 068</b>	<b>125 296</b>	
	<b>Koncernens balansräkning i sammandrag</b>					
	<b>KSEK</b>	<b>2016-09-30</b>	<b>2015-09-30</b>	<b>2015-12-31</b>	<b>2014-12-31</b>	<b>2013-12-31</b>
	<b>TILLGÅNGAR</b>					
	Goodwill	127 902	75 128	117 561	75 407	74 399
	Övriga immateriella anläggningstillgångar	56 538	6 188	55 360	9 520	10 667
	Materiella anläggningstillgångar	454 714	311 007	402 749	299 007	257 330
	Finansiella anläggningstillgångar	2 131	1 571	2 053	1 554	1 503
	Uppskjutna skattefordringar	11 208	8 437	7 197	8 039	6 912
	<b>SUMMA ANLÄGGNINGS- TILLGÅNGAR</b>	<b>652 493</b>	<b>402 331</b>	<b>584 920</b>	<b>393 528</b>	<b>350 811</b>
	Varulager	494 510	488 410	485 252	447 945	442 397
	Kundfordringar	697 938	632 477	670 438	594 096	642 811
	Övriga kortfristiga fordringar	166 477	172 072	147 876	97 411	74 498
	Kortfristiga placeringar	205	201	195		
	Likvida medel	118 960	166 388	135 602	145 744	67 566
	<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>1 478 089</b>	<b>1 459 547</b>	<b>1 439 362</b>	<b>1 285 196</b>	<b>1 227 271</b>
	<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 130 582</b>	<b>1 861 878</b>	<b>2 024 282</b>	<b>1 678 724</b>	<b>1 578 082</b>
	<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 364 148	1 153 884	1 167 429	1 053 631	884 988
	Innehav utan bestämmande inflytande	2 684	1 804	2 307	1 599	415
	<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>1 366 832</b>	<b>1 155 688</b>	<b>1 169 736</b>	<b>1 055 230</b>	<b>885 403</b>
	Räntebärande långfristiga skulder	98 341	3 450	121 045	3 256	6 660
	Långfristiga icke räntebärande skulder	67 101	51 381	65 338	44 626	42 105
	<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>165 442</b>	<b>54 831</b>	<b>186 382</b>	<b>47 882</b>	<b>48 766</b>
	Räntebärande kortfristiga skulder	53 088	123 235	159 866	143 656	237 437
	Leverantörskulder	287 422	296 799	273 780	241 356	224 793
	Övriga kortfristiga skulder	257 797	231 325	234 518	190 599	181 683
	<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>598 307</b>	<b>651 359</b>	<b>668 164</b>	<b>575 612</b>	<b>643 913</b>
	<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>763 749</b>	<b>706 190</b>	<b>854 546</b>	<b>623 494</b>	<b>692 679</b>
	<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 130 582</b>	<b>1 861 878</b>	<b>2 024 282</b>	<b>1 678 724</b>	<b>1 578 082</b>

KSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare						
	Aktie- kapital	Övrigt till- skjutet kapital	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Del- summa	Innehav utan bestäm- mande inflytande	Eget kapital
<b>Koncernens rapport över förändring i eget kapital</b>							
<b>Eget kapital, 2013-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>-5 868</b>	<b>719 193</b>	<b>783 407</b>	<b>143</b>	<b>783 550</b>
<b>Periodens resultat</b>				<b>122 899</b>	<b>122 899</b>	<b>224</b>	<b>123 123</b>
Omräkningsdifferens			2 125		2 125	48	2 173
Omvärdering av förmåns- bestämda pensionsplaner							
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>2 125</b>		<b>2 125</b>	<b>48</b>	<b>2 173</b>
Förvärv av delägt dotterbolag							
Lämnade utdelningar				-23 444	-23 444		-23 444
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-23 444</b>	<b>-23 444</b>		<b>-23 444</b>
<b>Eget kapital, 2014-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>-3 743</b>	<b>818 648</b>	<b>884 987</b>	<b>415</b>	<b>885 402</b>
<b>Periodens resultat</b>				<b>150 012</b>	<b>150 012</b>	<b>465</b>	<b>150 477</b>
Omräkningsdifferens			48 251		48 251	140	48 391
Omvärdering av förmåns- bestämda pensionsplaner				-766	-766	-34	-800
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>48 251</b>	<b>-766</b>	<b>47 485</b>	<b>106</b>	<b>47 591</b>
Förvärv av delägt dotterbolag						614	614
Lämnade utdelningar				-28 854	-28 854		-28 854
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-28 854</b>	<b>-28 854</b>	<b>614</b>	<b>-28 240</b>
<b>Eget kapital, 2015-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>44 508</b>	<b>939 040</b>	<b>1 053 631</b>	<b>1 599</b>	<b>1 055 230</b>
<b>Periodens resultat</b>				<b>170 283</b>	<b>170 283</b>	<b>170</b>	<b>170 453</b>
Omräkningsdifferens			-20 205		-20 205	-112	-20 316
Omvärdering av förmåns- bestämda pensionsplaner				-212	-212	-7	-219
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>-20 205</b>	<b>-212</b>	<b>-20 416</b>	<b>-119</b>	<b>-20 535</b>
Förvärv av delägt dotterbolag						657	657
Lämnade utdelningar				-36 068	-36 068		-36 068
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-36 068</b>	<b>-36 068</b>	<b>657</b>	<b>-35 412</b>
<b>Eget kapital, 2016-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>24 303</b>	<b>1 073 043</b>	<b>1 167 429</b>	<b>2 307</b>	<b>1 169 736</b>
<b>Periodens resultat</b>				<b>184 195</b>	<b>184 195</b>	<b>315</b>	<b>184 510</b>
Omräkningsdifferens			53 099		53 099	131	53 230
Omvärdering av förmånsbe- stämda pensionsplaner							
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>53 099</b>		<b>53 099</b>	<b>131</b>	<b>53 230</b>
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>53 099</b>	<b>184 195</b>	<b>237 295</b>	<b>445</b>	<b>237 740</b>
Förvärv av delägt dotterbolag						-68	-68
Lämnade utdelningar				-40 577	-40 577		-40 577
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-40 577</b>	<b>-40 577</b>	<b>-68</b>	<b>-40 644</b>
<b>Eget kapital, 2016-09-30</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>77 403</b>	<b>1 216 663</b>	<b>1 364 148</b>	<b>2 684</b>	<b>1 366 832</b>

forts. B7	<b>Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag</b>					
	<b>KSEK</b>	<b>2016-01-01 2016-09-30</b>	<b>2015-01-01 2015-09-30</b>	<b>2015-01-01 2015-12-31</b>	<b>2014-01-01 2014-12-31</b>	<b>2013-01-01 2013-12-31</b>
	Resultat före skatt	219 761	157 008	211 736	186 652	156 492
	Justering för ej kassaflödespå- verkande poster	55 122	51 155	74 163	71 141	54
	Betald inkomstskatt	-38 187	-38 008	-39 605	-41 993	-35 122
	<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>236 697</b>	<b>170 555</b>	<b>246 294</b>	<b>215 800</b>	<b>175 714</b>
	Förändring av rörelsekapital	-1 540	-40 630	-80 730	92 243	-38 557
	<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>235 156</b>	<b>129 925</b>	<b>165 564</b>	<b>308 043</b>	<b>137 157</b>
	Kassaflöde från investeringsverk- samheten	-88 356	-50 661	-267 754	-105 054	-93 366
	Kassaflöde från finansierings- verksamheten	-170 355	-60 146	93 733	-136 116	-32 040
	<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-23 555</b>	<b>19 118</b>	<b>-8 457</b>	<b>66 873</b>	<b>11 751</b>
	Likvida medel vid årets början	135 602	145 744	145 744	67 566	55 893
	Kursdifferens i likvida medel	6 912	1 526	-1 685	11 305	-77
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>118 960</b>	<b>166 388</b>	<b>135 602</b>	<b>145 744</b>	<b>67 566</b>	
<b>Nyckeltal Koncernen</b>						
		<b>2016-01-01 2016-09-30<sup>1)</sup></b>	<b>2015-01-01 2015-09-30<sup>1)</sup></b>	<b>2015<sup>2)</sup></b>	<b>2014<sup>2)</sup></b>	<b>2013<sup>2)</sup></b>
Nettoomsättning, KSEK	3)	2 384 640	2 128 596	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Rörelseresultat, KSEK	4)	221 683	147 080	201 985	182 586	159 795
Resultat efter finansnetto, KSEK	4)	219 761	157 008	211 736	186 652	156 492
Periodens resultat, KSEK	4)	184 510	127 019	170 453	150 477	123 123
Rörelsemarginal, (EBIT %)	4)	9,3	6,9	6,9	7,0	6,3
Resultatmarginal före skatt, (EBT) %	4)	9,2	7,4	7,2	7,2	6,2
Kassalikviditet, %	4)	164	149	143	145	122
Soliditet, %	4)	64	62	58	63	56
Avkastning på totalt kapital, %	4,5)	14,5	13,1	12,0	11,8	10,7
Avkastning på eget kapital, efter skatt, %	4,5)	18,1	17,3	15,3	15,5	14,8
Periodens resultat, per aktie	3)	10,22	7,03	9,44	8,32	6,83
Utdelning, per aktie, SEK	4)			2,25	2,00	1,60
Antal aktier, tusental	6)	18 034	18 034	18 034	18 034	18 034
Nettokassa/Nettolåneskuld, KSEK	4)	-32 470	39 703	-145 309	-1 169	-176 531
Organisk tillväxt, %	4)	4,1	6,4	6,3	0,9	3,1
Tillväxt genom förvärv, %	4)	9,4	0,2	1,9	0,4	14,4
EBITA	4)	276 289	190 217	262 217	238 847	209 241
1) Ej reviderat						
2) Reviderat						
3) Definierat enligt IFRS						
4) Ej definierats enligt IFRS						
5) Rullande 12 mån						
6) I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB, den 3 oktober 2016, utges ytterligare 260 000 aktier av samma slag. Totalt antal aktier uppgår därefter till 18 294 058.						

<p>forts. B7</p>	<p><b>Definitioner</b></p> <p><b>Rörelsemarginal, %</b></p> <p>Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.</p> <p><b>Avkastning på totalt kapital, %</b></p> <p>Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)</p> <p><b>Resultatmarginal före skatt, %</b></p> <p>Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.</p> <p><b>Avkastning på eget kapital efter skatt, %</b></p> <p>Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.</p> <p><b>Soliditet, %</b></p> <p>Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.</p> <p><b>Kassalikviditet, %</b></p> <p>Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100% så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.</p> <p><b>Rörelseresultat, KSEK</b></p> <p>Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.</p> <p><b>Resultat före skatt / Resultat efter finansnetto (EBT), KSEK</b></p> <p>Beräknas som periodens resultat före skatt. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.</p> <p><b>Nettokassa/Nettolåneskuld, KSEK</b></p> <p>Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen. Nettokassa innebär att likvida medel överstiger de räntebärande skulderna. Nettolåneskuld innebär att de räntebärande skulderna överstiger likvida medel.</p>
----------------------	--

<p>forts. B7</p>	<p><b>Tillväxt, %</b></p> <p>Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas, organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi, tillväxt krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.</p> <p><b>Utdelning per aktie, SEK</b></p> <p>Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.</p> <p><b>EBITDA</b></p> <p>Beräknas som periodens rörelseresultat med tillägg för avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.</p> <p><b>Jämförelser mellan perioderna</b></p> <p><b><i>Jämförelse mellan perioderna 1 januari 2016 till 30 september 2016 och 1 januari 2015 till 30 september 2015</i></b></p> <p>Nettoomsättningen för januari-september 2016 uppgick till 2 385 MSEK, motsvarande period 2015 uppgick till 2 129 MSEK. Den positiva förändringen är främst hänförlig till förvärvet av den ungerska verksamheten Anton Kft. AQs resultat efter skatt för januari-september 2016 uppgick till 185 MSEK, jämfört med 127 MSEK för motsvarande period 2015. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 220 MSEK jämfört med 157 MSEK motsvarande period föregående år. Resultatet per aktie ökade till 10,22 SEK från 7,03 SEK. Resultatförbättringen beror till största del på förvärvet av den ungerska verksamheten Anton Kft samt att AQ Enclosure AB och AQ Wiring Systems i Mexiko har vänt förra årets förluster till vinst.</p> <p><b><i>Jämförelse mellan helår 2015 och 2014</i></b></p> <p>Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2015 uppgick till 2 932 MSEK, motsvarande period 2014 var nettoomsättningen 2 616 MSEK. Omsättningen ökade delvis till följd av inkrämsförvärven av Sertec Engineering och Foleshill Metal Finishing i Estland samt av bolaget Carat Electronics AD i Bulgarien. AQs resultat efter skatt för räkenskapsåret 2015 uppgick till 170 MSEK, jämfört med 150 MSEK under motsvarande period 2014. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 212 MSEK jämfört med 187 MSEK 2014. Resultatet per aktie ökade till 9,44 SEK från 8,32 SEK. Resultatförbättringen beror delvis på att AQs verksamhet i Mexiko minskade sin förlust under andra halvåret 2015.</p> <p><b><i>Jämförelse mellan helår 2014 och 2013</i></b></p> <p>Nettoomsättningen för helåret 2014 uppgick till 2 616 MSEK jämfört med 2 527 för 2013, en ökning med 89 MSEK. Omsättningen ökade delvis till följd av förvärven av två konkursbon under 2013 Arkivator Machine System i Falköping samt Industriell Plåtproduktion i Lyrestad. AQs resultat efter skatt för 2014 uppgick till 150 MSEK, jämfört med 123 MSEK för 2013. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 187 MSEK jämfört med 156 MSEK 2013. Resultatet per aktie ökade till 8,32 SEK från 6,83 SEK. Resultatförbättringen berodde bland annat på att förvärvet av Industriell Plåt Produktion AB snabbt blev lönsamt samt att omstruktureringen av AQ Wiring Systems blev klar.</p>
----------------------	---

B8	Utvald proforma-redovisning	Ej tillämpligt; Bolaget avger inte någon proformaredovisning.
B9	Resultatprognos	Ej tillämplig; Prospektet innehåller inte någon resultatprognos eller beräkning av förväntat resultat.
B10	Revisionsanmärkning	Ej tillämplig; Revisionsanmärkningar saknas.
B11	Otillräckligt rörelsekapital	Ej tillämpligt; Det är Bolagets bedömning att det befintliga rörelsekapitalet är tillräckligt för de aktuella behoven de närmaste tolv månaderna.

### AVSNITT C – VÄRDEPAPPER

C1	Värdepapper som tas upp till handel	Aktier utgivna av AQ (ISIN-kod SE0000772956). Det finns bara ett aktieslag i Bolaget.
C2	Denominering	Bolagets aktier är denominerade i svenska kronor.
C3	Antal emitterade aktier och nominellt värde per aktie	Bolagets registrerade aktiekapital uppgick per den 30 september 2016 till 36 068 116 SEK, fördelat på 18 034 058 aktier. I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB, den 3 oktober 2016, utgavs ytterligare 260 000 aktier av samma slag. Bolagets registrerade aktiekapital uppgår nu till 36 588 116 SEK fördelat på 18 294 058 aktier. Samtliga aktier är fullt inbetalda. Kvotvärdet per aktie uppgår till 2 SEK.
C4	Rättigheter som sammanhänger med värdepapperna	Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman. Vid bolagsstämma medför varje aktie rätt till en röst och varje röstberättigad får rösta för sitt fulla antal aktier. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning och till eventuellt överskott i likvidation. Bolagsstämman kan dock besluta om eller godkänna undantag härifrån. För att ändra aktieägarnas rättigheter krävs beslut av bolagsstämman. Villkoren för att ändra aktieägarnas rättigheter motsvarar vad som följer av lag. Inlösen av aktier regleras inte i bolagsordningen utan styrs av aktiebolagslagens regler.
C5	Inskränkningar i den fria överlåtbarheten	Ej tillämplig; Aktierna är ej föremål för några begränsningar i rätten att överlåta dem.
C6	Upptagande till handel på reglerad marknad	Bolaget har ansökt om upptagande av Aktier till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Bolagets Aktier är sedan 2001 föremål för handel på Aktietorget vilket motsvarar 100 procent av aktierna och 100 procent av rösterna i Bolaget.
C7	Utdelningspolicy	Styrelsen har antagit en utdelningspolicy innebärande att AQs aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara 25 procent av Bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter Bolagets investeringsbehov och finansiella ställning.

AVSNITT D – RISKER		
D1	Huvudsakliga risker som är specifika för Koncernen och dess branscher	<p>Innan en investerare beslutar sig för att investera i aktier i AQ är det viktigt att beakta de risker som bedöms vara av betydelse för Bolagets och aktiernas framtida utveckling. Dessa risker utgörs bland annat av:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• AQ kan komma att behöva ta upp ny finansiering eller refinansiera vissa, eller samtliga, utestående skulder i framtiden. Bolagets förmåga att framgångsrikt ta upp ny finansiering eller att refinansiera dess nuvarande skulder är beroende av flera faktorer, bland annat omständigheter på den finansiella marknaden rent generellt, Bolagets kreditvärdighet samt dess möjlighet att öka skuldsättningen vid en sådan tidpunkt. AQs tillgång till finansieringskällor, eller bristande tillgång till finansieringskällor, vid en viss given tidpunkt kan därmed behöva ske på mindre fördelaktiga villkor. Bolagets oförmåga att efterleva villkoren i sina kreditavtal kan medföra att långivare kräver återbetalning av alla eller delar av Bolagets utestående skulder, vilket skulle kunna ha väsentlig negativ påverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.</li> <li>• AQ bedriver avancerad tillverkning inom flera tillverkningsteknologier, varav de flesta teknologier finns på flera produktionsanläggningar. Tillverkningen är beroende av avancerade processer och flytt mellan anläggningar där avbrott eller störningar i något led kan få konsekvenser för AQs förmåga att framställa kundernas produkter i den omfattning de efterfrågas. Allt detta kan innebära minskad försäljning och ökade kostnader, vilket kan komma att inverka negativt på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.</li> <li>• Bolagets kunduppdrag sträcker sig ofta över långa tidsperioder under vilka Bolaget gör vissa prisåtaganden gentemot kunden. Under dessa perioder kan stora prisökningar på nödvändig råvara och tillverkningsmaterial komma att påverka AQs resultat negativt.</li> <li>• Avtalen med Bolagets större kunder är kundvänliga och ger i flera fall kunden rätt till förseningsviten, rätt till skadestånd vid felaktiga och försenade produkter samt rätt till leveranser under en period av 15 år. Vissa av kundavtalen innehåller skadelöshetsförbindelser, till exempel avseende immaterialrättsintrång. Bolagets ansvar enligt kundavtalen speglas inte alltid i de åtaganden Bolagets leverantörer har enligt leverantörsavtalen. Generellt sett utställs kortare garantitider under leverantörsavtalen än vad som utställs under kundavtalen. Dessa diskrepanser medför en risk för Bolaget att drabbas av kostnader som Bolaget inte kan föra vidare till sina leverantörer. Om risken realiserar kan det ha en negativ effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning.</li> <li>• AQ lagerhåller i viss utsträckning komponenter och tillverkningsmaterial, vilka riskerar att inte komma till användning för kund och därför minska eller helt förlora sitt värde vilket skulle påverka Bolagets resultat negativt.</li> <li>• Bolaget är i stor utsträckning beroende av ett antal nyckelpersoner. Om förmågan att rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare begränsas kan det ge negativa finansiella och kommersiella effekter för AQ.</li> <li>• AQ tar gentemot kund som huvudregel ansvar för materialinköp och tillverkning enligt kundens specifikation. AQs ansvar gentemot kund i händelse av tillverkningsfel kan komma att påverka AQs verksamhet och lönsamhet negativt.</li> <li>• En betydande del av AQs tillväxtstrategi kommer även fortsättningsvis att utgöras av strategiska förvärv. Det finns dock en risk att AQ inte kommer att kunna finna lämpliga förvärvsobjekt, vilket kan komma att leda till en minskad eller avtagande tillväxt för AQ.</li> <li>• I samband med förvärv finns en risk för att integrationsprocessen kan ta längre tid eller bli mer kostsam än beräknat eller att förväntade synergier helt eller delvis uteblir. Om AQ inte framgångsrikt lyckas integrera de verksamheter som förvärvas, eller om dessa efter integration inte presterar som förväntat, kan detta komma att negativt påverka AQs förväntade omsättning, resultat och finansiella ställning.</li> </ul>
D3	Huvudsakliga risker som är specifika för värdepapperen	<p>Låg likviditet i aktien kan medföra svårigheter att avyttra aktien vid för aktieägaren önskad tidpunkt. Aktiehandel är alltid förknippat med risk och prissättningen av aktien är beroende av faktorer som AQ inte råder över, bland annat aktiemarknadens förväntningar och utveckling samt den ekonomiska utvecklingen i allmänhet.</p> <p>En aktieinvestering kan sjunka i värde och en investerare kan komma att förlora hela sitt satsade kapital. Risk finns att Bolagets aktier avnoteras från Nasdaq Stockholms huvudmarknad till följd av att Bolaget inte lever upp till spridningskrav eller de andra krav som ställs på aktier upptagna till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad.</p>



AVSNITT E – ERBJUDANDE		
E1	Emissionsbelopp och emissionskostnader	Ej tillämplig; inget erbjudande till allmänheten är aktuellt.
E2a	Motiv och användning av emissionslikviden	Ej tillämplig; ingen likvid erhålls.
E3	Erbjudandets former och villkor	Ej tillämplig; inget erbjudande till allmänheten är aktuellt.
E4	Intressen och intressekonflikter	Ej tillämplig; inget erbjudande till allmänheten är aktuellt.
E5	Säljande aktieägare; Lock up-avtal	Ej tillämplig; några säljande aktieägare eller några lock-up avtal föreligger inte i samband med Bolaget upptagande till handel av aktier.
E6	Utspädningseffekt	Ej tillämplig; inget erbjudande till allmänheten är aktuellt.
E7	Kostnader som åläggs investeraren	Ej tillämplig; inga kostnader åläggs investeraren i samband med Bolagets upptagande till handel av aktier.

# RISKFAKTORER

Ägande av och investeringar i AQ är förenat med risker. Bolagets verksamhet påverkas av ett antal faktorer som i vissa avseenden inte alls, och i andra avseenden inte helt, kan kontrolleras av Bolaget. Dessa faktorer kan komma att medföra negativ påverkan på Bolagets verksamhet. Nedan redogörs för ett antal risker som kan komma att påverka Bolagets framtida utveckling. Den ordning som riskerna presenteras är inte en indikation på sannolikheten för att de ska inträffa eller hur allvarliga de är. Redogörelsen gör inte anspråk på att vara fullständig. Samtliga faktorer beskrivs inte i detalj utan en fullständig utvärdering måste innefatta all information i detta Prospekt samt en allmän omvärldsbedömning. Ytterligare risker och osäkerheter som för närvarande inte är kända för Bolaget, eller som Bolaget för närvarande anser vara obetydliga, kan komma att få väsentlig betydelse för Bolagets verksamhet, resultat och/eller finansiella ställning i övrigt.

## RISKER RELATERADE TILL VERKSAMHET

### Beroende av kunder

AQ har idag ett flertal kunder från en rad olika branscher. Enskilda dotterbolag inom Koncernen kan ha ett betydande kundberoende vilket kan sätta press på resultat och överlevnadsförmåga för enskilda dotterbolag.

Det är en risk att AQ har en stor andel av försäljning till ett fåtal stora kunder. Dessa stora internationella kunder består av många enheter globalt som gör affärer med olika dotterbolag inom AQ. Försäljning till Bolagets största kund utgör 18 % av AQs totala omsättning 2015 och är uppdelad på flera olika bolag hos kunden. Om någon av dessa stora kunder skulle minska sina inköp kraftigt kan det påverka AQs verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

### Legala risker hänförliga till kund- och leverantörsavtal

I avtalen med Bolagets större kunder kan särskilt noteras att dessa är kundvänliga och i flera fall ger kunden rätt till förseningsviten, rätt till skadestånd vid felaktiga och försenade produkter samt rätt till leveranser under en period av 15 år. Vissa av kundavtalen innehåller skadelöshetsförbindelser, till exempel avseende immaterialrättsintrång. Bolagets ansvar enligt kundavtalen speglas inte alltid i de åtaganden Bolagets leverantörer har enligt leverantörsavtalen. Generellt sett utställs kortare garantitider under leverantörsavtalen än vad som utställs under kundavtalen.

Dessa diskrepanser medför en risk för Bolaget att drabbas av kostnader som Bolaget inte kan föra vidare till sina leverantörer. Om risken realiserar kan det ha en negativ effekt på Bolagets resultat och finansiella ställning.

Immateriella rättigheter regleras inte i leverantörsavtalen, vilket innebär att Bolagets rätt till de immateriella rättigheter som följer av leverans av produkter under ett avtal kan ifrågasättas. Om Bolaget inte säkerställt sin rätt till dessa rättigheter, torde det bli svårt att i nästa led garantera och hålla kund skadelös för sådana intrång, vilket kan påverka Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

Under såväl kund- som leverantörsavtal är det vanligt förekommande att Bolaget och dotterbolag listade i bilaga till avtalet, vilken kan ändras från tid till annan, ska anses utgöra avtalsparter under avtalet, trots att avtalen inte skrivits under på dotterbolagens vägnar. Det är i dessa fall oklart om dotterbolagen blir bundna av avtalen. För det fall det görs inköp respektive försäljningar under avtal som ingåtts av Bolaget men de facto genomförs via dotterbolagen och om inte någon hänvisning till huvudavtalet sker föreligger det en risk för att de bestämmelser som följer av lag blir tillämpliga i stället för de villkor som följer av huvudavtalet, vilket kan innebära för Bolaget sämre villkor. Om denna risk realiserar, kan det få negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

Vissa av dotterbolagens kundordrar och inköpsordrar saknar uttryckliga regleringar avseende vilka bestämmelser som ska reglera ordrarna. Det är därför oklart vilka villkor som ska tillämpas på förhållandet mellan parterna i respektive order. För det fall huvudavtalet inte blir tillämpligt för ordrarna, gäller tillämpliga dispositiva lagregler vilket kan innebära för Bolaget sämre villkor. Om denna risk realiserar, kan det få negativa konsekvenser för Bolagets verksamhet, resultat och finansiella ställning.

### Kreditrisk

Koncernens kreditrisker är främst knutna till kundfordringar. AQs betalningsvillkor är ofta långa från kunder. Om en kund får ekonomiska problem och inte kan fullgöra sina betalningar kan det innebära betydande merkostnader för Bolaget. Vidare finns en kreditrisk hänförlig till att kundavtalen i vissa fall medger att tredje part som inte är dotterbolag till kunden har rätt att lägga beställning enligt de villkor som framgår av avtalet. Bolaget kan inte i dessa fall inte styra vilket bolag de ingår avtal med och därmed inte heller kontrollera deras kreditvärdighet. Detta kan i sin tur leda till ökad risk för kundförlust, vilket kan påverka AQs resultat och finansiella ställning.

### Finansierings- och likviditetsrisker

Med finansierings- och likviditetsrisk avses risken att refinansiering av förfallande lån försåras eller blir kostsam, att finansiella åtaganden i kredit- och låneavtal inte kan uppfyllas samt att betalningsförpliktelser inte kan uppfyllas till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att erhålla extern finansiering. Detta kan leda till att Bolagets finansiella ställning och resultat påverkas negativt.

### Konkurrens

AQ verkar på en konkurrensutsatt marknad. Förändringar i konkurrenssituationen på de marknader där Koncernen verkar kan minska AQs försäljning eller marknadsandel. I framtiden kan det finnas risk för att Bolaget inte kan erbjuda attraktiva produkter och tjänster till konkurrenskraftiga priser på marknaden. En sådan utveckling skulle kunna riskera att påverka Bolagets resultat negativt.

### Marknadsrisker

Marknadsrisker är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. De marknadsrisker som främst påverkar Koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prisrisker såsom inköp och råvarupriser.

### Ränterisker

Koncernens ränterisker avser Koncernens finansiering hos kreditinstitut och uppstår genom upplåning som företrädesvis sker till rörlig ränta. Räntekostnader påverkas bland annat av nivån på aktuella marknadsräntor och kreditinstitutens marginaler samt av vilken strategi Bolaget väljer för räntesäkring. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Räntehöjningar kan komma att påverka Bolagets resultat negativt. Med nettolåneskulden 2015-12-31 innebär en förändring med 1 procentenhet en resultatpåverkan med ca 1,8 MSEK.

### Valutarisker

Koncernens verksamhet bedrivs till stor del i Sverige. I Koncernen ingår även dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien och Thailand. Största delen av AQs inköp i utländsk valuta sker i EUR, CNY (Kina), BGN (Bulgarien) och USD. Valutakursförändringar kan påverka prisbildningen på Bolagets produkter. Vidare påverkar förändringar i valuta resultat- och balansräkningen, eftersom dessa enligt tillämpliga redovisningsregler värderas till marknadsvärdet i koncernredovisningen. Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt. Två valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen år 2015, det är CNY som vid en procents förändring ger en resultateffekt före skatt med 0,6 MSEK och EUR som ger en motsvarande resultatpåverkan med 0,9 MSEK. Förändringar i valutakurser mot den svenska kronan kan påverka lönsamheten, vilket i sin tur påverkar Bolagets finansiella ställning och resultat.

### Inköp och råvaruprisrisker

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För Koncernen är det främst föränd-

ringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk. Bolagets inköp av material till olika processer är betydande. Koncernen är beroende av leveranser från sina leverantörer i enlighet med överenskomna krav avseende t.ex. kvalitet, kvantitet och leveranstid. Koncernen påverkas negativt av att dess leverantörer inte kan leverera visst material enligt överenskommelse eller levererar med undermålig kvalitet, eller möter finansiella, legala eller operativa problem. Det finns en risk att kraftiga prishöjningar på inköpt material där Bolaget inte har möjlighet att kompensera prisökningarna kan påverka Bolagets resultat negativt.

### Varulager och inkurans

Koncernen måste ha ett varulager för att kunna leverera till kund. Varulagret kan genom olika omständigheter som t.ex. om och nykonstruktion, ändrat material, nedläggning av produkt, utgången förbrukningsdatum m.m. bli föremål för inkurans. Om varulagret inte kommer till användning kan det uppstå betydande merkostnader.

### Produktionsstörningar

AQ har en omfattande processkedja och har produktionsanläggningar med verksamheter i Bulgarien, Estland, Indien, Italien, Kina, Mexiko, Polen, Sverige, Thailand, Ungern, Serbien och Litauen för tillverkning inom flera olika teknikområden. Avbrott eller haveri i någon process på någon av produktionsanläggningarna, orsakade av t.ex. brand, maskinhaveri, väderförhållande, naturkatastrof eller arbetsmarknadskonflikt kan få negativa effekter i form av att Koncernen inte kan fullfölja leveranser till kund vilka ofta är beroende av leveranser i rätt tid, detta kan betyda merkostnader för Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Reklamationer

AQ levererar ofta komponenter och system med garantivillkor på 24 månader efter leveransdatum eller i enlighet med vad som avtalats. Reparation eller utbyte av felaktigt tillverkad komponent sker om arbetet avviker från vad som avtalats, inte är fackmannamässigt utfört eller fabrikationsprocessen varit felaktig. För systemleveranser är det fråga om reparation eller service som sker, antingen hos Bolaget eller hos kund eller slutkund. Därtill kan kunden vara berättigad till skadestånd. Det kan innebära betydande merkostnader för AQ vilket kan påverka Bolagets finansiella ställning och resultat negativt.

### Nyckelpersoner

AQ är beroende av ett antal befintliga nyckelpersoner, inklusive verkställande direktören. Nyckelpersoner har stor betydelse för AQs framtida framgång. AQs förmåga att behålla dessa personer är beroende av ett flertal faktorer, varav några ligger bortom Bolagets kontroll. Om nyckelpersoner lämnar Bolaget och AQ inte kan attrahera kvalificerade medarbetare kan detta ha en väsentligt negativ inverkan på Bolagets verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Försäkringar

AQ är en tillverkande produktions-, teknik- och logistikpartner, vilket innebär att AQ inte är produktägare. Försäkringsrisken avser de kostnader AQ kan drabbas av på grund av ett otillräck-

ligt försäkringsskydd avseende produkt, egendom, avbrott, ansvar, miljö, transport, liv och pensioner. Bolaget tecknar försäkringar inom Koncernen i den mån det bedöms affärsmässigt motiverat. Det finns en risk att omfattningen på Bolagets försäkringsskydd inte visar sig vara tillräckligt. Om detta är fallet kan det komma ha en negativ inverkan på AQs verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### IT

Koncernens verksamhet är beroende av ett fungerande IT-system. Störningar i IT-systemen kan leda till allvarliga störningar i hela verksamheten så som produktionsbortfall, förlust av order och fakturering. Störningar eller förlust av data kan påverka Bolagets finansiella ställning och resultat negativt.

### Goodwill

En av Koncernens största anläggningstillgångar utgörs av goodwill. Denna är inte föremål för planerlig avskrivning. I stället testas eventuellt nedskrivningsbehov årligen eller oftare om indikation finns på väsentlig värdenedgång, i enlighet med IAS 38. Det finns följaktligen en risk för nedskrivning av goodwill-posten i Koncernens balansräkning. Om risken realiserar så medför det att Koncernens finansiella ställning försämras.

### Miljörisiker

Inom Koncernen finns bolag som bedriver tillståndspliktig verksamhet och bolag som bedriver anmälningspliktig verksamhet. Ett haveri vid en tillståndspliktig verksamhet kan påverka lönsamheten, vilket i sin tur påverkar Bolagets finansiella ställning och resultat. Koncernens verksamhet påverkar den yttre miljön huvudsakligen genom transportutsläpp vid transporter av råvaror och insatsvaror från leverantörer till produktionsanläggningar och från produktionsanläggningar till kund, samt genom produkternas innehåll av miljöbelastande ämnen och produkternas förpackningar. Förändringar i lagstiftning eller myndighetsregleringar som innebär nya eller strängare krav eller ändrade villkor avseende hälsa, säkerhet och miljö, liksom en utveckling

mot striktare myndighetstillämpning av lagar och regleringar, kan kräva ytterligare investeringar och leda till ökade kostnader och andra åtaganden för den verksamhet inom Koncernen som är föremål för nämnda regleringar. Om AQ inte lyckas möta sådana förändringar på ett kostnadseffektivt sätt eller upprätthålla nödvändiga tillstånd kan AQs verksamhet, finansiella ställning och resultat påverkas negativt. Vidare finns det risk att Koncernens nuvarande och tidigare verksamhet kan ha medfört föroreningar av mark där verksamheten från tid till annan bedrivits. Föroreningar som AQs verksamhet orsakat kan medföra att Koncernen blir skyldig att vidta sanerings- och andra återställningsåtgärder, vilket kan få en negativ inverkan på Koncernens verksamhet, finansiella ställning och resultat.

### Konjunkturer och politisk utveckling

Kontraktstillverkning och verksamheter på tre kontinenter är relativt konjunkturkänslig och AQ är beroende av vilka förutsättningar kunderna har och i vilken omfattning och var de väljer att producera sina produkter. Om den politiska utvecklingen och konjunkturen utvecklas negativt kan det påverka Bolagets finansiella ställning och resultat negativt.

### Skatterisker

Bolagets verksamhet bedrivs i enlighet med Bolagets tolkning av gällande skatteregler och olika skattemyndigheters krav. Det kan finnas en risk att Bolagets tolkning av tillämpliga lagar, bestämmelser och praxis är felaktig eller att sådana regler ändras, eventuellt med retroaktiv verkan. Genom skattemyndighets beslut kan därför AQs tidigare eller nuvarande skattesituation komma att förändras vilket kan komma att få en negativ inverkan på AQs verksamhet, resultat och finansiella ställning. Bolagets skatterisker är i huvudsak relaterade till prissättningen av koncerninterna transaktioner såsom risk för uttagsbeskattning i samband med överföring av produktportfölj samt brister i internprissättningsdokumentation, vilket kan komma att påverka AQs verksamhet, resultat och finansiella ställning negativt.

## RISKER RELATERADE TILL AKTIERNA

### Aktiernas kursutveckling

Värdepappershandel är alltid förknippat med risk och risktagande. Eftersom en aktieinvestering kan sjunka i värde är det inte säkert att en investerare kan komma att få tillbaka hela eller ens delar av investerat kapital. Därtill bör noteras att prissättningen av Bolagets aktier är beroende av faktorer som AQ inte råder över, bland annat aktiemarknadens förväntningar och utveckling samt den ekonomiska utvecklingen i allmänhet. Investeringar i AQ-aktien bör därför föregås av en noggrann analys av Bolaget, dess konkurrenter och omvärld samt generell information om branschen.

En investering i aktier bör aldrig ses som ett snabbt sätt att generera avkastning utan snarare som en investering som genomförs på lång sikt med kapital som kan undvaras. Priset på aktierna kan bli föremål för fluktuationer till följd av en förändrad uppfattning på kapitalmarknaden avseende aktierna på grund av olika omständigheter och händelser såsom ändringar i tillämpliga lagar och andra regler som påverkar Bolagets verksamhet, eller förändringar i Bolagets resultat och affärsutveckling, såsom större variation i intäkt och resultat från år till år till följd av tendensen i marknaden. Aktiemarknader kan från tid till annan uppvisa betydande fluktuationer avseende pris och volym som inte behöver vara relaterade till Bolagets verksamhet eller framtidsutsikter. Därutöver kan Bolagets resultat och framtidsutsikter från tid till annan komma att vara lägre än förväntningarna från kapitalmarknader, analytiker eller investerare. Någon eller några av dessa faktorer kan resultera i att aktiekursen faller.

### Noteringskrav

Om Bolagets aktier blir godkända för upptagande till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad beräknas det att AQ-aktien ska upptas till handel den 16 januari 2017. Bolagets aktier kan komma att avnoteras för det fall Bolaget inte framgent lever upp till de krav som gäller för bolag upptagna till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad.

### Likviditet i Bolagets aktier

Det finns en risk att en likvid handel i aktierna inte upprätthålls. Bolaget kan inte förutse i vilken mån investerarintresse kommer att leda till utveckling och upprätthållande av en aktiv och likvid handelsmarknad för aktierna. Om en aktiv och likvid handel inte är varaktigt kan det innebära svårigheter att avyttra aktierna.

### Påverkan från större aktieägare

Om dagens större aktieägare i Bolaget kvarstår som större aktieägare efter börsintroduktionen förfogar de över betydande aktieposter i Bolaget. Således kan dessa större aktieägare komma att påverka Bolaget avseende bland annat sådana angelägenheter som är föremål för omröstning på bolagsstämma. Dessa större aktieägares intressen kan komma att skilja sig från övriga aktieägares intressen. Om någon större aktieägare bestämmer sig för att avyttra sitt innehav kan det komma att påverka aktiekursen negativt.

### Erbjudande av aktier i framtiden

Bolaget kan i framtiden komma att emittera aktier eller andra värdepapper för att t.ex. kunna genomföra investeringar. En framtida emission kan påverka aktiekursen negativt och kan medföra att utdelningsbara medel per aktie minskar. En nyemission av aktier kan också medföra utspädning för de aktieägare som eventuellt inte har möjlighet att teckna aktier i emissionen i förhållande till sitt innehav.

### Risker relaterade till utdelning

Bolagets utdelningspolicy innebär att utdelningen över en konjunkturperiod ska följa resultatet och motsvara 25 procent av Bolagets vinst efter skatt, med hänsyn tagen till investeringsbehov och finansiell ställning. Det finns en risk att Bolaget inte presterar ett positivt resultat och därför inte kan genomföra någon vinstutdelning. Det finns också en risk att utdelning inte kan ske trots positivt resultat till följd av investeringsbehov eller finansiell ställning. Särskilt kan de finansiella åtaganden som Bolaget uppställt i förhållande till sina långgivare leda till att vinstutdelning inte kan ske trots positivt resultat.

# BAKGRUND OCH MOTIV

AQ är en global tillverkare av komponenter och system till industrikunder, vars affärsidé är

- Att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder
- Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners

Verksamheten startade 1994 och AQs aktier har sedan 2001 varit noterade på Aktietorget.

Verksamheten är idag uppdelad i segmenten System och Komponent. Inom segment System ingår affärsområdena Elskåp och Systemprodukter. Inom segmentet Komponent ingår affärsområdena Formsprutning, Induktiva komponenter, Kablage, Plåtbearbetning samt Speciella Teknologier och Konstruktion. Verksamheterna är organiserade i dessa specialiserade affärsområden med rörelsedrivande bolag som erbjuder kostnadseffektiva lösningar för Bolagets kunder. Den samlade kunskapen inom

AQ tillsammans med global närvaro erbjuder unika fördelar för kunder runt om i världen.

Bolagets styrelse har beslutat att en notering av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholms huvudmarknad är ett naturligt nästa steg för att nå en mer likvid marknad och skapa bättre förutsättningar för framtida värdeskapande för Bolagets aktieägare. Genom börsnoteringen nås ökade möjligheter till institutionellt ägande, ökad kännedom om och genomlysning av Bolaget och dess aktier från analytiker och media samt ökat intresse för AQ och dess verksamhet. Sammantaget bedöms noteringen innebära en ytterligare förstärkt bild av AQ som en långsiktig och stark aktör.

AQs aktie listades på Aktietorget den 6 juni 2001 och Bolaget har sedan dess byggt upp och utvecklat en organisation som är väl dimensionerad för såväl Bolagets framtida utveckling som de ökade krav som en notering på Nasdaq Stockholms huvudmarknad innebär.

Styrelsen anser därför att en börsnotering av AQ är ett naturligt och positivt steg i Bolagets utveckling.

Första dag för handel med AQs aktie på Nasdaq Stockholms huvudmarknad beräknas ske den 16 januari 2017, förutsatt att Bolagets ansökan om upptagande till handel på Nasdaq Stockholm beviljas.

Styrelsen för AQ bestående av styrelseordförande P-O Andersson och styrelseledamöterna Ulf Gundemark, Gunilla Spongh, Patrik Nolåker och Hidayet Tercan, med säte i Västerås är ansvariga för informationen i Prospektet. Härmed försäkras att alla rimliga försiktighetsåtgärder har vidtagits för att säkerställa att uppgifterna i Prospektet, såvitt AQs styrelse vet, överensstämmer med de faktiska förhållandena och att ingenting är utelämnat som skulle kunna påverka dess innebörd.

Västerås 9 januari 2017

## AQ Group AB (publ)

*PO Andersson*  
*Styrelseordförande*

*Hidayet Tercan*  
*Styrelseledamot*

*Ulf Gundemark*  
*Styrelseledamot*

*Patrik Nolåker*  
*Styrelseledamot*

*Gunilla Spongh*  
*Styrelseledamot*



# MARKNADSÖVERSIKT

Prospektet innehåller information om Bolagets verksamhet och marknader Bolaget är verksam på. Information om marknad, marknadsstorlek, marknadsposition och konkurrenter som anges i Prospektet är AQs samlade bedömning baserat på interna och externa källor. Om inget annat anges baseras informationen på AQs analyser och interna information. Information som erhållits från tredje part har återgivits korrekt och såvitt AQ känner till och kan förvissa sig om gentemot annan information som offentliggjorts av berörd tredje part, har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande.

Bolag som utvecklar, marknadsför och säljer produkter har i allt mindre utsträckning egen tillverkning. Skäl att lägga ut produktion till kontraktstillverkare (tillverkare av en teknologi, t.ex. plåt och plast) kan vara följande:

- Produktägaren blir mindre känslig för konjunktursvängningar
- Genom att outsourca produktionen kan produktägaren koncentrera sig på utveckling, design och marknadsföring av produkten
- Kostnad per tillverkad enhet blir lägre genom effektivare produktionsprocesser och stordriftsfördelar
- Produktägaren kan realisera sin produkt utan investeringar i tillverkning
- Produktägaren kan snabbt hitta tillverkningsresurser
- Tillgång till personal specialiserad inom tillverkning, inköp och logistik
- Förbättrad kvalitet och leveransprecision
- Produktägaren kan snabbt nå ut med sin produkt globalt med tillverkning lokalt nära kunden

Kontraktstillverkning har alltid varit extremt konkurrensutsatt. Kontraktstillverkare har inga patent eller starka varumärken. Enda konkurrensmedlet är att vara effektiv med kunden i fokus. Att endast konkurrera med kvalitet, leveransprecision och pris ger ingen unik position. För att attrahera större kunder gäller det idag även att kunna erbjuda tillverkning på flera marknader och att kunna bistå med stöd vid produktutveckling inom konstruktion och inköp.

## Stora aktörer

Det finns ett antal stora, globala aktörer där fokus främst ligger inom volymtillverkning av kompletta produkter (system) exempel på stora kontraktstillverkare är FoxxConn, Flex, Jabil och Sanmina. De serier som tillverkas är ofta mycket stora och med små variationer. Tillverkningen sker framförallt i lågkostnadsländer i Asien, Östereuropa och Centralamerika.

## Medelstora aktörer

Det finns gott om medelstora aktörer inom kontraktstillverkning. Ofta har de skapats genom sammanslagningar av flera mindre bolag alternativt genom förvärv. De flesta av dem är nischade inom ett teknikområde och kundsegment, men att de finns på flera geografiska platser. Det finns även diversifierade medelstora aktörer som både gör komponenter av olika slag och system. Ofta är fokus på medelstora till höga volymer av komponenter alternativt låg volym med stor variantrikedom av kompletta produkter och system. Exempel på medelstora aktörer är AQ, Scanfil, Note, Gnotec och Nolato.

## Små aktörer

Marknaden för kontraktstillverkning domineras av ett stort antal små aktörer. De är ofta familjeägda med 50-200 anställda. De är ofta beroende av en stor kund som ligger nära geografiskt. De är ofta specialiserade inom ett tekniksegment. Detta gör att det finns många möjligheter till förvärv och konsolidering inom kontraktstillverkning av alla slag.

## Allmänna marknadstrender

Bolaget bedömer att marknaden för kontraktstillverkare är stor om alla olika produktslag och marknadssegment tas i beaktande. Den påverkas självklart av den allmänna ekonomiska utvecklingen. Ett exempel på det var den finansiella krisen under 2008/2009 och lånekrisen 2011. Bolaget bedömer att detta kan påverka enskilda kunder samt tekniksegment men totala marknaden är så stor att det inte nödvändigtvis påverkar aktörer av liten till medelstor karaktär då deras kunder inte nödvändigtvis påverkas. En förväntan AQ har är att den totala marknadsutvecklingen för kontraktstillverkning teoretiskt borde följa BNP-utvecklingen. År 2012/2013 var ekonomin i Europa och marknaden för kontraktstillverkning stabil enligt Bolagets bedömning. Efterfrågan hos en specifik kund kan variera snabbt och således kan mindre kontraktstillverkare som är beroende av en större kund drabbats av betalningssvårigheter eller gå i konkurs.

## Konsolidering

Bolaget anser att marknaden i norra Europa karaktäriseras av ökad konsolidering som grundar sig i, hög konkurrens och relativt låg lönsamhet, för små aktörer. Konsolidering medför möjligheter att uppnå betydande stordriftsfördelar genom till exempel ökade inköpsvolymen enligt AQ. Ett antal förvärv har också AQ genomfört för att uppnå närvaro på attraktiva marknader såsom Kina, Östeuropa och Indien. Enligt AQ finns en trend att globala industriföretag vill samarbeta med globala kontraktstillverkare då det ger en effektivare hantering båda av produkterna men även upphandling och produktutveckling förenklas.

AQ har tagit en aktiv roll i konsolideringen av den globala marknaden och är väl rustat för framtiden. Det finns goda möjligheter för konsolidering och realisering av synergieffekter på marknaden framöver. Då AQs erbjudande skiljer sig från klassiska kontraktstillverkare, genom att AQ erbjuder en rad olika tillverkningsteknologier så är också tillgången på förvärvsobjekt goda. AQ har även fabriker i ett flertal regioner vilket uppskattas av våra globala industrikunder.

## Outsourcing och ökad differentiering

Marknaden kännetecknas av ett stort antal verksamma aktörer med en låg grad av differentiering<sup>1)</sup>. För att inte endast kunna konkurrera med pris har ett antal kontraktstillverkare börjat synliggöra andra konkurrensfördelar, såsom kunskap och expertis inom logistik och möjligheten att kunna erbjuda produktutveckling. För att kunna lösa kundens behov krävs ofta tillverkning inom olika områden samt på olika geografiska marknader. Genom att erbjuda en lösning för en produktägares tillverkning av både komponenter och system blir samarbetet inte bara baserat på lägst pris utan framför allt den kompetens som kontraktstillverkaren besitter.

## Konkurrens och prispress

Konkurrensen på tillverkning av enskilda komponenter, t.ex. plåt detaljer, är hög. Prispressen på enskilda komponenter blir dock nyanserad med ett ökat fokus på ett totalkostnadsperspektiv. AQ har tillgång till produktionsanläggningar i lågkostnadsländer med modern utrustning och kompetenta medarbetare och därför kan AQ erbjuda hög kvalitet, god leveransprecision lokalt nära kunden. Detta ger ett ökat mervärde jämfört med våra konkurrenter.

## Tillverkning i lågkostnadsländer

Historiskt har trenden på marknaden gått mot att förlägga produktion i lågkostnadsländer i till exempel Asien, men det finns flera exempel där kunder valt att flytta tillbaka produktionen till Europa vilket till viss del kan förklaras av ökade miljö- och kvalitetskrav. En stor del av tillverkningen kan göras billigare i lågkostnadsländer, men genom att kombinera storskalig

tillverkning i exempelvis Östeuropa och Kina med tillverkning i Sverige, av mindre serier eller mer komplicerade produkter kan tillverkningskostnaden optimeras och bli lägre för produktägaren, än om all produktion förlades till lågkostnadsländer. AQ har fabriksanläggningar såväl i kundernas närområde som i lågkostnadsländer i Östeuropa och Asien och kan tillsammans med kunderna tidigt identifiera möjligheter till kostnadsreduceringar.

## Marknadens storlek

AQ bedömer att den totala marknaden är svåruppskattad då den både innehåller produktägare med egen tillverkning och kontraktstillverkare inom flera olika segment.

## Geografiska marknader

AQs nettoomsättning fördelar sig på olika geografiska marknader enligt följande (MSEK)

Koncernen	2015	2014	2013
Sverige*	1 796	1 681	1 628
Kina	321	270	289
Tyskland	104	149	93
Övriga EU	555	404	413
Övriga världen	155	112	104
<b>Koncernen totalt</b>	<b>2 931</b>	<b>2 616</b>	<b>2 527</b>

\* En betydande del av faktureringen i Sverige utgörs av leveranser från AQs bolag utomlands. Källa, AQs reviderade årsredovisningar.

## Konkurrenter

AQ kan samarbeta med kunderna inom två olika segment (system och komponent), och inom sju olika affärsområden (produkter):

System	Komponent
Elskåp	Formsprutning
Systemprodukter	Induktiva komponenter
	Kablage
	Plåtbearbetning
	Speciella Teknologier och Konstruktion

AQs kunder är verksamma inom följande marknadsområden; järnväg, kommersiella fordon, bilindustri, kraft, automation, livsmedelsindustri, medicinsk teknik, telekom och generell industri.

Det finns ett stort antal konkurrenter som är verksamma inom ett marknadsområde eller affärsområde. AQ är diversifierade vad gäller geografisk marknad, affärsområde och marknadsområde vilket gör att AQ inte är så känsliga för lägre tillväxt på ett eller några av dess huvudområden.

1) Källa: The European EMS Industry 2012–2017, a strategic study of the European EMS Study och LMC Automotive Q4-2015.



# VERKSAMHETEN

## VERKSAMHETSBESKRIVNING

### Detta är AQ

AQ grundades 1994 av personer med mångårig branschfarenhet och har sedan dess vuxit till ett Bolag som omsätter ca tre miljarder kronor. AQ Group AB (publ) och dess dotterföretag, arbetar under varumärket AQ. Koncernen erbjuder komplett kontraktstillverkning, d.v.s. såväl tillverkning av produktens ingående delar, såsom mekanik, kablage och formsprutad plast, men även tillverkning av kompletta system och produkter som slutmontering, test och logistik. Kontraktstillverkare är i dag normalt begränsade till en tillverkningsteknologi. Bland AQs uppdragsgivare finns ledande industribolag som ABB, Bombardier, Bosch, Cargotec, Ericsson, GE, Scania, Siemens, Sony, Tetra Pak och Volvo.

### AFFÄRSIDÉ

*”AQs affärsidé är att utveckla, tillverka och montera komponenter och system till krävande industrikunder.*

*Att med vårt åtagande för Total Kvalitet göra våra kunder till långsiktiga samarbetspartners.”*

Bolagets strategi har historiskt varit att växa med organisk tillväxt samt genom förvärv.

AQ har i dagsläget dotterbolag med verksamhet i Sverige, Bulgarien, Estland, Litauen, Polen, Ungern, Serbien, Indien, Italien, Mexiko, Thailand och Kina.

AQ Group AB arbetar med affärsutveckling och ledning av Koncernen samt har koncerngemensamma funktioner såsom ekonomi, affärsutveckling (förvärv), marknadsföring/försäljning, HR, IR, IT och inköp. All övrig operativ verksamhet bedrivs i dotterbolagen.

Koncernen är indelad i två segment: Komponent som producerar transformatorer, kablage, mekanikdetaljer, tunnplåtsbearbetning och formsprutad termoplast, samt System som producerar system-, kraft- och automationslösningar samt monterar kompletta maskiner i nära samarbete med kunderna.

### AQs förvävsstrategi

För att identifiera lämpliga förvärvskandidater söker AQ efter vissa nyckelegenskaper hos bolag. AQ avser att ta marknadsandelar inom befintliga och nya marknadsområden inom både segmenten Komponenter och System. Historisk har AQ förvärvat nya affärsområden men på senare tid växer AQ mer geografiskt inom de olika affärsområdena. AQ genomför både s.k. inkrämsförvärv samt förvärv av kompletta bolag och mindre koncerner.

### Mål

• Produktkvalitet	100%
• Leveransprecision	98%
• Soliditet	>40%
• Resultatmarginal före skatt, (EBT %)	8%

### Strategi

AQ ska nå sina mål genom:

- Att följa Bolagets värderingar
- Organisk tillväxt med befintliga kunder
- Förvärv
- Kontinuerliga förbättringar av befintlig verksamhet, d.v.s., genom effektivare tillverkningsmetoder och bättre inköp

AQ har kunder av varierande storlek och sammansättning. Nedanstående siffror är från AQs interna rapporteringssystem och ej reviderade av Bolagets revisor. AQs största kund har en inköpsvolym på cirka 500 MSEK, vilket motsvarar ca 18 % av AQs totala omsättning, till denna kund levererar AQ från tre olika affärsområden och sex länder ungefär 20 000 order/vecka. De fem största kunderna motsvarar cirka 54 % av AQs totala omsättning, och andelen är i stort sett oförändrad under de senaste två åren. De tio största kunderna motsvarar cirka 73 % av AQs totala omsättning.

De tio största kunderna har etablerade och stabila kundrelationer med AQ. Kompletta kontraktstillverkning medför ett närmare samarbete med kunden och en mindre risk för att kunden byter tillverkningslösning. Kundernas sammanlagda volymer följer i stort den allmänna konjunkturen. Kundavtalen löper normalt på mellan ett till tre år.

### Kontraktstillverkning kan idag delas in i följande tre kategorier:

#### Kontraktstillverkning

Kunden beställer de komponenter som ska ingå i produkten från olika leverantörer. Kunden kan sedan montera produkten själv eller uppdra detta åt en utomstående. Den här typen av traditionell kontraktstillverkning innebär litet mervärde för kunden och affärsmodellen är i huvudsak beroende av stora volymer. Aktörer inom detta segment kan oftast bara producera ett begränsat antal typer av komponenter.

#### Komplett kontraktstillverkning

En leverantör kan tillverka och montera ett stort antal komponenter, vilket ger ökat mervärde till kunden genom att minska antalet aktörer som kunden behöver ha kontakt med. Kompletta kontraktstillverkning förstärker kontrollen över tillverkningskedjan och främjar ökad effektivitet. En komplett kontraktstillverkare kan ansvara för kundens produktförsörjning och kostnadsutveckling på ett annat sätt än en klassisk kontraktstillverkare.

#### Tillverkning och konstruktionsstöd

Tjänster avseende tillverkningslösningar karaktäriseras av att man också kan tillhandahålla kunden råd avseende konstruktion, produktion och logistik dvs optimering av hela tillverk-

ningskedjan, vilket möjliggör ytterligare effektivisering för kunden och därmed ett ökat mervärde. AQ erbjuder ett koncept inom komplett kontraktstillverkning, där AQ tillhandahåller såväl konstruktion, tillverkning av produktens ingående delar, såsom kretskort, mekanik, kablage, som slutmontering, test och logistik. Därmed behöver kunden enbart ha kontakt med en leverantör, istället för flera olika. Eftersom AQ har tillgång till flera olika tillverkningsteknologier inom Koncernen kan AQ tillverka komplicerade produkter för kunder verksamma inom en rad olika branscher. AQS geografiska närvaro gör att slutmontering av produkten kan ske där det är mest lämpligt utifrån kundens behov, frakt till slutkund eller andra faktorer.

AQS breda och integrerade utbud av tillverkningsprocesser ger maximal flexibilitet, kvalitets- och kapacitetskontroll i enlighet med kundernas prognoser och ordrar, vilka kan variera betydligt med kort framförhållning, i syfte att få ut kundernas produkter på marknaden så fort som möjligt.

### Produkter och kompetensområden

#### Korta ledtider

AQ har en organisation som strävar efter att möta kunders krav med tydlig kommunikation och korta ledtider.

#### Logistiklösningar

AQ medverkar genom hela produktlivscykeln - från idé till produktslut. AQ kan erbjuda design av komponenter och kompletta produkter. AQ har lång erfarenhet inom produktionsteknik och industrialisering för allt från lågvolymprodukter till volymproduktion i en mängd olika branscher. Tillsammans med kunderna beslutas var produkten ska tillverkas för att uppnå optimala logistiklösningar.

#### Dynamik och flexibilitet

Det är enkelt att göra affärer med AQ. Alla relationer bygger på långsiktighet och att kundernas verksamheter ofta kräver högt tempo hos deras samarbetspartners. Det ställer höga krav på dynamik och flexibilitet. Det är precis vad AQ erbjuder. Allt för att snabbt, enkelt och effektivt tillgodose kundernas behov.

#### Affärsområde Formsprutning

AQ är en global leverantör av tillverkning och montering av termoplastdetaljer. Bolaget har en modern maskinpark med mer än 120 formsprutor med låskraft från 25 till 1500 ton. Försäljning, produktutveckling och produktion sker i Sverige, Ungern, Bulgarien och Kina.

#### Affärsområde Induktiva komponenter

Induktiva komponenter från AQ finns i några av de mest krävande tillämpningar, till exempel i höghastighetståg, i

reläskydd, flygutrustning och i utrustning för processautomation. AQS produkter är till stor del utvecklade i samarbete med kunden. Denna möjlighet utnyttjas av allt fler företag, eftersom det ger möjlighet till ekonomiskt och tekniskt optimala lösningar. Försäljning, produktutveckling och produktion sker i Sverige, Serbien, Bulgarien, Indien, Italien och Kina.

#### Affärsområde Kablage och Elektromekaniska moduler

AQ erbjuder kablage och elektromekaniska moduler till krävande kunder runt om i världen. AQ har lång erfarenhet och kunskap av att arbeta med kunder inom fordons-, järnvägs- och verkstadsindustrin. Försäljning, produktutveckling och produktion sker i Indien, Kina, Litauen, Mexiko, Sverige och Polen.

#### Affärsområde Plåtbearbetning

AQ erbjuder kontraktstillverkning av plåtkomponenter och sammansatta plåtkonstruktioner inom bland annat fordons-, tåg-, telekom- och elektromekanisk industri. Tillsammans med högteknologisk utrustning, kunskap, erfarenhet och kreativitet är AQ ett självklart val inom branschen. Försäljning, produktutveckling och produktion sker i Sverige, Bulgarien, Estland, Kina, Indien och Thailand.

#### Affärsområde Elskåp

AQ är en komplett partner för kunder som har behov av elektriska system. AQS utrustning sitter i en mängd olika applikationer som har levererats över hela världen. Några exempel är elskåp till krävande livsmedelsindustri, manöver- och kraftutrustning till fartygskranar, styrutrustning för automatiserad godshantering i hamnar, kontroll- och styrsystem för stora motorer och generatorer. Försäljning produktutveckling och produktion sker i Sverige, Bulgarien, Kina och Indien.

#### Affärsområde Systemprodukter

AQ erbjuder ett spektra av maskiner och automater, exempel på detta är biljettmaskiner för parkering och färdbiljetter och förpackningsmaskiner. Produkterna, som ofta är tekniskt avancerade, utvecklas och vidareutvecklas i nära samarbete med kunden för att åstadkomma kostnadsmässigt och tekniskt optimerade lösningar. Försäljning, produktutveckling och produktion sker i Sverige, Bulgarien och Kina.

#### Affärsområde Speciella teknologier och konstruktion

Affärsområdet Speciella Teknologier och Konstruktion består av AQS verksamheter med hög teknisk nivå och som levererar avancerade tekniska produkter eller tjänster till krävande industrikunder. AQ konstruerar komponenter och delsystem till krävande industrikunder. Försäljning, produktutveckling och produktion sker i Sverige, Ungern, Bulgarien och Kina.

## AQs VÄRLD

AQ har i dagsläget verksamhet i Sverige, Bulgarien, Serbien, Ungern, Estland, Polen, Litauen, Mexiko, Italien, Indien, Kina och Thailand. Antal anställda i de olika länderna fördelar sig enligt nedan.

Informationen i tabellen nedan är hämtad från Bolagets interna redovisningssystem och är inte reviderade.

	30/9 2016	2015		2014			2013			
Medelantalet anställda	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Moderbolag, Sverige	19	10	8	18	7	8	15	5	7	12
Dotterbolag, Sverige	772	215	579	794	222	590	812	225	616	841
Bulgarien	975	519	447	966	518	385	903	484	340	824
Estland	349	93	286	379	72	248	320	27	204	231
Indien	136	12	134	146	13	83	96	8	63	71
Italien	23	1	3	4	1	3	4	1	3	4
Kina	507	204	335	539	235	322	557	220	280	500
Litauen	683	529	118	647	487	123	610	435	111	546
Mexiko	139	68	26	94	78	23	101	69	19	88
Polen	601	257	251	508	239	243	482	177	191	368
Thailand	17	4	8	12	-	-	-	-	-	-
Ungern	441	121	290	411	-	-	-	-	-	-
Serbien	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totalt</b>	<b>4 679</b>	<b>2 033</b>	<b>2 485</b>	<b>4 518</b>	<b>1 872</b>	<b>2 028</b>	<b>3 900</b>	<b>1 651</b>	<b>1 834</b>	<b>3 485</b>

## HISTORIK I KORTHET

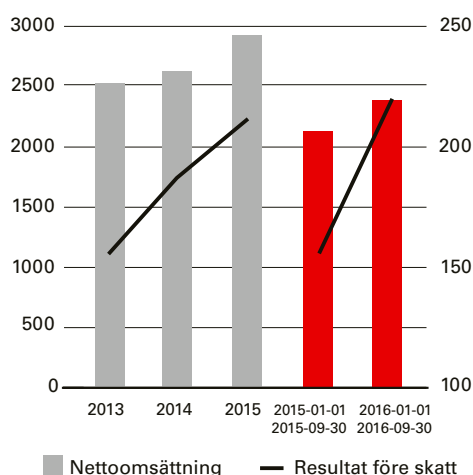
<b>1994</b>	AQ Group startar genom en sammanslagning av Aros Kvalitetsplast och transformatoravdelningen inom ABB
<b>1996</b>	Förvärv av en bulgarisk transformatorfabrik i Godech, AQ Magnit AD
<b>1998</b>	Förvärv av Ericssons transformatorverksamhet i Söderhamn
<b>2001 6 juni</b>	AQs aktie noteras på Aktietorget
<b>2003</b>	Förvärv av AQ Electric AD i Bulgarien
<b>2004</b>	Förvärv av två mekanikfabriker i Sverige och en i Kina
<b>2006</b>	Förvärv av AQ Lasertool med verksamhet i Sverige och i Pärnu, Estland
<b>2008</b>	Förvärv av Kinesisk tillverkare av transformatorer
<b>2009</b>	Förvärv av Segerström i Eskilstuna
<b>2010</b>	AQ vinstvarnar under första kvartalet. Förvärv av TVAB, kablagerätillverkning i Sverige och Polen
<b>2012</b>	Förvärv av Durapart med verksamhet i Litauen och Mexiko
<b>2013</b>	Förvärv av Arkivator i Falköping och IPP i Lyrestad. AQ beslutar att avvecklar produktionen i Bollnäs
<b>2014</b>	Förvärv av Carat i Bulgarien
<b>2015</b>	Förvärv av Anton Kft i Ungern
<b>2016</b>	AQ Plast avvecklar sin tillverkning i Vadstena. Förvärv av Magnetica Srl. i Italien och Serbien samt förvärv av Gerdins Industrial System AB.

# FINANSIELL INFORMATION I SAMMANDRAG

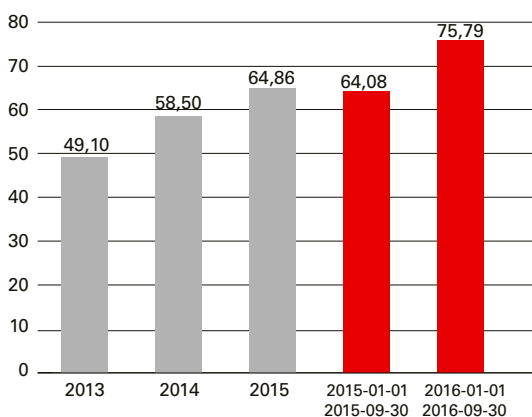
Nedanstående finansiella översikt avseende räkenskapsåren 2013, 2014 och 2015 är hämtade ur AQs reviderade koncernräkenskaper. Nedanstående finansiella översikt avseende perioden januari-september för räkenskapsåren 2015 och 2016 är hämtade ur AQs delårsrapport för januari-september 2016, som är översiktligt granskad av Koncernens revisor. Delårsrapporten för januari-september 2015 är inte översiktligt granskad. Räkenskaperna har upprättats enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU ("IFRS").

Sammanställningen nedan bör läsas tillsammans med årsredovisningen för åren 2013, 2014 och 2015 samt AQs delårsrapport för perioden 1 januari-30 september 2016, vilka är införlivade i Prospektet genom hänvisning och utgör en del av Prospektet, se avsnittet "Införlivning genom hänvisning" under "Legala frågor och övrig information". Förutom vad som anges tidigare har ingen information i Prospektet granskats eller reviderats av Bolagets revisor.

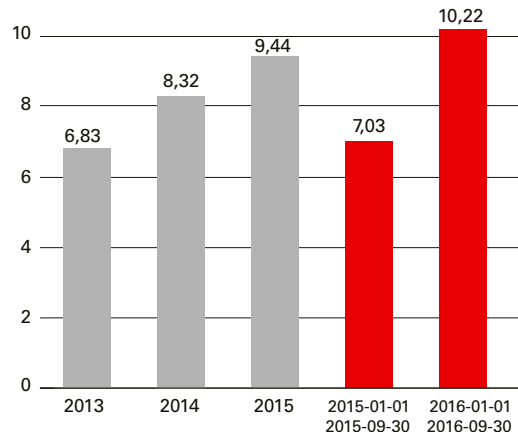
## Nettoomsättning och resultat före skatt, MSEK



## Eget kapital per aktie, SEK



## Resultat efter skatt per aktie, SEK



Informationen i graferna ovan är hämtad från Bolagets reviderade årsredovisningar 2013-2015, samt den översiktligt granskade delårsrapporten avseende januari-september 2016.

## Koncernens resultaträkning i sammandrag

KSEK	2016-01-01 2016-09-30	2015-01-01 2015-09-30	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
<b>RÖRELSENS INTÄKTER</b>					
Nettoomsättning	2 384 640	2 128 596	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Övriga rörelseintäkter	25 964	19 782	34 005	23 229	31 587
	<b>2 410 605</b>	<b>2 148 378</b>	<b>2 965 883</b>	<b>2 639 326</b>	<b>2 558 959</b>
<b>RÖRELSENS KOSTNADER</b>					
Förändring av lager och produkter i arbete	-7 378	31 816	41 934	-4 037	-11 033
Råvaror och förnödenheter	-1 134 518	-1 103 106	-1 513 009	-1 324 214	-1 303 311
Handelsvaror	-27 854	-19 006	-41 003	-29 643	-41 119
Övriga externa kostnader	-307 417	-273 804	-389 620	-310 369	-320 753
Personalkostnader	-624 482	-566 272	-762 041	-712 946	-648 385
Avskrivningar enl plan & nedskrivning mat&imm	-54 606	-43 137	-60 980	-56 261	-49 447
Övriga rörelsekostnader	-32 665	-27 789	-39 177	-19 270	-25 117
	<b>-2 188 922</b>	<b>-2 001 298</b>	<b>-2 763 897</b>	<b>-2 456 740</b>	<b>-2 399 164</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>221 683</b>	<b>147 080</b>	<b>201 985</b>	<b>182 586</b>	<b>159 795</b>
<b>RESULTAT FRÅN FINANSIELLA POSTER</b>					
Resultat från andelar i koncernföretag					-527
Finansiella intäkter	6 563	14 070	20 316	9 844	2 148
Finansiella kostnader	-8 485	-4 142	-10 565	-5 778	-4 924
<b>Finansnetto</b>	<b>-1 922</b>	<b>9 928</b>	<b>9 751</b>	<b>4 066</b>	<b>-3 303</b>
<b>Resultat före skatt</b>	<b>219 761</b>	<b>157 008</b>	<b>211 736</b>	<b>186 652</b>	<b>156 492</b>
Skatter	-35 251	-29 989	-41 283	-36 175	-33 369
<b>Periodens resultat</b>	<b>184 510</b>	<b>127 019</b>	<b>170 453</b>	<b>150 477</b>	<b>123 123</b>
<b>PERIODENS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>					
Moderbolagets aktieägare	184 195	126 788	170 283	150 012	122 899
Innehav utan bestämmande inflytande	315	231	170	465	224
	<b>184 510</b>	<b>127 019</b>	<b>170 453</b>	<b>150 477</b>	<b>123 123</b>
<b>AKTIERELATERAD REDOVISNING, SEK</b>					
Periodens resultat per aktie <sup>1)</sup>	10,22	7,03	9,44	8,32	6,83

<sup>1)</sup> Det föreligger inga instrument som kan leda till utspädning.

I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB den 3 oktober 2016, utges ytterligare 260 000 aktier av samma slag.

Koncernens rapport över totalresultat i sammandrag

KSEK	2016-01-01 2016-09-30	2015-01-01 2015-09-30	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
<b>Periodens resultat</b>	<b>184 510</b>	<b>127 019</b>	<b>170 453</b>	<b>150 477</b>	<b>123 123</b>
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>					
<b>Poster som inte kan omföras till periodens resultat</b>					
Aktuariella förluster avseende förmånsbestämda pensionsplaner			-219	-800	
<b>Poster som har omförts eller kan omföras till periodens resultat</b>					
Omräkningsdifferens som har omförts till resultatet	6 737				
Omräkningsdifferens på utländsk verksamhet	46 492	9 507	-20 317	48 391	2 173
<b>Periodens övriga totalresultat efter skatt</b>	<b>53 229</b>	<b>9 507</b>	<b>-20 535</b>	<b>47 591</b>	<b>2 173</b>
<b>Periodens totalresultat</b>	<b>237 740</b>	<b>136 527</b>	<b>149 918</b>	<b>198 068</b>	<b>125 296</b>
<b>PERIODENS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>					
Moderbolagets aktieägare	237 295	135 781	149 762	197 630	125 072
Innehav utan bestämmande inflytande	445	746	155	438	224
	<b>237 740</b>	<b>136 527</b>	<b>149 918</b>	<b>198 068</b>	<b>125 296</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag

KSEK	2016-09-30	2015-09-30	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>					
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Övriga immateriella anläggningstillgångar	56 538	6 188	55 360	9 520	10 667
Goodwill	127 902	75 128	117 561	75 407	74 399
	<b>184 440</b>	<b>81 316</b>	<b>172 921</b>	<b>84 927</b>	<b>85 066</b>
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Byggnader och mark	147 581	98 470	140 022	97 339	90 192
Maskiner och andra tekniska anläggningar	224 333	140 599	203 712	143 988	118 968
Inventarier, verktyg och installationer	44 200	44 238	39 609	46 421	41 827
Pågående nyanläggningar	38 356	27 700	19 406	11 260	6 343
	<b>454 714</b>	<b>311 007</b>	<b>402 749</b>	<b>299 007</b>	<b>257 330</b>
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Långfristiga fordringar	2 131	1 571	2 053	1 554	1 503
Uppskjutna skattefordringar	11 208	8 437	7 197	8 039	6 912
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>652 493</b>	<b>402 331</b>	<b>584 920</b>	<b>393 528</b>	<b>350 811</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>					
<i>Varulager</i>					
Råvaror och förnödenheter	322 799	336 427	307 616	306 712	319 752
Varor under tillverkning	76 008	67 609	79 953	57 181	47 353
Färdiga varor och handelsvaror	95 702	84 375	97 682	84 053	72 293
	<b>494 510</b>	<b>488 410</b>	<b>485 252</b>	<b>447 945</b>	<b>442 397</b>
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar	697 938	632 477	670 438	594 096	642 811
Aktuella skattefordringar	38 822	48 466	26 187	26 342	21 714
Övriga fordringar	25 994	36 802	36 994	32 818	25 453
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	101 660	86 804	84 695	38 251	27 331
	<b>864 414</b>	<b>804 549</b>	<b>818 314</b>	<b>691 507</b>	<b>717 308</b>
Kortfristiga placeringar	205	201	195		
Likvida medel	118 960	166 388	135 602	145 744	67 566
Likvida medel	119 165	166 589	135 797	145 744	67 566
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>1 478 089</b>	<b>1 459 547</b>	<b>1 439 362</b>	<b>1 285 196</b>	<b>1 227 271</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 130 582</b>	<b>1 861 878</b>	<b>2 024 282</b>	<b>1 678 724</b>	<b>1 578 082</b>

## Koncernens balansräkning i sammandrag, fortsättning

KSEK	2016-09-30	2015-09-30	2015-12-31	2014-12-31	2013-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>					
<b>EGET KAPITAL</b>					
Aktiekapital	36 068	36 068	36 068	36 068	36 068
Övrigt tillskjutet kapital	34 014	34 014	34 014	34 014	34 014
Omräkningsreserv	77 403	53 501	24 303	44 508	-3 743
Balanserade vinstmedel inkl årets resultat	1 216 663	1 029 760	1 073 044	939 041	818 649
<b>Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>1 364 148</b>	<b>1 153 884</b>	<b>1 167 429</b>	<b>1 053 631</b>	<b>884 988</b>
<b>Innehav utan bestämmande inflytande</b>	<b>2 684</b>	<b>1 804</b>	<b>2 307</b>	<b>1 599</b>	<b>415</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>1 366 832</b>	<b>1 155 688</b>	<b>1 169 736</b>	<b>1 055 230</b>	<b>885 403</b>
<b>SKULDER</b>					
<i>Räntebärande långfristiga skulder</i>					
Långfristiga skulder till kreditinstitut	98 341	3 450	121 045	3 256	6 660
Långfristiga icke räntebärande skulder	67 101	51 381	0	0	0
Uppskjutna skatteskulder	52 173	35 796	51 814	35 240	36 584
Avsättningar till pensioner	4 980	3 618	3 316	3 321	1 996
Övriga avsättningar	9 948	11 969	10 208	6 065	3 525
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>165 442</b>	<b>54 831</b>	<b>186 382</b>	<b>47 882</b>	<b>48 766</b>
<i>Räntebärande kortfristiga skulder</i>					
Checkräkningskredit	22 179	121 001	127 985	129 764	220 421
Övriga skulder till kreditinstitut	30 909	2 234	31 881	13 893	17 016
	<b>53 088</b>	<b>123 235</b>	<b>159 866</b>	<b>143 656</b>	<b>237 437</b>
<i>Övriga kortfristiga skulder</i>					
Avsättningar för garantiåtaganden	1 422	901	875	545	257
Förskott från kunder	71 568	49 139	58 786	10 420	15 441
Leverantörskulder	287 422	296 799	273 780	241 356	224 793
Aktuella skatteskulder	31 324	27 718	19 256	19 999	18 294
Övriga skulder	34 603	26 639	35 380	43 216	33 218
Upplupna kostnader/Förutbetalda intäkter	118 880	126 928	120 220	116 419	114 473
<b>Summa kortfristiga skulder</b>	<b>598 307</b>	<b>651 359</b>	<b>668 164</b>	<b>575 612</b>	<b>643 913</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>763 749</b>	<b>706 190</b>	<b>854 546</b>	<b>623 494</b>	<b>692 679</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>2 130 582</b>	<b>1 861 878</b>	<b>2 024 282</b>	<b>1 678 724</b>	<b>1 578 082</b>
<b>Poster inom linjen</b>					
<b>Ställda säkerheter</b>					
Fastighetsinteckningar			85 900	90 651	87 650
Företagsinteckningar			239 750	302 448	312 316
<i>varav i eget förvar</i>			44 625	44 625	79 325
Äganderättsförbehåll avseende leasade maskiner, redovisade i BR enligt IAS 17			2 438	8 896	11 036
Övriga äganderättsförbehåll			0	354	194
Belånade kundfordringar			31 007	85 112	0
<b>Ansvarförbindelser</b>			INGA	INGA	INGA



## Koncernens rapport över förändring i eget kapital

KSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Innehav utan bestämmande inflytande	Eget kapital
	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Delsumma		
<b>Eget kapital, 2013-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>-5 868</b>	<b>719 193</b>	<b>783 407</b>	<b>143</b>	<b>783 550</b>
<b>Periodens resultat</b>				<b>122 899</b>	<b>122 899</b>	<b>224</b>	<b>123 123</b>
Omräkningsdifferens			2 125		2 125	48	2 173
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner							
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>2 125</b>		<b>2 125</b>	<b>48</b>	<b>2 173</b>
Förvärv av delägt dotterbolag							
Lämnade utdelningar				-23 444	-23 444		-23 444
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-23 444</b>	<b>-23 444</b>		<b>-23 444</b>
<b>Eget kapital, 2014-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>-3 743</b>	<b>818 648</b>	<b>884 987</b>	<b>415</b>	<b>885 402</b>
<b>Periodens resultat</b>				<b>150 012</b>	<b>150 012</b>	<b>465</b>	<b>150 477</b>
Omräkningsdifferens			48 251		48 251	140	48 391
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-766	-766	-34	-800
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>48 251</b>	<b>-766</b>	<b>47 485</b>	<b>106</b>	<b>47 591</b>
Förvärv av delägt dotterbolag						614	614
Lämnade utdelningar				-28 854	-28 854		-28 854
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-28 854</b>	<b>-28 854</b>	<b>614</b>	<b>-28 240</b>
<b>Eget kapital, 2015-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>44 508</b>	<b>939 040</b>	<b>1 053 631</b>	<b>1 599</b>	<b>1 055 230</b>
<b>Periodens resultat</b>				<b>170 283</b>	<b>170 283</b>	<b>170</b>	<b>170 453</b>
Omräkningsdifferens			-20 205		-20 205	-112	-20 316
Omvärdering av förmånsbestämda pensionsplaner				-212	-212	-7	-219
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>-20 205</b>	<b>-212</b>	<b>-20 416</b>	<b>-119</b>	<b>-20 535</b>
Förvärv av delägt dotterbolag						657	657
Lämnade utdelningar				-36 068	-36 068		-36 068
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-36 068</b>	<b>-36 068</b>	<b>657</b>	<b>-35 412</b>
<b>Eget kapital, 2016-01-01</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>24 303</b>	<b>1 073 043</b>	<b>1 167 429</b>	<b>2 307</b>	<b>1 169 736</b>
<b>Periodens resultat</b>				<b>184 195</b>	<b>184 195</b>	<b>315</b>	<b>184 510</b>
Omräkningsdifferens			53 099		53 099	131	53 230
<b>Övrigt totalresultat</b>			<b>53 099</b>		<b>53 099</b>	<b>131</b>	<b>53 230</b>
<b>Periodens totalresultat</b>			<b>53 099</b>	<b>184 195</b>	<b>237 295</b>	<b>445</b>	<b>237 740</b>
Förvärv av delägt dotterbolag						-68	-68
Lämnade utdelningar				-40 577	-40 577		-40 577
<b>Transaktioner med aktieägare</b>				<b>-40 577</b>	<b>-40 577</b>	<b>-68</b>	<b>-40 644</b>
<b>Eget kapital, 2016-09-30</b>	<b>36 068</b>	<b>34 014</b>	<b>77 403</b>	<b>1 216 663</b>	<b>1 364 148</b>	<b>2 684</b>	<b>1 366 832</b>

Samtliga aktier, 18 034 058 st, är A-aktier med lika rösträtt, och har lika rätt i resultatet. I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB den 3 oktober 2016, utges ytterligare 260 000 aktier av samma slag.

## Koncernens kassaflödesanalys i sammandrag

KSEK	2016-01-01 2016-09-30	2015-01-01 2015-09-30	2015-01-01 2015-12-31	2014-01-01 2014-12-31	2013-01-01 2013-12-31
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>					
Resultat före skatt	219 761	157 008	211 736	186 652	156 492
Justering för ej kassaflödespåverkande poster	55 122	51 555	74 163	71 141	54 344
Betald skatt	-38 187	-38 008	-39 605	-41 993	-35 122
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>	<b>236 697</b>	<b>170 555</b>	<b>246 294</b>	<b>215 800</b>	<b>175 714</b>
<i>Förändring av rörelsekapital</i>					
Ökning (-)/Minskning (+) av varulager	5 085	-35 290	-4 565	17 753	55 635
Ökning (-)/Minskning (+) av kundfordringar	-7 993	-31 640	-47 226	48 714	-129 153
Ökning (-)/Minskning (+) av övriga fordringar	720	-56 268	-58 204	18 901	0
Ökning (+)/Minskning (-) av leverantörsskulder	-5 044	55 129	15 855	8 898	14 186
Ökning (+)/Minskning (-) av övriga skulder	5 692	27 439	13 410	-2 023	20 775
Förändring av rörelsekapital	-1 540	-40 630	-80 730	92 243	-38 557
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>235 156</b>	<b>129 925</b>	<b>165 564</b>	<b>308 043</b>	<b>137 157</b>
Förvärv av andelar i dotterföretag	34	-5 800	-189 177	-26 259	-42 100
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar	-868	-298	-1 857	-8 022	-3 545
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-87 622	-44 366	-78 613	-71 952	-47 116
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	97	2	2 093	1 034	-751
Köp/Försäljning kortfristig placering av värdepapper	0	-200	-199	145	146
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-88 356</b>	<b>-50 661</b>	<b>-267 754</b>	<b>-105 054</b>	<b>-93 366</b>
Nya lån	121	0	149 771	0	0
Amorteringar	-22 458	-10 784	-11 758	-6 933	-20 217
Betalning av finansiella leasingkulder	-1 482	-1 671	-5 121	-3 471	-1 937
Förändring av checkräkningskredit	-106 038	-11 622	-3 409	-96 858	13 558
Övriga förändringar av långa skulder	0	0	0	0	0
Lämnad utdelning	-40 577	-36 068	-36 068	-28 854	-23 444
Övriga förändringar i finansieringsverksamheten	79	0	318	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-170 355</b>	<b>-60 146</b>	<b>93 733</b>	<b>-136 116</b>	<b>-32 040</b>
<b>Ökning/Minskning av likvida medel</b>	<b>-23 555</b>	<b>19 118</b>	<b>-8 457</b>	<b>66 873</b>	<b>11 751</b>
Likvida medel vid årets början	135 602	145 744	145 744	67 566	55 893
Kursdifferens i likvida medel	6 912	1 526	-1 685	11 305	-77
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>118 960</b>	<b>166 388</b>	<b>135 602</b>	<b>145 744</b>	<b>67 566</b>

**KONCERNENS NYCKELTAL****Nyckeltal som definieras enligt IFRS**

SEK	2016-01-01 2016-09-30 <sup>1)</sup>	2015-01-01 2015-09-30 <sup>1)</sup>	2015 <sup>2)</sup>	2014 <sup>2)</sup>	2013 <sup>2)</sup>
Nettoomsättning, KSEK	2 384 640	2 128 596	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Periodens resultat, per aktie, SEK	10,22	7,03	9,44	8,32	6,83

1) Ej reviderat 2) Reviderat

**Alternativa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS**

Prospektet innehåller vissa nyckeltal som inte definieras enligt IFRS. AQs uppfattning är att presenterade nyckeltal är väsentliga för investerare, värdepappersanalytiker och andra intressenter. Vidare är rörelsemarginal, kassalikviditet och soliditet viktiga mått i AQs uppföljning av resultat, ställning respektive likviditet. AQs nyckeltal som inte beräknas enligt IFRS är inte nödvändigtvis jämförbara med liknande mått som presenteras av andra bolag och har vissa begränsningar som analysverktyg. De bör därför inte betraktas separat från, eller som ett substitut för AQs finansiella information som upprättats enligt IFRS.

KSEK	2016-01-01 2016-09-30 <sup>1)</sup>	2015-01-01 2015-09-30 <sup>1)</sup>	2015 <sup>2)</sup>	2014 <sup>2)</sup>	2013 <sup>2)</sup>
<b>Rörelsemarginal, (EBIT %)</b>					
Rörelseresultat	221 683	147 080	201 985	182 586	159 795
Nettoomsättning	2 384 640	2 128 596	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Rörelsemarginal	9,3%	6,9%	6,9%	7,0%	6,3%
<b>Resultatmarginal före skatt, (EBT %)</b>					
Resultat före skatt	219 761	157 008	211 736	186 652	156 492
Nettoomsättning	2 384 640	2 128 596	2 931 878	2 616 097	2 527 372
Resultatmarginal före skatt	9,2%	7,4%	7,2%	7,2%	6,2%
<b>Kassalikviditet, %</b>					
Kundfordringar	697 938	665 436	670 438	594 096	642 811
Övriga kortfristiga fordringar	166 477	154 278	147 876	97 411	74 498
Likvida medel	118 960	150 897	135 602	145 744	67 566
Kortfristiga skulder	598 307	662 892	668 164	575 612	643 913
Kassalikviditet	164%	149%	143%	145%	122%
<b>Soliditet, %</b>					
Summa eget kapital	1 366 832	1 155 688	1 169 736	1 055 230	885 403
Summa tillgångar	2 130 582	1 861 878	2 024 282	1 678 724	1 578 082
Soliditet	64%	62%	58%	63%	56%
<b>Avkastning på totalt kapital, %</b>					
Resultat före skatt, rullande 12 mån	274 539	226 321	211 736	186 652	156 492
Finansiella kostnader, rullande 12 mån	-14 962	-5 379	-10 565	-5 778	-4 924
Summa eget kapital och skulder, ingående för 12 mån	1 861 878	1 667 529	1 678 724	1 578 082	1 444 274
Summa eget kapital och skulder, utgående	2 130 582	1 828 465	2 024 282	1 678 724	1 578 082
Summa eget kapital och skulder, genomsnitt	1 996 230	1 747 997	1 851 503	1 628 403	1 511 178
Avkastning på totalt kapital	14,5%	13,1%	12,0%	11,8%	10,7%
<b>Avkastning på eget kapital, efter skatt, %</b>					
Periodens resultat, rullande 12 mån	227 994	185 145	170 453	150 477	123 123
Summa eget kapital, ingående för 12 mån	1 155 688	979 666	1 055 230	885 403	783 551
Summa eget kapital, utgående	1 366 832	1 155 688	1 169 736	1 055 230	885 403
Summa eget kapital, genomsnitt	1 261 260	1 067 677	1 112 483	970 316	834 477
Avkastning på eget kapital	18,1%	17,3%	15,3%	15,5%	14,8%
<b>Utdelning, per aktie, SEK</b>					
	-	-	2,25	2,00	1,60
<b>Antal aktier<sup>3)</sup>, tusental</b>					
	18 034	18 034	18 034	18 034	18 034

1) Ej reviderat 2) Reviderat

3) I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB, den 3 oktober 2016, utges ytterligare 260 000 aktier av samma slag. Totalt antal aktier uppgår därefter till 18 294 058.

Nyckeltalsberäkningar och definitioner					
	2016-01-01	2015-01-01			
	2016-09-30	2015-09-30	2015	2014	2013
<b>Nettokassa/Nettolåneskuld</b>					
Likvida medel	118 960	166 388	135 602	145 744	67 566
Långfristiga räntebärande skulder	98 341	3 450	121 045	3 256	6 660
Kortfristiga räntebärande skulder	53 088	123 235	159 866	143 656	237 437
Summa räntebärande skulder	151 430	126 685	280 911	146 912	244 097
Nettokassa/Nettolåneskuld	-32 470	39 703	-145 309	-1 168	-176 531
<b>Tillväxt, %</b>					
<b>Organisk tillväxt</b>					
Nettoomsättning	2 384 640	2 128 596	2 931 877	2 616 097	2 527 372
- Effekt av ändrade valutakurser	-30 809	88 832	99 569	56 969	-13 444
- Omsättning för motsvarande period föregående år	2 128 596	1 912 649	2 616 097	2 527 372	2 162 033
- Förvärvade bolags omsättning	199 708	57 107	50 450	9 478	312 587
= Organisk tillväxt	87 145	70 008	165 761	22 278	66 196
Organisk tillväxt dividerat med föregående års omsättning, %	<b>4,1%</b>	<b>6,4%</b>	<b>6,3%</b>	<b>0,9%</b>	<b>3,1%</b>
<b>Tillväxt genom förvärv</b>					
Förvärvade bolags omsättning dividerat med föregående års omsättning, %	<b>9,4%</b>	<b>0,2%</b>	<b>1,9%</b>	<b>0,4%</b>	<b>14,4%</b>
Rörelseresultat	221 683	147 080	201 985	182 586	159 795
Avskrivningar	54 606	43 137	60 980	56 261	49 447
<b>EBITDA</b>	<b>276 289</b>	<b>190 217</b>	<b>262 965</b>	<b>238 847</b>	<b>209 241</b>

## Definitioner

### Rörelsemarginal, %

Beräknas som rörelseresultat dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Rörelsemarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten före beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

### Resultatmarginal före skatt, %

Beräknas som resultat före skatt dividerat med nettoomsättning. Detta nyckeltal visar vilken lönsamhet som uppnås i verksamheten före skatt. Resultatmarginalen är ett användbart mått för att följa upp lönsamheten och effektiviteten i verksamheten med beaktande av kapitalbindningen. Nyckeltalet används såväl internt i styrning och uppföljning av verksamheten samt som en benchmarking med andra företag i branschen.

### Avkastning på totalt kapital, %

Beräknas som resultat efter finansiella poster plus finansiella kostnader dividerat med genomsnittlig balansomslutning. Detta nyckeltal visar också vilken lönsamhet som uppnås i den operativa verksamheten. Detta nyckeltal kompletterar rörelsemarginalen i så måtto att även kapitalbindningen beaktas. Det innebär således att nyckeltalet ger en information om vilken avkastning som verksamheten ger i relation till det kapital som binds i verksamheten. (I sammanhanget beaktas då även finansiella placeringar och likvida medel och det överskott dessa ger i form av finansiella intäkter.)

### Avkastning på eget kapital efter skatt, %

Beräknas som resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital, inklusive innehav utan bestämmande inflytande. Detta är ett nyckeltal som visar på företagets avkastning på det kapital som ägarna har investerat i verksamheten (inklusive kvarhållna vinstmedel) efter att övriga intressenter har erhållit sin ersättning. Detta nyckeltal visar därför på hur lönsamt företaget är för dess ägare. Denna avkastning har också betydelse för företagets möjligheter att växa i finansiell balans.

### Soliditet, %

Beräknas som justerat eget kapital dividerat med balansomslutning. Detta nyckeltal speglar företagets finansiella ställning och således dess långsiktiga betalningsförmåga. Att ha en god soliditet och således en stark finansiell ställning är viktigt för att ha en beredskap för att kunna hantera perioder med svag konjunktur. Att ha en stark finansiell ställning är också viktigt för att kunna ha en finansiell beredskap för tillväxt.

### Kassalikviditet, %

Beräknas som omsättningstillgångar (exkl. varulager) dividerat med kortfristiga skulder. Detta nyckeltal speglar företagets kortsiktiga betalningsförmåga eftersom det ställer företagets omsättningstillgångar (förutom lager) i relation till de kortfristiga skulderna. Om kassalikviditeten överstiger 100 % så innebär det att dessa tillgångar överstiger skulderna ifråga.

### Rörelseresultat, KSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Rörelseresultatet visar vilket resultat som genereras i den operativa verksamheten och används tillsammans med rörelsemarginalen och avkastning på totalt kapital för utvärdering och styrning av den operativa verksamheten.

### Resultat före skatt / Resultat efter finansnetto, KSEK

Beräknas som periodens resultat före skatt och finansiella poster. Resultatet visar på vilket resultat som genereras från den operativa verksamheten och finansiella intäkter med beaktande av att långivarna har fått ersättning för det kapital som de bidrar med till finansieringen av verksamheten. Måttet visar således kvarvarande resultat till ägarna men med beaktande av att det allmänna erhåller en andel (skatt) av detta resultat.

### Nettokassa /Nettolåneskuld, KSEK

Beräknas som skillnaden mellan räntebärande skulder och likvida medel. Detta nyckeltal speglar hur stor upplåningen av räntebärande skulder med beaktande av att det även finns likvida medel. Nyckeltalet ger därför en god bild av skuldsättningen.

### Tillväxt, %

Företaget använder två nyckeltal för att beskriva tillväxt; 1) organisk tillväxt och 2) tillväxt genom förvärv. Organisk tillväxt beräknas som skillnaden mellan periodens nettoomsättning och föregående periods nettoomsättning med avdrag för effekt av ändrade valutakurser och förvärvade enheters nettoomsättning. Organisk tillväxt i %, beräknas, organisk tillväxt dividerat med omsättningen för motsvarande period förra året. Tillväxt genom förvärv beräknas, omsättningen genom förvärv dividerat med föregående års omsättning. Tillväxt är en mycket viktig komponent i företagets strategi, tillväxt krävs för att vara en av de ledande aktörerna på de marknader där företaget verkar. Tillväxten sker dels genom förvärv och dels organiskt. Det är viktigt att följa upp och presentera vilken tillväxt som uppnås genom respektive tillväxtmetod eftersom detta är två olika sätt att växa på. Förvärv görs när möjligheter öppnas att expandera verksamheten på en viss geografisk marknad eller inom ett visst produktområde (som ligger i linje med företagets strategiska plan). Organisk tillväxt har oftast karaktären av en kontinuerlig expansion inom den befintliga verksamheten.

### Utdelning per aktie, SEK

Utdelning per aktie beslutad på stämma där årsredovisning fastställs för det räkenskapsår som anges. Antalet aktier är det antal tusental aktier som är utestående per dagen för utdelning.

### EBITDA

Beräknas som periodens rörelseresultat med tillägg för avskrivningar och nedskrivningar på materiella och immateriella tillgångar. Måttet används i beräkning av covenant mot bank.

# KOMMENTARER TILL DEN FINANSIELLA UTVECKLINGEN

Nedanstående kommentarer till den finansiella utvecklingen baseras på perioden januari-september för räkenskapsåren 2016 och 2015 samt räkenskapsåren 2015, 2014 och 2013. Informationen nedan bör läsas i anslutning till AQs reviderade koncernräkenskaper för räkenskapsåren 2015, 2014 och 2013 och AQs översiktligt granskade delårsrapport för perioden 1 januari-30 september 2016, samt tillhörande noter.

## JÄMFÖRELSE MELLAN PERIODERNA 1 JANUARI 2016 TILL 30 SEPTEMBER 2016 OCH 1 JANUARI 2015 TILL 30 SEPTEMBER 2015

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för perioden januari-september 2016 uppgick till 2 385 MSEK, vilket är en ökning med 256 MSEK jämfört med motsvarande period 2015 då nettoomsättningen uppgick till 2 129 MSEK. Den positiva förändringen är främst hänförlig till förvärvet av den ungerska verksamheten Anton Kft. Även omsättningen i Polen och Sverige har ökat. För perioden januari-september 2016 var den totala tillväxten 12,0 %, varav organisk tillväxt 4,1 %, tillväxt genom förvärv 9,4 % och en valutaeffekt på -1,5 %. Valutaeffekten på -1,5 % motsvarar ca 31 MSEK och avser främst valutorna CNY, PLN, MXN men även INR. Förvärvet av Magnetica Srl i Italien och Serbien har påverkat nettoomsättningen marginellt.

### Resultat

AQs resultat efter skatt för perioden januari-september 2016 uppgick till 185 MSEK, jämfört med 127 MSEK för motsvarande period 2015. Resultat efter finansiella poster uppgick till 220 MSEK jämfört med 157 MSEK motsvarande period föregående år. Resultat per aktie ökade till 10,22 SEK från 7,03 SEK. Förändringen förklaras delvis av förvärvet av Anton Kft. i Ungern samt att AQ Enclosure Systems AB och AQ Wiring Systems i Mexiko har vänt förra årets förluster till vinst. AQ har även haft en god kostnadskontroll under året.

### Kassaflöden

Kassaflödet från den löpande verksamheten för perioden januari-september 2016, uppgick till 235 MSEK jämfört med 130 MSEK motsvarande period föregående år och är hänförligt till det ökade rörelseresultatet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under perioden januari-september 2016 till -88 MSEK jämfört med -51 MSEK motsvarande period 2015. Investeringar gjordes i bearbetningsmaskiner i Ungern och formsprutor i Sverige samt Bulgarien.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under januari-september 2016 till -170 MSEK jämfört med -60 MSEK motsvarande period föregående år. Utflödet är hänförligt till en mindre utnyttjad checkkredit samt en utdelning till AQs aktieägare.

### Balansräkning

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 119 MSEK (166). En minskning med 47 MSEK, vilket beror på förvärvet av Anton Kft. Utöver likvida medel fanns vid september månads utgång 2016 utnyttjad checkkredit uppgående till 227 MSEK (135). Soliditeten i AQ var vid september månads utgång 64 % (62). Skillnaden förklaras av att det egna kapitalet i relation till tillgångarna har ökat jämfört med samma period förra året. Byggnader och mark 148 MSEK (98), maskiner och inventarier 224 MSEK (141), kundfordringar 698 MSEK (632) samtliga ökningarna förklaras främst av förvärvet av Anton Kft. som gjordes 1 november 2015. Se vidare avsnittet Kapitalstruktur och annan finansiell information.

### Skatt

AQ redovisade för perioden januari-september 2016 en skattekostnad om 35 MSEK. Motsvarande siffra för perioden januari-september 2015 uppgick till 30 MSEK.

## JÄMFÖRELSE MELLAN HELÅR 2015 OCH 2014

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för räkenskapsåret 2015 uppgick till 2 932 MSEK, vilket är en ökning med 316 MSEK jämfört med motsvarande period 2014 då nettoomsättningen uppgick till 2 616 MSEK. Den positiva förändringen är hänförlig till en organisk tillväxt på 5 % och tillväxt genom förvärv på 2 %, detta ger en tillväxt rensat för valutaförändringar på 7 % för helåret. Omsättningen ökade delvis pga förvärvet av Sertec Engineering i Estland. I slutet av 2015 förvärvades AQ Anton som bidrog med ca 40 MSEK i omsättning.

### Resultat

AQs resultat efter skatt för räkenskapsåret 2015 uppgick till 170 MSEK, jämfört med 150 MSEK under motsvarande period 2014. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 212 MSEK för 2015 jämfört med 187 MSEK 2014. Resultatet per aktie ökade 2015 till 9,44 SEK från 8,32 SEK under 2014. Utdelningen per aktie ökade till 2,25 SEK jämfört med 2,00 SEK för 2014. Resultatförbättringen beror delvis på att AQs verksamhet i Mexiko minskade sin förlust under andra halvåret 2015.



### Kassaflöden

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 166 MSEK jämfört med 308 MSEK motsvarande period föregående räkenskapsår och är hänförligt till det ökade rörelseresultatet men också till en ökning av kundfordringar, varulager och övriga fordringar.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under 2015 till -268 MSEK jämfört med -105 MSEK 2014.

Förändringen är till största del hänförlig till förvärvet av den Ungerska verksamheten Anton Kft.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under 2015 till 94 MSEK jämfört med -136 MSEK motsvarande period föregående år. Den ökade upplåningen är hänförlig till lån i bank på 150 MSEK för förvärvet av Anton Kft. i Ungern.

### Balansräkning

Likvida medel och outnyttjad checkkredit uppgick vid räkenskapsåret 2015:s utgång till 136 MSEK jämfört med föregående år 146. Varulagret ökade i relation till den ökade försäljningen mindre år 2015 än år 2014. Anledningen till detta var att AQ under år 2015 drev ett projekt med syfte att minska varulagret.

Kundfordringarna har ökat något på grund av förvärvet av Anton Kft. som skedde 1 november 2015. AQ Anton har stora globala kunder med relativt långa betalningstider.

Materiella anläggningstillgångar ökade kraftigt pga. förvärvet av AQ Anton. AQ Anton äger sina fastigheter samt har en investeringstillgång i verksamhet.

Räntebärande skulder uppgick vid räkenskapsårets slut 2015 till 281 MSEK jämfört med 147 MSEK året innan. Skillnaden är hänförlig till banklån på 150 MSEK för förvärvet av Anton Kft. i Ungern.

AQs egna kapital uppgick 2015 till 1 170 MSEK jämfört med 1 055 MSEK 2014. Skillnaden beror på ett positivt resultat efter skatt på 150 MSEK samt utbetalning av utdelning.

Soliditeten i AQ var vid räkenskapsårets utgång 58 % jämfört med 63 % året innan. Skillnaden beror på ökad upplåning i samband med förvärvet av Anton Kft. i Ungern.

### Skatt

AQs redovisade för räkenskapsåret 2015 en skattekostnad om 41 MSEK. Motsvarande siffra för samma period 2014 var 36 MSEK.

## JÄMFÖRELSE MELLAN HELÅR 2014 OCH 2013

### Nettoomsättning

Nettoomsättningen för helåret 2014 uppgick till 2 616 MSEK jämfört med 2 527 för 2013, en ökning med 89 MSEK. Omsättningen ökade till stor del beroende på två förvärv, Industriell Plåt Produktion AB och Arkivator Maskin System. Både verksamheterna köptes av konkursbon.

### Resultat

AQs resultat efter skatt för räkenskapsåret 2014 uppgick till 150 MSEK, jämfört med 123 MSEK 2013. Resultatet efter finansiella poster uppgick till 187 MSEK för 2014 jämfört med 156 MSEK 2013. Resultatet per aktie ökade 2014 till 8,32 SEK från 6,83 SEK 2013. Utdelningen per aktie ökade till 2,00 SEK jämfört med 1,60 SEK för 2013.

Resultatförbättringen berodde bland annat på att förvärvet av Industriell Plåt Produktion AB snabbt blev lönsamt samt att omstruktureringen av AQ Wiring Systems blev klar.

### Kassaflöden

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 308 MSEK för räkenskapsåret 2014 jämfört med 137 MSEK motsvarande period föregående räkenskapsår. Ökningen är hänförlig till det ökade rörelseresultatet samt en effektivare hantering av rörelsekapitalet.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick under 2014 till -105 MSEK jämfört med -93 MSEK föregående år. Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick under 2014 till -136 MSEK jämfört med -32 MSEK föregående år. Utflödet är huvudsakligen hänförligt till en aktieutdelning om 29 MSEK och ett minskat utnyttjande av checkkrediten med 97 MSEK samt en amortering av banklån på 7 MSEK.

### BALANSRÄKNING

Likvida medel uppgick vid räkenskapsårets utgång till 146 MSEK jämfört med 68 MSEK. Under år 2014 drevs ett projekt som reducerade varulagret i förhållande till omsättningen.

Kundfordringarna minskade jämfört med 2013 trots ökad omsättning, anledningen var att AQ Enclosure Systems AB köpte ett konkursbo i slutet av 2013. En dominerande kund hade väldigt kort betalningstid, vilket var en av anledningarna till att kundfordringarna minskade i relation till den ökade omsättningen.

Räntebärande skulder uppgick 2014 till 147 jämfört med 244 MSEK 2013. Skillnaden beror på minskat utnyttjande av checkkredit.

AQs egna kapital 2014 uppgick till 1 055 MSEK jämfört med 885 MSEK året innan. Skillnaden beror på ett positivt resultat efter skatt på 150 MSEK.

Soliditeten i AQ var 2014 63 % jämfört med 56 % året innan. Skillnaden beror på minskat utnyttjande av checkkredit.

### Skatt

AQs redovisade för räkenskapsåret 2014 en skattekostnad om 36 MSEK. Motsvarande siffra för året innan 33 MSEK.

# KAPITALSTRUKTUR OCH ANNAN FINANSIELL INFORMATION

AQ är finansierat främst med eget kapital och skulder, där huvuddelen av skulderna utgörs av leverantörsskulder, räntebärande skulder och skatteskulder. Det egna kapitalet uppgick per den 31 oktober 2016 till 1 469 MSEK. AQ hade per samma datum räntebärande kortfristiga skulder om 126 MSEK och långfristiga räntebärande skulder om 110 MSEK, totalt 236 MSEK vilket motsvarande en skuld på 16 % i förhållande till det egna kapitalet. De icke

räntebärande skulderna uppgick per samma datum till 719 MSEK och bestod huvudsakligen av leverantörsskulder, förskott från kunder och uppskjutna skatteskulder.

Soliditeten uppgick per den 31 oktober 2016 till 61 procent. Delårsrapport januari - september 2016 har varit föremål för översiktlig granskning av Bolagets revisor.

## EGET KAPITAL OCH SKULDSÄTTNING PER DEN 31 OKTOBER 2016

KSEK	
<b>Summa kortfristiga räntebärande skulder</b>	<b>125 877</b>
Mot borgen	0
Mot säkerhet <sup>1)</sup>	125 877
Blancokrediter	0
<b>Summa långfristiga räntebärande skulder (exklusive kortfristig del av långfristiga skulder)</b>	<b>110 150</b>
Mot borgen	0
Mot säkerhet <sup>1)</sup>	110 150
Blancokrediter	0
<b>Eget kapital</b>	<b>1 469 423</b>
Aktiekapital	36 588
Övrigt tillskjutet kapital	84 194
Reserver	108 227
Balanserade vinstmedel inklusive periodens resultat	1 237 618
(varav hänförligt till innehav utan bestämmande inflytande)	2 796
<b>Summa eget kapital och räntebärande skulder</b>	<b>1 705 450</b>

1) Säkerhet i form av pantbrev i fastighet (10 MSEK) och företagsinteckning (resterande del).

### Eventualförpliktelser

Per den 31 oktober 2016 fanns det inga eventualförpliktelser i Koncernen.

## NETTOSKULDSÄTTNING PER DEN 31 OKTOBER 2016

KSEK		
A.	Kassa	
B.	Likvida medel	130 183
C.	Lätt realiserbara värdepapper	0
<b>D.</b>	<b>Likviditet (A + B + C)</b>	<b>130 183</b>
<b>E.</b>	<b>Kortfristiga fordringar</b>	<b>0</b>
F.	Kortfristiga bankskulder	55 180
G.	Kortfristig del av långfristiga skulder	70 697
H.	Andra kortfristiga skulder	0
<b>I.</b>	<b>Kortfristiga räntebärande skulder (F + G + H)</b>	<b>125 877</b>
<b>J.</b>	<b>Kortfristig nettoskuldsättning (I - E - D)</b>	<b>-4 306</b>
K.	Långfristiga banklån	108 678
L.	Emitterade obligationer	0
M.	Andra långfristiga lån	1 472
<b>N.</b>	<b>Långfristiga räntebärande skulder (K + L + M)</b>	<b>110 150</b>
<b>O.</b>	<b>Nettoskuldsättning (J + N)</b>	<b>105 844</b>



**AQs finansiella skuld per den 31 oktober 2016**

Nedan redovisas AQs räntebärande skulder per den 31 oktober 2016. Bolaget har ej ingått några avtal gällande räntederivat.

Räntan är rörlig. Förfallostrukturen för låneavtalen framgår av tabellen nedan.

RÄNTEBÄRANDE SKULD TILL KREDITINSTITUT	
<b>KSEK</b>	
Checkkredit	55 180
Kortfristiga skulder till kreditinstitut inom 1 år	70 697
Långfristiga skulder till kreditinstitut inom 2 år	30 000
Långfristiga skulder till kreditinstitut inom 3 år	30 000
Långfristiga skulder till kreditinstitut inom 4 år	30 000
Långfristiga skulder till kreditinstitut inom 5 år	20 150
Långfristiga skulder till kreditinstitut senare	
<b>Summa</b>	<b>236 027</b>

**KREDITFACILITETER OCH LÅN**

Bolaget har för att möta sitt lånebehov ingått avtal med Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ) avseende lån i såväl SEK och EUR.

Koncernens outnyttjade checkkredit uppgår till 182 MSEK. Kopplat till checkräkningskrediterna finns två villkor stipulerade i ett covenant, det ena avser begränsningar i Koncernens nettolå-

neskuld i förhållande till rörelseresultat före räntor, skatt, avskrivningar och nedskrivningar (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden, nettolåneskuld/eget kapital. AQ har uppfyllt villkoren med god marginal.

Koncernen använder undantagsvis derivat för att minska valutarisker. Per 31 oktober 2016 uppgick marknadsvärdet på derivat till 2,3 MSEK värderade enligt nivå 2.

**UTTALANDE AVSEENDE RÖRELSEKAPITAL**

Det är Bolagets bedömning att det befintliga rörelsekapitalet för Koncernen är tillräckligt för de aktuella behoven de närmaste tolv månaderna.

VARULAGER					
KSEK	201609	201509	201512	201412	201312
Råvaror	322 799	336 427	307 616	306 712	319 752
Varor under tillverkning	76 008	67 609	79 953	57 181	47 353
Färdiga varor och handelsvaror	95 702	84 375	97 682	84 053	75 293
<b>Summa</b>	<b>494 510</b>	<b>488 410</b>	<b>485 252</b>	<b>447 945</b>	<b>442 397</b>

**INVESTERINGAR**

AQ investerar fortlöpande i underhåll av fastigheter, maskiner, produktionsanläggningar och utrustning. Dessutom görs investeringar för att uppgradera eller utöka produktionsanläggningar för att öka produktiviteten och kapaciteten inom Koncernen. AQ

investerar även i miljövänliga alternativ så som eldrivna transportfordon och solpaneler på AQs fabriker.

I tabellen nedan sammanfattas AQs sammanlagda investeringar.

INVESTERINGAR					
KSEK	201609	201509	201512	201412	201312
Förvärv av andelar i dotterföretag	-34	5 800	189 177	26 259	42 100
Förvärv av materiella AT	87 622	44 366	78 613	71 952	47 116
Förvärv av immateriella AT	868	298	1 857	8 022	3 545
<b>Summa</b>	<b>88 456</b>	<b>50 464</b>	<b>269 647</b>	<b>106 233</b>	<b>92 761</b>

**Investeringar år 2013**

Två förvärv gjordes under år 2013, konkursboet Arkivator Machine Systems AB i Falköping samt konkursboet Industriell Plåt Produktion AB i Lyrestad. Under året gjordes förvärv av materiella anläggningstillgångar på 47 MSEK och immateriella anläggningstillgångar på 3,5 MSEK. Dessa investeringar gjordes för att utöka kapaciteten för plåtpressning och efterföljande processer. Även en laserskärmaskin anskaffades.

**Investeringar år 2014**

Under året förvärvades inkråmet i bolaget Foleshill Metal Finishing Oü samt inkråmet i Sertec Engineering Estonia Oü. AQ förvärvade även aktierna i Carat Electronics AD i Veliko Tarnovo, Bulgarien. Under året gjordes förvärv av materiella anläggningstillgångar på 72 MSEK och immateriella anläggningstillgångar på 8 MSEK. AQ gjorde investeringar i en avancerad vikmaskin för rationell tillverkning av svåra plåtkomponenter. Under året har AQ investerat

i en solcellsanläggning på 20 kW i fabriken i Godech i Bulgarien och installerat LED belysning i ett antal större produktionsenheter.

### Investeringar år 2015

AQ förvärvar aktierna i Anton Johanssons Rostfria Verkstads AB och aktierna i Anton Kft. Ungern.

Under året gjordes förvärv av materiella anläggningstillgångar på 79 MSEK och immateriella anläggningstillgångar på 2 MSEK. Investerat i bland annat en robotiserad rörbockningsmaskin och två nya formsprutor.

### Investeringar under 2016 samt hittills under 2017

Investeringar under 2016 har gjorts i bearbetningsmaskiner i Ungern och formsprutor i Sverige samt Bulgarien.

Två bolagsförvärv har gjorts under 2016. Den 27 april förvärvades Magnetica Srl. Den 3 oktober förvärvades Gerdins Industrial System AB.

AQ har inga väsentliga investeringar som pågår vid tiden för detta Prospekt.

AQ har inte heller beslutat om enskilda, väsentliga investeringar för den närmaste framtiden vid tiden för detta Prospekt.

## VÄSENTLIGA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR

### Immateriella anläggningstillgångar

AQs immateriella anläggningstillgångar uppgick till 173 MSEK 2015 jämfört med 85 MSEK året innan. Ökningen förklaras huvudsakligen med förvärvet av Anton Kft. i Ungern.

### Materiella anläggningstillgångar

AQs materiella anläggningstillgångar består i huvudsak av byggnader och mark, maskiner och andra tekniska anläggningar samt inventarier och verktyg.

Vid utgången av räkenskapsåret 2015 ägde Koncernen byggnader och mark för 140 MSEK jämfört med 97 MSEK vid utgången år 2014. Maskiner och andra tekniska anläggningar uppgick till 204 MSEK från 144 MSEK året innan. Totalt redovisas AQs materiella anläggningstillgångar till 403 MSEK jämfört med 299 MSEK vilket främst förklaras av förvärvet av Anton Kft. i Ungern.

## TENDENSER OCH VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR UNDER 2016 OCH DET INNEVARANDE RÄKENSKAPSÅRET FRAM TILL PROSPEKTETS PUBLICERING

Det har inte skett någon väsentlig ändring för AQ vad gäller produktion, försäljning, lager, kostnader och försäljningspriser under 2016 och det innevarande räkenskapsåret. AQ känner inte till några offentliga, ekonomiska, skattepolitiska, penningpolitiska eller andra politiska åtgärder som, direkt eller indirekt, väsentligt skulle kunna påverka AQs verksamhet.

AQ känner heller inte till några andra tendenser, osäkerhetsfaktorer, potentiella fordringar eller andra krav, åtaganden eller händelser som kan förväntas ha en inverkan på AQ affärsutsikter.

## VÄSENTLIGA FÖRÄNDRINGAR EFTER DEN 30 SEPTEMBER 2016

AQ Group AB har den 3 oktober, 2016, efter Konkurrensverkets godkännande, slutfört affären med Gerdins Holding AB om att förvärva 100 % av aktierna i Gerdins Industrial System AB med dotterbolagen Gerdins Components Västerås AB, Elektroprim AB, Plåxan AB, Gerdins Components AB, Gerdins Cable Systems AB, Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o och Gerdins Nordkomponent AB. Köpeskillingen består av 81,5 miljoner SEK kontant plus 260 000 aktier i AQ Group samt en tilläggsköpeskillning som kan förväntas uppgå till ca 12 miljoner SEK, baserad på 50 % av resultatet efter skatt för 2016.

Gerdins Industrial System AB är en framstående leverantör av komponenter och system för krävande industrikunder. Bolaget har en omsättning på ca 430 miljoner SEK och har ca 450 anställda. Verksamheten bedrivs i Mjällom, Västerås och Sollefteå i Sverige samt i Starogard/Gdanski i Polen.

Syftet med affären är att utöka AQs kundbas samt att bredda AQs erbjudande inom metallbearbetning och att erhålla förstärkning inom kablagerstillverkning.

Förvärvet finansierades delvis med ett banklån på 30 MSEK. Gerdins Industrial System AB har nettolåneskuld på 9 MSEK och en soliditet uppgående till 49 %. Det polska dotterbolaget Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o äger en fastighet med ca 2 300 kvadratmeter produktionsyta.

Den totala köpeskillingen är värderad till 144,7 MSEK. Bolaget har upprättat en preliminär förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca 51 MSEK fördelat på kundrelationer 30 MSEK, goodwill 27 MSEK och en uppskjuten skatteskuld på 6 MSEK. AQ uppskattar att de förvärvade immateriella tillgångarna uppgår till ca 30 MSEK och avser kundrelationer. Avskrivningstakten uppskattas till tio år. I det uppskattade goodwill värdet på 27 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

Med anledning av att köpeskillingen för förvärvet delvis består i aktier i AQ, har Bolaget genomfört en nyemission om 260 000 aktier. Emissionen registrerades hos Bolagsverket den 10 oktober 2016.

Därutöver har inga väsentliga förändringar skett i AQs finansiella situation eller rörelseresultat sedan den 30 september 2016.

## FINANSIELL EXPONERING OCH RISKHANTERING

Koncernen är genom sin verksamhet exponerad för olika slag av finansiella risker.

Med finansiella risker avses fluktuationer i företagets resultat och kassaflöde till följd av förändringar i valutakurser, räntenivåer, refinansierings- och kreditrisker. Koncernens finanspolicy för hantering av finansiella risker har utformats av koncernledningen och ger riktlinjer i form av riskmandat och limits för finansverksamheten. Den övergripande målsättningen för Koncernens finanspolicy är att tillhandahålla en kostnadseffektiv finansiering samt att minimera negativa effekter på Koncernens

resultat som härrör från marknadsrisk. Nedan ges en övergripande beskrivning av risker och osäkerhetsmoment samt hantering av dessa.

Koncernledningen delar in riskerna i kreditrisk, likviditetsrisk och marknadsrisk. Marknadsrisk är i sin tur uppdelad på ränterisk, valutarisk och prisrisk, den sistnämnda avser både inköp och försäljning. Koncernledningen har valt att i ett enstaka fall arbeta med säkringsinstrument, målsättningen är att möta riskerna via valuta- och råvaruklausuler i avtal med kunder och leverantörer. Erfarenheten från avståendet av säkringar för nämnda risker har inte inneburit att ledningen har för avsikt att ändra på nuvarande policy.

### Kreditrisk

Koncernens kreditrisk är främst knutna till kundfordringar. Enligt Koncernens kreditpolicy sker alltid kreditprövning av nya större kunder. Bedömning görs via extern kreditrating när sådan finns, samt betalningshistorik. Koncernens genomsnittliga kredittid för externa kundfordringar uppgick under år 2015 till 62 dagar och år 2014 till 66 dagar.

Andra mått på Koncernens kreditrisk åskådliggörs av totala exponeringen mot enskilda kunder. På balansdagen 2015 uppgick den enskilt största fordran till 143 MSEK. Den totala omsättningen på Koncernens två största kunder uppgick till 26 % av totala nettoomsättningen år 2015.

Koncernens maximala kreditriskexponering är begränsad till ovan angivet värde för kundfordringar. Hanteringen av kreditriskerna är decentraliserad.

### Likviditetsrisk

Likviditetsrisken är risken att Koncernen kan få problem att fullgöra sina skyldigheter som är förknippade med finansiella skulder. Målsättningen är att Koncernen skall kunna klara sina finansiella åtaganden i uppgångar såväl som nedgångar utan betydande oförutsägbara kostnader. Likviditetsriskerna och där tillhörande ränterisk hanteras centralt för hela Koncernen. Kreditvärderingsinstitutet Bisnode har AAA Guld-värderat företagets upplåning.

### Marknadsrisk

Marknadsrisk är bl.a. risk för att verkligt värde på, eller framtida kassaflöden från, ett finansiellt instrument varierar på grund av förändringar i marknadspriser. Marknadsrisk indelas i ränterisk, valutarisk och andra prisrisk. De marknadsrisk som främst påverkar Koncernen utgörs av ränterisker, valutarisker och andra prisrisker såsom råvarupriser.

#### a) Ränterisk

Koncernens ränterisker avser Koncernens finansiering hos kreditinstitut. All finansiering hos kreditinstitut sker f.n. med rörlig ränta, kopplad till bankens basränta som är relaterad till Riksbankens reporänta. Med nettolåneskulden 2015-12-31 innebär en förändring med 1 procentenhet en resultatpåverkan med ca 1,8 MSEK.

#### b) Valutarisk

Koncernens verksamhet bedrivs huvudsakligen i Sverige. I Koncernen ingår även dotterföretag inom euro-området samt Bulgarien, Indien, Kina, Mexiko, Ungern, Polen, Serbien och Thailand. Transaktioner samt tillgångar och skulder i utländsk valuta övervakas centralt inom AQ för att skapa balans i respektive valuta och därigenom uppnå största möjliga utjämningsseffekt inom Koncernen och på så vis minimera valutakurs-differenserna. Koncernen har som policy att inte använda säkringsinstrument för att eliminera omräkningseffekter. Beslut om eventuell säkring tas centralt varefter hantering kan ske på dotterbolagsnivå.

Vid omräkning av utländska dotterbolag till SEK uppstår en omräkningseffekt.

Två valutor svarar för huvuddelen av omräkningsexponeringen år 2015, det är CNY som vid en procents förändring ger en resultatseffekt före skatt med 0,6 MSEK och EUR som ger en motsvarande resultatpåverkan med 0,9 MSEK. Övriga valutaförändringar medför en mindre påverkan.

#### c) Råvaruprisrisk

Med råvaruprisrisk avses förändringen i priset på insatsvaror och dess påverkan på resultatet. För Koncernen är det främst förändringar av råmaterial som utgör en råvaruprisrisk.

AQ köper inga direkta råvaror utan bara halvfabrikat för vidareproduktion så som plåt av stål och aluminium, kabel, isolerad lindningstråd m.m. Inköpsvärdet år 2015 av halvfabrikaten uppgick till ca 360 MSEK varav 40 % köps i EUR och 45 % i SEK.

Risken minimeras genom kundavtal innehållande prisklausuler.

# AKTIER, AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Bolagets firma är AQ Group Aktiebolag (publ). Aktiens kortnamn är AQ. Bolagets organisationsnummer är 556281-8830. Bolaget har sitt säte i Västerås och AQs verksamhet startade i Sverige 1 oktober 1994. Bolaget bildades den 22 juli 1986 och registrerades hos Bolagsverket den 7 augusti 1986. Bolaget är ett publikt aktiebolag som regleras av aktiebolagslagen (2005:551). Bolagets adress är Regattagatan 29, 723 48 Västerås.

Enligt AQs bolagsordning har Bolaget aktier av ett slag. Aktier kan utges till ett antal om lägst tio (10) miljoner och högst trettio (30) miljoner.

AQs aktie är noterad på Aktietorget sedan 6 juni 2001 med kortnamn AQ Group och ISIN-kod SE0000772956. Aktierna är utgivna i enlighet med svensk lagstiftning och är denominerade i svenska kronor. Aktieägarnas rättigheter kan endast ändras i enlighet med de regler som föreskrivs i aktiebolagslagen (2005:551).

Bolaget har ansökt om upptagande av Bolagets aktier till handel på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Under förutsättning att Bolagets ansökan beviljas är Bolagets avsikt att handeln i Bolagets aktier ska påbörjas den 16 januari 2017.

Aktierna berättigar på bolagsstämman till en röst och aktierna kan fritt överlätas. Varje aktie medför lika rätt till vinstutdelning. Vid en eventuell likvidation av Bolaget har aktieägare rätt till andel av överskott i förhållande till det antal aktier som aktieägaren innehar.

Vid ökning av aktiekapitalet genom kontant-, ny- eller kvittningsemission har aktieägarna företrädesrätt till de nya aktierna i förhållande till det antal aktier de tidigare äger. Aktier som inte tecknas av de i första hand berättigade aktieägarna ska erbjudas samtliga aktieägare. Om inte hela antalet aktier som tecknas på grund av sistnämnda erbjudande kan ges ut ska aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske genom lottnings. Samma företrädesrätt ska gälla vid emission av teckningsoptioner och konvertibler. Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission ska aktier emitteras i förhållande till det antal aktier som finns sedan tidigare. Därvid ska de gamla aktierna ge företräde till nya aktier av samma slag i förhållande till sin andel i aktiekapitalet.

AQ är anslutet till Euroclears kontobaserade värdepapperssystem, varför inga fysiska aktiebrev utfärdas. Samtliga till aktien knutna rättigheter tillkommer den som är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. För att förändra aktieägarnas rättigheter krävs beslut av bolagsstämman. Villkoren för att ändra aktieägarnas rättigheter motsvarar vad som följer av lag. Det har inte förekommit några offentliga uppköpserbjudanden avseende Bolagets aktier under innevarande eller föregående räkenskapsår (2016 och 2015). Bolagets aktier är inte föremål för erbjudande som lämnats till följd av budplikt, inlösenrätt eller lösningskyldighet. Inlösen av aktier regleras inte i bolagsordningen utan styrs av aktiebolagslagens regler.

## AKTIEKAPITALET OCH DESS UTVECKLING

Per den 30 september 2016 uppgick aktiekapitalet till 36 068 116 SEK fördelat på 18 034 058 aktier. I samband med förvärvet av Gerdins Industrial System AB, den 3 oktober 2016, utgavs ytterligare 260 000 aktier av samma slag. AQs aktiekapital uppgår idag till 36 588 116 SEK och kan enligt bolagsordningen som mest uppgå till 60 000 000 SEK. Antal aktier är idag 18 294 058 aktier och kan enligt bolagsordningen som mest uppgå till 30 000 000 aktier.

Alla utgivna aktier är fulla betalda och ger lika rätt till andel i Bolagets tillgångar och resultat.

Bolagets aktiekapital är uttryckt i svenska kronor och fördelar sig på Bolagets utgivna aktier med ett kvotvärde på 2 SEK per aktie.

Antal Aktier och Aktiekapitalets utveckling, AQ Group AB					
År	Händelse	Aktier	Summa Aktier	Ändrat aktiekapital	Totalt aktiekapital
1986	Bolaget bildas	500	500		50 000
1992	Aros Kvalitetsplast startar sin verksamhet	500	500		
1994	AQ startar sin verksamhet, fondemission och nyemission	4 500	5 000	450 000	500 000
1998	Fondemission	20 000	25 000	2 000 000 kr	2 500 000
1999	Nyemission apport	290	25 290	29 000 kr	2 529 000
2000	Nyemission apport	360	25 650	36 000 kr	2 565 000
2000	Nyemission apport	460	26 110	46 000 kr	2 611 000
2000	Fondemission	26 110	52 220	2 611 000	5 222 000
2000	Split 10:1	469 980	522 200		5 222 000
2001	Nyemission	50 000	572 200	500 000	5 722 000
2002	Nyemission apport	6 000	578 200	60 000	5 782 000
2002	Split 5:1	2 312 800	2 891 000		5 782 000
2004	Fondemission	2 891 000	5 782 000	5 782 000	11 564 000
2006	Nyemission apport	57 000	5 839 000	114 000	11 678 000
2006	Fondemission	11 678 000	17 517 000	23 356 000	35 034 000
2007	Nyemission apport	332 058	17 849 058	664 116	35 698 116
2010	Nyemission apport	110 000	17 959 058	220 000	35 918 116
2012	Nyemission apport	35 000	17 994 058	70 000	35 988 116
2013	Nyemission apport	40 000	18 034 058	80 000	36 068 116
2016	Nyemission, apport	260 000	18 294 058	520 000	36 588 116
			<b>*Summa Aktier: 18 294 058</b>	<b>*Summa Aktiekapital: 36 588 116</b>	

\*Summa aktier och aktiekapital vid Prospektets godkännande.

## AKTIERELATERADE INCITAMENTSPROGRAM

Inga incitamentsprogram i form av options- eller aktierelaterade program finns i Bolaget vid detta Prospekts godkännande.

### AKTIEKURSENS UTVECKLING

AQs aktie är sedan den 6 juni 2001 noterad på Aktietorget.

Senaste betalkurs i AQs aktie per den 30 september 2016 om 195 SEK ger ett börsvärde om cirka 3 517 MSEK. Under 2015 omsattes AQ aktier för cirka 240 MSEK på Aktietorget motsvarande ca 2,1 miljoner aktier.

Nedan visas AQ aktiens utveckling på Aktietorget. Källa: Aktietorget



Ägarstruktur 2016 (från Euroclear) per 2016-10-31			
Antal aktier	Antal aktier (st)	Andelen kapital	Antal aktieägare
1-500	290 701	1,6%	1962
501-1000	240 114	1,3%	291
1001-5000	726 017	4,0%	326
5001-10000	327 570	1,8%	44
10001-15000	364 946	2,0%	28
15001-20000	130 765	0,7%	7
20001-	16 213 945	88,6%	49
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>18 294 058</b>	<b>100,0%</b>	<b>2707</b>

10 största ägarna i Aktieboken AQ Group AB (från Euroclear) per 2016-10-31			
Ägare	Antal aktier	Antal aktier %	Andel av röster %
Claes Mellgren	5 311 870	29,0%	29,0%
Per-Olof Andersson	5 234 650	28,6%	28,6%
Nordea Småbolagsfond Sverige	880 201	4,8%	4,8%
Fidelity Puritan Trust	853 055	4,7%	4,7%
Fidelity Low-Priced Stock Fund	781 100	4,3%	4,3%
AMF Aktiefond Småbolag	439 400	2,4%	2,4%
AVANZA Pension	286 674	1,6%	1,6%
Grenspecialisten Förvaltning AB	281 022	1,5%	1,5%
Gerdins Industriutveckling	198 112	1,1%	1,1%
NORDNET Pensionsförsäkring AB	154 171	0,8%	0,8%
Summa 10 största ägarna	14 420 255	78,8%	78,8%
Övriga Aktieägare	3 873 803	21,2%	21,2%
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>18 294 058</b>	<b>100,0%</b>	<b>100,0%</b>

Bolagets två största aktieägare kontrollerar nästan 57 % av aktierna och rösterna i Bolaget. Bolaget har inte vidtagit några särskilda åtgärder i syfte att garantera att kontrollen inte missbrukas. De regler till skydd för minoritetsaktieägare som finns i aktiebolagslagen (2005:551) samt de regler om öppenhet som gäller för bolag vars aktier är upptagna till handel på en handelsplattform utgör dock ett skydd mot en majoritetsägare eventuella missbruk av kontroll över ett bolag. I Sverige är lägsta gränsen för anmälningspliktigt innehav (så kallad flaggning) fem procent av samtliga aktier eller röster i Bolaget. Det noteras att Claes Mellgren och Per Olof Andersson har ett anmälningspliktigt innehav i Bolaget.

### BEMYNDIGANDE FRÅN ÅRSSTÄMMAN

Årsstämman bemyndigade styrelsen att till årsstämma för räkenskapsåret 2016, vid ett eller flera tillfällen och med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 2 000 000 st. nya aktier genom apport.

### UTDELNING OCH UTDELNINGSPOLICY

Beslut om vinstutdelning fattas av bolagsstämman. Utdelning utbetalas normalt som ett kontant belopp per aktie. Utbetalning av kontant utdelning sker genom Euroclear. Bolaget innehåller inte källskatt på utdelningen utan detta görs av Euroclear för fysiska personer skatterättsligt hemmahörande i Sverige som är direktregistrerade ägare samt av förvaltaren för fysiska personer skatterättsligt hemmahörande i Sverige som är förvaltarregistrerade ägare. Källskatten uppgår till 30 procent. För juridiska personer innehålls ingen källskatt.

Avstämningsdagen för rätten att erhålla utdelning får inte infalla senare än dagen före nästa årsstämma. Om aktieägare inte kan nå kvarstår aktieägarens fordran på utdelningsbeloppet mot Bolaget och begränsas endast genom regler om preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget.

För aktieägare bosatta utanför Sverige sker utdelning på samma sätt som för aktieägare bosatta i Sverige. För aktieägare som inte är skatterättsligt hemmahörande i Sverige utgår dock normalt svensk kupongskatt. Styrelsen har antagit en utdelningspolicy innebärande att AQs aktieutdelning över en längre period ska följa resultatet och motsvara 25 procent av Bolagets vinst efter skatt. Utdelningen ska dock anpassas efter Bolagets investeringsbehov och finansiella ställning. Rätt till utdelning tillfaller den som vid av bolagsstämman fastställd avstämningsdag är registrerad i den av Euroclear förda aktieboken. Eventuell utdelning ombesörjes av Euroclear eller, för förvaltarregistrerade innehav, i enlighet med respektive förvaltares rutiner. Om aktieägare inte kan nå



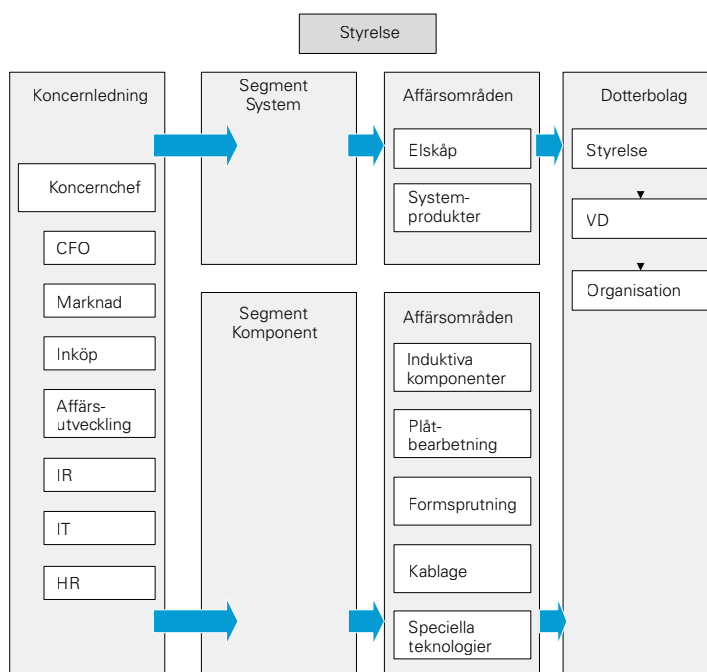
genom Euroclear kvarstår aktieägarens fordran på Bolaget avseende utdelningsbelopp och begränsas endast genom regler för preskription. Vid preskription tillfaller utdelningsbeloppet Bolaget. Inga särskilda regler, restriktioner eller förfaranden avseende utdelning föreligger för aktieägare som är bosatta utanför Sverige.

#### **AKTIEÄGARAVTAL OCH AKTIEÄGARFÖRENINGAR**

Såvitt styrelsen för AQ känner till finns inte några aktieägaravtal, aktieägarföreningar eller andra överenskommelser mellan aktieägare som syftar till gemensamt inflytande över AQ. Såvitt styrelsen känner till finns inte heller några överenskommelser eller motsvarande som kan leda till att kontrollen över AQ förändras.

# STYRELSE, LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER

Enligt bolagsordningen ska AQs styrelse bestå av lägst tre och högst sju ledamöter, och inga stämموvalda suppleanter. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. Bolagets styrelse består för närvarande av fem ledamöter, inklusive ordföranden. Uppdraget för samtliga ledamöter löper till slutet av kommande årsstämma. Nedan förtecknas styrelseledamöterna med uppgift om födelseår, år för inval i styrelsen, erfarenhet, pågående och tidigare uppdrag sedan fem år och aktieinnehav i Bolaget per den 30 september 2016. Med aktieinnehav i Bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav.



Koncernledningens och styrelsens oberoende				
Namn	Titel	Anställningsår/ invald i styrelsen	Oberoende i förhållande till Bolagets större ägare	Oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen
Koncernledningen				
Claes Mellgren	VD/Koncernchef	1994	Nej, innehar 29,5 % av röster/kapital per den 30 september 2016 (5 311 870 aktier)	N/A
Mia Tomczak	CFO	2015	Oberoende	N/A
Åsa Lostorp	Inköp	2014	Oberoende	N/A
Per Lindblad	Affärsutveckling och IT	2008	Oberoende	N/A
Anna Nordanstig	HR/Personal	2009	Oberoende	N/A
James Ahrgren	Marknad och försäljning	2009	Oberoende	N/A
Glen Nilson	IR	2016	Oberoende	N/A
Styrelsen				
Per Olof Andersson	Ordförande	1994	Nej, innehar 29,0 % av röster/kapital per den 30 september 2016 (5 234 650 aktier)	Nej, har under de tre senaste åren varit anställd i Bolaget
Ulf Gundemark	Ledamot	1998	Oberoende	Oberoende
Patrik Nolåker	Ledamot	2005-2010 och 2015	Oberoende	Oberoende
Gunilla Spongh	Ledamot	2014	Oberoende	Oberoende
Hidayet Tercan	Ledamot	2016	Oberoende	Oberoende





**P-O Andersson**  
Styrelseordförande

**Född:** 1955

**Invald:** 1994, styrelseordförande sedan 2009. Beroende av Bolaget och bolagsledningen, eftersom han under de tre senaste åren har varit anställd i Bolaget. Beroende i förhållande till större aktieägare i Bolaget.

**Utbildning och erfarenhet:**

Verktvymakare  
Grundare av AQ

**Pågående uppdrag:**

Styrelseledamot i AQs dotterbolag.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

Äger mer än fem procent av andelarna i: —

**Innehav AQ:** 5 234 650 aktier



**Gunilla Spongh**  
Styrelseledamot

**Född:** 1966

**Invald:** 2014 oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet:**

Civilingenjör industriell ekonomi.  
Tidigare CFO CashGuard, CFO Enea samt ledande befattningar inom Fresenius Kabi och Electrolux.

**Pågående uppdrag:**

Gunilla är idag CFO på Preem.  
Övriga styrelseuppdrag i B&B Tools (publ), Sunpine AB, Gunilla Spongh Förvaltning AB och Infranord.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

Chef Internationella Affärer och CFO Mekonomen.

Äger mer än fem procent av andelarna i:

G Spongh Förvaltnings AB

**Innehav AQ:** 0 aktier



**Ulf Gundemark**  
Styrelseledamot

**Född:** 1951

**Invald:** 1998, oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet:**

Civilingenjör Chalmers. Ulf har bred internationell erfarenhet och har varit verksam som ansvarig för Elektrosandia/Hagemeyer Nordics, IBM Utilities samt olika befattningar inom ABB.

**Pågående uppdrag:**

Ulf är för närvarande styrelseordförande i Nordic Waterproofing Group AB och i Nordic Waterproofing Group 1 AB, styrelseledamot i Nordic Waterproofing AS, Papyrus Holding AB, Ripasso Energy AB, Gumaco AB, Constructor Group AS, Solar AS (Nasdaq Copenhagen), Scandi Standard AB och Lantmännen ek. förening.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

Har varit ordförande i Lindab International, Bridge to China samt ledamot i Lönne International.

Äger mer än fem procent av andelarna i:

Gumaco AB

**Innehav AQ:** 1 010 aktier



**Hidayet Tercan**  
Styrelseledamot

**Född:** 1971

**Invald:** 2016 oberoende\*.

**Utbildning och erfarenhet:**

Hidayet är utbildad i företagsekonomi vid IFL/Handelshögskolan i Stockholm.

**Pågående uppdrag:**

Hidayet är med i styrelsen för SOS Barnbyar, Byggmästare Anders J Ahlström Fastighets AB, HTS Holding AB, Fasticon Kompetens Holding AB, Byggmästare Anders J Ahlström Holding AB och Hidayet Tercan AB. VD och styrelseledamot i Tjikko AB.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

Har varit ledamot i Entrepreneur of The Year, Regeringens IT delegation.  
Grundare av vårdrekyteringsbolaget Zemrete AB.

Äger mer än fem procent av andelarna i: Hidayet Tercan AB, HTS Holding AB och Tjikko AB

**Innehav AQ:** 0 aktier

\* Oberoende både i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt i förhållande till Bolagets större aktieägare.

## LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

AQs ledande befattningshavare, koncernledning, består för närvarande av sju personer; Claes Mellgren, Per Lindblad, Anna Nordanstig, James Ahrgren, Mia Tomczak, Åsa Lostorp och Glen Nilsson.

De nuvarande ledande befattningshavarna i AQ när dessa tillträdde sina befattningar samt födelseår, erfarenhet, aktieinnehav i AQ per den 30 september 2016 samt pågående och tidigare uppdrag sedan fem år redovisas nedan. Med aktieinnehav i Bolaget omfattas eget, direkt och indirekt innehav samt närståendes innehav.

### **Claes Mellgren**

*Koncernchef och VD*

**Född:** 1959

**Tillträdde:** Grundare av AQ, anställd sedan 1994 och CEO sedan okt 2010.

#### **Utbildning och erfarenhet:**

Civilingenjör och har tidigare varit verksam som produktions- logistik- och Platschef vid olika ABB-enheter i Västerås.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i dotterbolag inom AQ.

#### **Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

Claes har varit styrelseledamot i AQ Group AB fram till årsstämman 2015.

**Äger mer än fem procent av andelarna i:** —

**Innehav i AQ:** 5 311 870 aktier

### **James Ahrgren**

*Marknad och försäljning*

**Född:** 1979

**Tillträdde:** anställd sedan 2011.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjörsutbildning från KTH med internationell erfarenhet som VD för AQ Electric Suzhou, Enhetschef för Huber+Suhner i Suzhou och Produktchef för ITT Flygt.

#### **Pågående uppdrag:**

Styrelseledamot i Nash Invest AB, CG-Bostäder i Sala AB, Lejla Invest AB och CG Industrifastigheter AB.

#### **Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

**Äger mer än fem procent av andelarna i:**

Nash Invest AB, CG-Bostäder i Sala AB, Lejla Invest AB och CG Industrifastigheter AB

**Innehav i AQ:** 13 650 aktier

### **Per Lindblad**

*Affärsutveckling och IT*

**Född:** 1959

**Tillträdde:** anställd sedan 2008.

#### **Utbildning och erfarenhet:**

Civilingenjör i Teknisk Fysik. Arbetade tidigare som VD för AQ Trafo och affärsområdeschef för Induktiva Komponenter fram till 2013. Har tidigare arbetat inom telekombranschen bl.a. som dotterbolags-VD inom Ericsson i USA.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i dotterbolag inom AQ.

#### **Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

**Äger mer än fem procent av andelarna i:** —

**Innehav i AQ:** 2 000 aktier

### **Mia Tomczak**

*CFO*

**Född:** 1968

**Tillträdde:** anställd sedan 2015.

#### **Utbildning och erfarenhet:**

Civilekonom med MBA från Handelshögskolan i Stockholm, har tidigare varit verksam som ekonomichef på Sandvik Heating Technology AB, Controller inom Västerås Stad och Outokumpu.

#### **Pågående uppdrag:**

Styrelseledamot i Intemarco International AB. Styrelseledamot i dotterbolag inom AQ.

#### **Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

**Äger mer än fem procent av andelarna i:**

Intemarco International AB

**Innehav i AQ:** 1 274 aktier

### **Anna Nordanstig**

*HR/Personal*

**Född:** 1974

**Tillträdde:** anställd sedan 2009.

#### **Utbildning och erfarenhet:**

Personalvetare inriktning psykologi. Arbetade som rekryteringskonsult på Manpower under 9 år innan anställning på AQ.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i dotterbolag inom AQ.

#### **Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

**Äger mer än fem procent av andelarna i:**

**Innehav i AQ:** 15 000 aktier

### **Åsa Lostorp**

*Inköp*

**Född:** 1964

**Tillträdde:** anställd sedan 2014.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilingenjör från KTH med MBA från Uppsala. Inköp-, Logistik- och Produktionschef på ABB.

#### **Pågående uppdrag:** —

#### **Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

**Äger mer än fem procent av andelarna i:** —

**Innehav i AQ:** 1 252 aktier

### **Glen Nilsson**

*Investerarrelationer*

**Född:** 1952

**Tillträdde:** anställd sedan 2016.

**Utbildning och erfarenhet:** Civilekonom. Mångårig erfarenhet från ledande befattningar inom administration och ekonomi från olika branscher.

**Pågående uppdrag:** Styrelseledamot i Taxi Västerås Aktiebolag, Köpings Taxi Aktiebolag, Eklundshof Taxi AB, Buss och Taxi i Sala AB, Berg i Köping AB, Brf Vargbo i Västerås, Brf Ridö 1 i Gäddeholm, Brf Aggarö 1 i Gäddeholm och Styrelseakademien Mälardalen ideell förening.

**Tidigare uppdrag (senaste fem åren):**

CFO för Systemair åren 1999-2014. Styrelseordförande i Sahlins i Skene Aktiebolag, Sahlins Sweden AB och CaminaEcoTec Sweden AB. Styrelseledamot i Repant Production AB och BRF Tullplatsen 2.

**Äger mer än fem procent av andelarna i: —**

**Innehav i AQ:** 0 aktier

**ÖVRIG INFORMATION OM STYRELSE OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE**

Samtliga Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare kan nås via Bolagets huvudkontor på adress AQ Group AB Regattagatan 29, 723 48 Västerås.

Ingen av styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i AQ har, med det undantaget som redovisas nedan, under de senaste fem åren (i) dömts i bedrägerirelaterade mål, (ii) försatts i konkurs eller varit styrelseledamöter eller ledande befattningshavare i bolag som försatts i konkurs eller tvångslikvidation, (iii) varit föremål för anklagelser eller sanktioner från myndigheter eller offentligt rättsligt reglerade yrkessammanslutningar eller (iv) ålagts näringsförbud.

Hidayet Tercan var styrelseordförande i Lillugglans BHSV AB, där konkurs avslutades 2013-10-03.

Inga familjeband föreligger mellan Bolagets styrelseledamöter och ledande befattningshavare. Ej heller föreligger några intressekonflikter eller potentiella sådana, varvid styrelseledamöters och ledande befattningshavares privata intressen skulle stå i strid med Bolagets intressen. Det föreligger inga begränsningar för styrelsens ledamöter att avyttra sina aktier i Bolaget. Det har inte förekommit några särskilda överenskommelser med större aktieägare, kunder, leverantörer eller andra parter som har valts in i förvaltnings-, lednings- och kontrollorgan eller tillsatts i annan ledande befattning.

**Ersättning till styrelsen**

Under år 2015 utbetalades 120 000 SEK i styrelsearvode till respektive ledamot Gunilla Spongh, Leif Andersson, Ulf Gundemark och Patrik Nolåker. Till styrelsens ordförande PO Andersson utgick inget styrelsearvode, ersättning för utfört arbete uppgick i lön till 786 000 SEK (jämfört med 746 000 SEK för 2014) och pensionskostnader uppgick till 166 000 SEK (181 000 SEK). Vid årsstämman den 21 april 2016 beslutades att arvode till styrelsens ledamöter skall utgå med 120 000 SEK per ledamot och till styrelsens ordförande med 300 000 SEK. Utöver ovanstående utgår inga särskilda ersättningar och förmåner till styrelsen. Inga förmåner utgår till styrelsens ledamöter efter avslutat uppdrag.

**Ersättning till VD och ledande befattningshavare**

Lönen till VD uppgick 2015 till 786 000 SEK (jämfört med 734 000 för 2014). VD har rätt till månatlig pensionsavsättning motsvarande 25 % av lönen. Pensionskostnaderna 2015 uppgick

till 198 000 SEK (181 000). Riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare beslutades på årsstämman. Beslutet innebär att AQ skall ha de ersättningsnivåer och anställningsvillkor som erfordras för att säkerställa Bolagets tillgång till befattningshavare med erforderlig kompetens och kapacitet för att nå uppställda mål. Utgångspunkten för lön och andra ersättningar till ledande befattningshavare i AQ är att de ska vara marknadsmässiga. VDs uppsägningstid är sex månader gentemot Koncernen, och Koncernens uppsägningstid är 12 månader gentemot VD. Lön inklusive bonus och bilförmån till ledande befattningshavare exklusive VD uppgick 2015 till 4 352 000 SEK (3 897 000). AQ betalar pensionspremier enligt avgiftsbestämd pensionsplan, vilket motsvarar 21-31 % av lönesumman. Pensionskostnader 2015 uppgick till 920 000 SEK (1 192 000). Ledande befattningshavare har normalt sex månaders uppsägningstid oavsett om det är den anställde eller Bolaget som säger upp avtalet. Ingen ersättning utgår efter anställningens upphörande.

**REVISORER**

Bolagets revisor informeras löpande om Bolagets verksamhet bland annat genom regelbundna möten med bolagsledningen, utskickat styrelsematerial samt protokoll. Revisorn lämnar löpande synpunkter och rekommendationer till Bolagets styrelse och ledning. Detta Prospekt har inte granskats av revisor i vidare mån än som framgår uttryckligen av Prospektet. Däremot är de finansiella rapporter som införlivats i Prospektet på sätt som anges i avsnittet "Införlivning genom hänvisning" under "Legala frågor och övrig information" granskade eller reviderade enligt följande. Årsredovisningarna avseende räkenskapsåren 2015, 2014 och 2013 är reviderade. Delårsrapporten avseende januari-september 2016 är översiktligt granskad av revisor. Delårsrapporten avseende januari- september 2015 är inte översiktligt granskad.

Revisionsbyrån PWC reviderade årsredovisningen 2013. Sedan årsstämman 2014 är revisionsbolaget KPMG AB revisor med auktoriserade revisorn Helena Arvidsson Älgne som huvudansvarig revisor. Helena är född 1962 och medlem i FAR och har varit auktoriserad revisor sedan 1997.

KPMGs adress:

KPMG AB, Box 16106, 103 23 Stockholm.

**Ersättning till revisorer**

Enligt beslut på årsstämma erhåller AQs revisorer ersättning enligt räkning för revisionsuppdraget.

# BOLAGSSTYRNING

AQ Group är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Aktietorget sedan 2001. Styrelsen har gett Verkställande Direktören uppdrag att ansöka om notering på Nasdaq Stockholms huvudmarknad.

Bolagsstyrningen i AQ Group AB (publ) innebär att säkerställa att Bolaget sköts på ett för aktieägarna så effektivt sätt som möjligt, genom en kombination av skrivna regler och praxis. AQ Group följer ”Svensk kod för bolagsstyrning” som gäller för svenska bolag vars aktier handlas på en reglerad marknad (Nasdaq Stockholms huvudmarknad).

Kodens princip är följa eller förklara. AQ Group avviker från Kodens såvitt avser valberedningen. Bolagets VD ingår i valberedningen trots att VD enligt Kodens inte ska vara ledamot av valberedningen. Avvikelsen förklaras av att Bolaget anser att det faktum att VD är största ägare, med en ägarandel på drygt 30% av aktierna i Bolaget, motiverar att VD ingår i valberedningen.

## AKTIEÄGARNA

AQ Group hade per årsskiftet 2 044 (2 172) aktieägare. Information om aktiens utveckling, ägarstruktur, utdelning med mera finns under aktier, aktiekapital och ägarförhållanden.

## LAGSTIFTNING OCH BOLAGSORDNING

AQ Group har att i första hand tillämpa svensk aktiebolagslag och de regler som följer av att aktien är noterad. AQs bolagsordning innehåller inga begränsningar för i hur många röster en aktieägare kan avge vid bolagsstämman om tillsättande av styrelseledamöter och om ändring av bolagsordningen.

## BOLAGSSTÄMMA

Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelsen innehåller information om anmälan och rätt att delta i och rösta på stämman samt numrerad dagordning med de ärenden som ska behandlas. Anmäla till stämman görs skriftligt till Bolagets adress, eller via e-mail. Förslag till stämman skall adresseras till styrelsen, med adress till Bolagets huvudkontor, och insändas i god tid innan kallelsen skall utfärdas. Kallelse och föredragningslista offentliggörs även på hemsidan. Aktieägare eller ombud kan rösta för fulla antalet ägda eller företrädda aktier.

Årsstämma skall hållas senast fyra månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämman tas bl.a. beslut om godkännande av balans- och resultaträkningar, ansvarsfrihet för styrelse och VD samt disposition av företagets balanserade vinstmedel.

Vid AQ Groups årsstämma den 21 april 2016 deltog 82 aktieägare med biträde representerande 66,6 % av det totala antalet aktier och röster i Bolaget. Vid stämman var VD och

Koncernens ledningsgrupp samt delar av styrelsen närvarande. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa frågor som också besvarades under stämman. Utöver ovan nämnda beslut beslutade årsstämman om arvoden till styrelse, 120 000 SEK för var och en av ledamöterna samt 300 000 SEK till styrelsens ordförande. Stämman beslutade att ändra bolagsordningen och godkänna styrelsens förslag till ersättning till ledande befattningshavare. Stämman bemyndigande styrelsen att, längst intill årsstämman för räkenskapsåret 2016, vid ett och flera tillfällen med eller utan företrädesrätt för aktieägarna, besluta om nyemission av högst 2 000 000 aktier genom apport.

AQ Group har inte haft någon extra bolagsstämma under räkenskapsåret 2015.

## TILLSÄTTNING AV FUNKTIONÄRER

### Valberedning

Valberedningen representerar aktieägarna och vid årsstämman 2015 beslutades att valberedningen ska bestå av en ledamot utsedd av envar av de tre röstmässigt största ägarna. Dessa tre ska vara ledamöter av valberedningen inför årsstämman 2016. De till röstetalet största aktieägarna ska kontaktas på grundval av Bolagets, av Euroclear tillhandahållna, förteckning över registrerade aktieägare per den 30 juni varje år. De aktieägare som inte är registrerade hos Euroclear och som önskar utnyttja sin rätt ska anmäla detta till styrelsens ordförande samt kunna styrka ägarförhållandet. Styrelsens ordförande ska efter utgången av augusti månad sammankalla de tre röstmässigt största aktieägarna i Bolaget till valberedningen. Namnen på de tre personer som är utsedda av envar av de tre röstmässigt största aktieägarna ska offentliggöras så snart valberedningen utsetts, vilket ska ske senast sex månader före årsstämman.

Om någon av de tre röstmässigt största aktieägarna avstår sin rätt att utse ledamot till valberedningen ska nästa aktieägare i storleksordning beredas tillfälle att utse ledamot. För det fall väsentlig förändring i ägarstrukturen sker efter valberedningens konstituering ska också valberedningens sammansättning ändras i enlighet därmed.

Valberedningens uppgift är att inför årsstämma framlägga förslag avseende antal styrelseledamöter som ska väljas av stämman, styrelsearvode, styrelsens sammansättning, styrelseordförande, ordförande på bolagsstämma samt val av revisorer och revisorsarvoden. Valberedningens mandatperiod stäcker sig fram till dess att ny valberedning utsetts. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter.



Valberedningen består av 3 ledamöter, varav 2 utan anknytning till Bolagets styrelse. Vidare ska minst en vara oberoende i förhållande till Bolaget.

Vid årsstämman 21 april 2016 valdes Björn Henriksson på mandat från Nordea Fonder, P-O Andersson på eget mandat och Bolagets VD Claes Mellgren på eget mandat till valberedning fram till och med årsstämman för 2016. Som framgår ovan avviker Bolaget därigenom från Koden. Förklaringen är att Bolaget anser att det faktum att VD är största ägare, med en ägarandel på drygt 30% av aktierna i Bolaget, motiverar att VD ingår i valberedningen.

## STYRELSE

Valberedningen skall lämna förslag till val av ordförande, övriga styrelseledamöter och arvode uppdelat på ordförande och övriga. Som underlag för sina förslag skall valberedningen;

- bedöma i vilken grad nuvarande styrelse uppfyller framtida behov med hänsyn till Bolagets utveckling samt ta del av utvärderingen av styrelsens arbete under året
- fastställa kravprofiler för nya ledamöter, samt
- systematiskt söka efter nya ledamöter och särskilt beakta kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen och att eftersträva en jämn könsfördelning.

Vid offentliggörande av valberedningens förslag skall uppgift lämnas om ålder, andra väsentliga uppdrag, eget och närståendes aktieinnehav, oberoende ledande befattningshavare/aktieägare, antal år i styrelsen (vid omval) samt övrigt som anses väsentligt för bedömning av kompetens och oberoende.

På årsstämman skall valberedningen lämna en redogörelse för hur arbetet bedrivits, samt presentera och motivera förslag. Om ingen förnyelse föreslås skall en särskild motivering lämnas. Leif Andersson lämnade efter 12 år styrelsen i AQ. Claes Mellgren lämnade styrelsen för att helhjärtat ägna sig åt arbetet som koncernchef.

Vid årsstämman valdes Ulf Gundemark ledamot sedan 1998, Gunilla Spongh ledamot sedan 2014, Patrik Nolåker ledamot sedan 2015 och Hidayet Tercan nyval till styrelseledamöter. P-O Andersson invald i styrelsen 1994 valdes till Styrelseordförande. Vid årsstämman 2014 valdes Helena Arvidsson Älgne, KPMG till revisor.

## Styrelsens uppgifter

Styrelsen ska för ägarnas räkning:

- fastställa övergripande mål och strategi
- fortlöpa utvärdera bolagsledningen
- ta ansvar för att rutiner och system är anpassade för Bolagets verksamhet
- ta ansvar för öppenhet i den externa informationen
- se till att lagar och regler efterlevs och
- att Bolaget har ett gott etiskt uppträdande.

Styrelsens övergripande uppgift är att förvalta Bolagets angelägenheter på ett sådant sätt att ägarnas intresse av god långsiktig kapitalavkastning tillgodoses på bästa möjliga sätt.

## Styrelsens sammansättning

Styrelsen skall enligt bolagsordningen bestå av lägst 3 och högst 7 ledamöter. Ledamöterna väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Majoriteten av ledamöterna skall vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledning-

en. Styrelsen skall ha den storlek och sammansättning som krävs i form av kompetens och erfarenhet för Bolagets verksamhet och utveckling, samt det oberoende som krävs för att styrelsen självständigt och effektivt skall kunna förvalta Bolagets angelägenheter.

## Styrelsens arbete

Under 2015 har det hållits fem ordinarie styrelsemöten och under januari - september 2016 har nio ordinarie styrelsemöten hållits. Inför styrelsemötena har ledamöterna tillställts skriftligt material beträffande de frågor som skall behandlas vid mötet. Styrelsen har under 2015 ägnat särskild uppmärksamhet åt strategiska och finansiella frågor. Under 2016 har styrelsen ägnat särskild uppmärksamhet åt processen kring noteringen av Bolagets aktier på Nasdaq Stockholm.

Styrelsens närvaro under 2015 och januari-september 2016 enligt nedan:

P-O Andersson	14 av (14) möjliga
Claes Mellgren	7 av (7) möjliga
Leif Andersson	7 av (7) möjliga
Ulf Gundemark	13 av (14) möjliga
Gunilla Spongh	12 av (14) möjliga
Patrik Nolåker	12 av (13) möjliga
Hidayet Tercan	7 av (7) möjliga

## Styrelsens utskott

Under 2015 saknade styrelsen utskott. Revisions- och ersättningsfrågor behandlades då av styrelsen i sin helhet. I september 2016 har styrelsen inrättat ett ersättningsutskott och ett revisionsutskott.

## Ersättningsutskott

Ersättningsutskottet består av Patrik Nolåker (ordförande) och PO Andersson.

Ersättningsutskottet utarbetar styrelsens förslag till riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare. Förslaget behandlas i styrelsen och föreläggs årsstämman för beslut. Ersättningsutskottet har också i uppgift att behandla och bereda ersättningsfrågor för bolagsledningen som styrelsen sedan fattar beslut om. Ersättningsutskottet utarbetar således förslag för den verkställande direktörens anställningsvillkor. Verkställande direktören samråder med ersättningsutskottet om anställningsvillkoren för övriga medlemmar i bolagsledningen. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i Bolaget samt tillse att Bolagets revisor senast tre veckor före årsstämman lämnar skriftligt yttrande till styrelsen om huruvida de riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som gällt sedan föregående årsstämma har följts.

## Revisionsutskott

Revisionsutskottet består av Ulf Gundemark (ordförande), PO Andersson och Gunilla Spongh.

Revisionsutskottet har en övervakande roll av Bolagets finansiella rapportering. Revisionsutskottet övervakar effektiviteten i Bolagets interna kontroll, internrevision och riskhantering med avseende på den finansiella rapporteringen. Till revisionsutskottets uppgifter hör bland annat att hålla löpande kontakt med Bolagets revisor för att säkerställa att Bolagets interna och externa redovisning

uppfyller de krav som ställs på ett marknadsnoterat bolag och diskutera omfattning och inriktning av revisionsarbetet, utvärdera genomförd revisionsinsats och informera Bolagets styrelse om resultatet av revisionen och resultatet av utvärderingen. Revisionsutskottet biträder även valberedningen vid framtagande av förslag till revisorer samt arvodering av revisionsinsatsen

### Styrelsens arbetsordning

Förutom lagar och förordningar styrs styrelsens arbete av den årligen fastställda arbetsordningen. Arbetsordningen innehåller riktlinjer för styrelsens arbete, instruktioner för VD och ekonomisk rapportering.

I arbetsordningen framgår bland annat:

- att styrelsen ska sammanträda minst fem gånger per år och vid brådskande ärenden kan sammanträden hållas i form av telefon- eller videokonferenser,
- att vissa ärenden skall behandlas på varje styrelsesammanträde samt att särskilda beslut ska fattas vid det konstituerande sammanträdet,
- att styrelseledamöterna ska erhålla underlag för de frågor som ska behandlas på styrelsemötena i god tid före dessa möten.
- att styrelsen varje månad skall erhålla rapport beträffande Bolagets verksamhet och utveckling,
- att revisorerna ska inbjudas att vid minst ett styrelsemöte rapportera om revisionsarbetet utan att representanter från bolagsledningen deltar.

Arbetsordningen beskriver vidare hur styrelseprotokoll ska upprättas och distribueras till medlemmarna samt hur styrelsen ska informeras i samband med exempelvis pressmeddelanden. Arbetsordningen innehåller också riktlinjer för vilka beslut som styrelsen kan delegera till VD och bolagsledning.

## REDOVISNING, REVISION OCH INTERN KONTROLL

### Allmänt

Externa revisorer utses av årsstämman. Revisorerna har till uppgift att på aktieägarnas vägnar granska Bolagets årsredovisning och bokföring samt styrelsens och VDs förvaltning. De interna finansiella rapporterna som framtagits månadsvis har även delgivits revisorerna.

Hela styrelsen är delaktig i den interna kontrollen av de finansiella rapporterna och gemensamt ansvarig för övrig intern kontroll. Bolaget informerar fortlöpande hur de av styrelsen utfärdade riktlinjerna har implementerats i verksamheten och hur den interna kontrollen är utformad. Revisorerna lämnar fortlöpande kommentarer och förslag till förbättringar till Bolaget avseende densamma.

### Intern kontroll

Styrelsen ansvarar för arbetet med bolagsstyrning och den interna kontrollen. Det övergripande syftet är att skydda Bolagets tillgångar och aktieägarnas investeringar. Styrelsen ansvarar för att finansiell rapportering är upprättad i enlighet med gällande lag. Kvalitetssäkring av AQs finansiella rapportering sker genom att styrelsen behandlar redovisningsfrågor och de finansiella rapporter som Bolaget lämnar.

Kontrollmiljön utgör basen för Bolagets interna kontroll. AQ Groups styrelse har därför vinnlagt sig om en effektiv och

regelbunden finansiell rapportering. Styrelsens rapporteringsinstruktion till VD avseende den finansiella rapporteringen omfattar bl.a. intern kontroll. I respektive dotterföretag finns en intern roll- och ansvarsfördelning som syftar till god intern kontroll i den finansiella rapporteringen. AQs redovisningsavdelningar i respektive dotterföretag informerar löpande företagsledningen om den ekonomiska utvecklingen i respektive företag. Styrelsen är mån om att samtliga ekonomiansvariga har en stark integritet, medveten känsla för etik och hög kompetens inom ansvarsområdet. AQ arbetar kontinuerligt med framtagande av ändamålsenliga system för den administrativa förvaltningen. AQ har även tagit fram en verksamhetshandbok som beskriver organisation, ansvar, befogenheter, policys, ekonomistyrning m.m.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

AQ tar månadsvis fram ändamålsenliga rapporter med analyser och kommentarer, vilka redovisas för både koncern och enskilda dotterföretag. Detta ger styrelsen ett utmärkt redskap för att följa och kontrollera den löpande utvecklingen inom AQ. Ekonomisk avrapportering från företagsledningen är en stående punkt på samtliga styrelsemöten.

AQs riskhanteringsstrategi regleras av en av ledningsgruppen framlagd policy, med CFO som huvudansvarig för efterlevnad och rapportering inom koncern.

### Information och kommunikation

AQs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller i Sverige och de lokala regler i varje land där verksamhet bedrivs. Förutom externa regler och rekommendationer finns interna instruktioner och anvisningar.

AQ Groups information till aktieägarna och andra intressenter ges via årsredovisningen och delårsrapporterna på Bolagets hemsida ([www.aqg.se](http://www.aqg.se)). Där finns även pressmeddelanden och presentationsmaterial för de senaste åren. Informationsgivningen i Bolaget följer styrelsens fastställda informations- och insiderpolicy.

### Uppföljning

Förutom den interna uppföljningen och rapporteringen, rapporterar AQs externa revisorer under verksamhetsåret till VD och styrelse. Denna samlade information som omnämnts i denna rapport ger styrelsen en god uppfattning och ett tillförlitligt underlag avseende den finansiella rapporteringen i årsredovisningen.

### Bolagsledning

Styrelsen har delegerat det operativa ansvaret för Bolagets och Koncernens förvaltning till Bolagets VD. En instruktion avseende arbetsfördelningen mellan styrelse och VD beslutas årligen av styrelsen. AQs bolagsledning utgörs av ledningsgruppen som under 2015 har bestått av Claes Mellgren VD, Mia Tomczak ekonomi, Anna Nordanstig personal, Åsa Lostorp inköp, James Ahrgren marknad och försäljning och Per Lindblad IT och affärsutveckling.

Ersättning till VDar i dotterbolagen beslutas i respektive dotterbolags styrelse enligt de principer som fastställts av styrelsen i moderbolaget. AQ har inga incitamentsprogram i form av options- eller andra aktierelaterade program till ledande befattningshavare eller andra personer inom eller utom Bolaget.

# LEGALA FRÅGOR OCH ÖVRIG INFORMATION

Aktier och andelar i dotterföretag	Land	Kapital/röst- andelar %
AQ Fastighet Tokarp AB, Anderstorp	Sverige	100
AQ Fastighet i Pålsboda AB, Eskilstuna	Sverige	100
AQ Fastighet i Lund AB, Lund	Sverige	100
AQ Fastighet i Lyrestad AB, Västerås	Sverige	100
AQ Fastighet i Torslanda AB, Göteborg	Sverige	100
AQ Elautomatik AB, Västerås	Sverige	100
AQ Elteknik AB, Uppsala <sup>1)</sup>	Sverige	100
AQ Enclosure Systems AB, Vaggeryd	Sverige	100
AQ Trafo AB, Enköping	Sverige	100
AQ Mekatronik AB, Västerås	Sverige	100
AQ ParkoPrint AB, Gävle	Sverige	100
- AQ Fastigheter i Gävle AB, Gävle	Sverige	100
AQ Plast AB, Västerås	Sverige	100
AQ Segerström & Svensson AB, Eskilstuna	Sverige	100
AQ Engineering AB, Göteborg	Sverige	100
AQ Welded Structures AB, Ludvika	Sverige	100
AQ Industrial Systems AB	Sverige	100
AQ Components Västerås AB	Sverige	100
- AQ Plåxan AB	Sverige	100
- AQ Elektroprim AB	Sverige	100
AQ Components Mjällom AB	Sverige	100
AQ Wiring Systems AB	Sverige	100
- AQ Wiring Systems STG Sp. Z.o.o.	Polen	100
AQ Enclosure Sollefteå AB	Sverige	100
AQ Electric AD, Radomir, Bulgarien	Bulgarien	96
AQ Magnit AD, Godech, Bulgarien	Bulgarien	99
AQ Plastronic AD, Bulgarien	Bulgarien	95
AQ Wiring Systems UAB, Panevezys, Litauen	Litauen	100
AQ Electric Suzhou Co Ltd, Suzhou	Kina	100
AQ Holmbergs Suzhou Co Ltd, Suzhou	Kina	100
- AQ Manufacturing Co., Ltd, Bangkok	Thailand	100
AQ Italy S.R.L., Milano	Italien	100
- AQ Magnetica S.R.L	Italien	100
- Magnetica Technology D.O.O	Serbien	100
AQ Lasertool OÜ, Pärnu,	Estland	100
AQ Mechanical&Electrical M.I.Pvt.Ltd, Pune,	Indien	100
AQ Wiring Systems SA DE CV, Tultitlan Edo,	Mexico	100
AQ Wiring Systems Sp.z.o.o., Łódź,	Polen	100
AQ Anton Kft, Zalaegerzeg	Ungern	100

<sup>1)</sup> AQ M-Tech AB, Uppsala har fusionerats in i AQ Elteknik AB.  
AQ 3-Elite AB har fusionerats in i AQ Staretor AB, som i sin tur har fusionerats in i AQ Group AB. Även AQ Wiring Systems AB, Västerås, har fusionerats in i AQ Group AB.

## ALLMÄN INFORMATION OM BOLAGET OCH KONCERNEN

Koncernen består av moderbolaget AQ Group AB (organisationsnummer 556281-8830) som i sin tur äger dotterbolag enligt tabellen "Aktier och andelar i dotterföretag". AQ är ett svenskt publikt aktiebolag som startade sin verksamheten i oktober 1994 i Västerås och Enköping. AQ har varit noterat på Aktietorget sedan 6 juni 2001.

## KUND- OCH LEVERANTÖRSAVTAL

AQs verksamhet består av att som produktionspartner leverera produkter i enlighet med kundens ritningar och behov. AQ tillverkar inga egna produkter och bedriver ingen försäljning av egna produkter. AQ har idag avtal med ett antal strategiska kunder och leverantörer.

AQs kundavtal innehåller normalt även ett så kallat materialbemyndigande. Materialbemyndigandet innebär att kunder bemyndigar AQ att köpa sådant material och sådana komponenter som behövs för att kunna leverera enligt angiven prognos, och att kunden tar ansvar för (dvs. köper) det material/de komponenter som AQ köpt in för kundens räkning. Ett sådant åtagande omfattar också för det mesta eventuellt överlager föranlett av förpackningsstorlekar, komponentkvoter eller liknande.

Vissa av AQs kundavtal innehåller en rätt för AQ att omförhandla priserna om det sker drastiska förändringar i kundens faktiska köp jämfört med det prognostiserade behovet.

AQ har ambitionen att begränsa sitt ansvar i förhållande till varje kund och AQ åtar sig inte ett ansvar mot en enskild kund som i sin tur kan riskera Bolagets fortlevnad och att AQ inte kan leverera till andra kunder. Avtalen med Bolagets större kunder är dock kundvänliga och ger i flera fall kunden rätt till förseningsviten, rätt till skadestånd vid felaktiga och försenade produkter samt rätt till leveranser under en period av 15 år. Vissa av kundavtalen innehåller skadelöshetsförbindelser, till exempel avseende immaterialrättsintrång. Bolagets ansvar enligt kundavtalen speglas inte alltid i de åtaganden Bolagets leverantörer har enligt leverantörsavtalen. Generellt sett utställs kortare garantitider under leverantörsavtalen än vad som utställs under kundavtalen.

De åtaganden som görs i kundavtalen respektive leverantörsavtalen anser Bolaget vara förenliga med branschpraxis. AQ har historiskt haft väldigt få reklamationer och inga väsentliga tvister hänförliga till avtalen.

Immateriella rättigheter regleras inte i leverantörsavtalen, vilket innebär att Bolagets rätt till de immateriella rättigheter som följer av leverans av produkter under avtalet kan ifrågasättas. Detta har emellertid historiskt inte lett till några tvister.

Under såväl kund- som leverantörsavtal är det vanligt förekommande att Bolaget och dotterbolag listade i bilaga till avtalet, vilken kan ändras från tid till annan, ska anses utgöra avtalsparter under avtalet, trots att avtalen inte skrivits under på dotterbolagens vägnar. Det är i dessa fall oklart om dotterbolagen blir bundna av avtalen. För det fall det görs inköp respektive försäljningar under avtal som ingåtts av Bolaget men de facto

genomförs via dotterbolagen och om ingen hänvisning sker till huvudavtalet föreligger det en risk för att de villkor som följer av huvudavtalet inte blir tillämpliga. Om så inte skulle vara fallet, gäller istället tillämpliga dispositiva lagregler. Detta kan innebära sämre villkor för Bolaget.

Vidare finns en kreditrisk hänförlig till att kundavtalen i vissa fall medger att tredje part som inte är dotterbolag till kunden har rätt att lägga beställning enligt de villkor som framgår av avtalet. Bolaget kan inte i dessa fall inte styra vilket bolag de ingår avtal med och därmed inte heller kontrollera deras kreditvärdighet. I praktiken görs dock en kreditprövning även av sådana tredje parter innan leverans sker och om så bedöms nödvändigt mot bakgrund av Bolagets kreditpolicy kräver Bolaget förskotts betalning.

Vissa av dotterbolagens kundordrar och inköpsordrar saknar uttryckliga regleringar avseende vilka bestämmelser som ska reglera orderna. Det är därför oklart vilka villkor som ska tillämpas på förhållandet mellan parterna i respektive order. Vilka villkor som gäller för orderna har aldrig varit uppe till diskussion med kunder eller leverantörer, vilket tyder på att båda parter är fullt medvetna om att respektive huvudavtal gäller. Om så inte skulle vara fallet, gäller istället tillämpliga dispositiva lagregler. Detta kan innebära sämre villkor för Bolaget.

## VÄSENTLIGA AVTAL M.M.

### Hysesavtal

Del av AQs verksamhet bedrivs i hyrda lokaler/fabriker. Hysesavtalen har varierande löptid och hyresnivåer.

Bolag	Årshyra	löper till
AQ Electric Suzhou Co. Ltd, Kina	2 MCNY	dec. 2017
AQ Electric Suzhou Co. Ltd, Kina	2 MCNY	sept. 2017
AQ Segerström & Svensson AB, Sverige	4,9 MSEK	jan. 2019
AQ Wiring Systems Sp.z o.o. Polen	680 KEUR	sept. 2017
AQ Wiring Systems UAB, Litauen	742 KEUR	maj. 2022

### Bankavtal

Bolaget har avtal med Skandinaviska Enskilda Banken AB (publ). Det finns två villkor stipulerade i ett covenant, det ena avser begränsningar i Koncernens nettolåneskuld i förhållande till rörelseresultatet (EBITDA). Det andra begränsar skuldsättningsgraden.

### Övriga väsentliga avtal

#### 2016

AQ Italy Srl förvärvade den 27 april 100 % av aktierna i Magnetica Srl. Betalningen till dåvarande ägaren var €100. AQ Italy Srl rekaptaliserade Magnetica Srl. med 0,5 MEUR i samband med förvärvet. Övertagande av verksamheten skedde den 3 maj.

Magnetica Srl. konstruerar och tillverkar elektromagnetiska komponenter och kraftaggregat till kunder med särskilda krav. Bolaget har en omsättning på ca 2 MEUR och har 19 anställda i Italien och 17 på sitt produktionsbolag i Serbien.

AQ Group AB har den 3 oktober 2016, efter Konkurrensverkets godkännande, slutfört affären med Gerdins Holding AB om att förvärva 100 % av aktierna i Gerdins Industrial System AB med dotterbolagen Gerdins Components Västerås AB, Elektroprim AB, Plåxan AB, Gerdins Components AB, Gerdins

Cable Systems AB, Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o och Gerdins Nordkomponent AB. Köpeskillingen består av 81,5 MSEK kontant plus 260 000 aktier i AQ Group samt en tilläggsköpeskillning som kan förväntas uppgå till ca 12 MSEK, baserad på 50 % av resultatet efter skatt för 2016.

Gerdins Industrial System AB är en framstående leverantör av komponenter och system för krävande industrikunder. Bolaget har en omsättning på ca 430 MSEK och har ca 450 anställda. Verksamheten bedrivs i Mjällom, Västerås och Sollefteå i Sverige samt i Starogard/Gdanski i Polen.

Syftet med affären är att utöka AQs kundbas samt att bredda AQs erbjudande inom metallbearbetning och att erhålla förstärkning inom kablage tillverkning.

Förvärvet finansierades delvis med ett banklån på 30 MSEK. Gerdins Industrial System AB har nettolåneskuld på 9 MSEK och en soliditet uppgående till 49 %. Det polska dotterbolaget Gerdins Cable Systems Sp. z.o.o äger en fastighet med ca 2 300 kvadratmeter produktionsyta.

Den totala köpeskillingen är värderad till 144,7 MSEK. AQ har upprättat en preliminär förvärvsanalys som utvisar koncernmässiga övervärden om ca 51 MSEK fördelat på kundrelationer 30 MSEK, goodwill 27 MSEK och en uppskjuten skatteskuld på 6 MSEK. AQ uppskattar att de förvärvade immateriella tillgångarna uppgår till ca 30 MSEK och avser kundrelationer. Avskrivningstakten uppskattas till tio år. I det uppskattade goodwill värdet på 27 MSEK ingår synergieffekter i form av effektivare produktionsprocesser samt personalens tekniska kunskaper. Ingen del av goodwillen förväntas vara skattemässigt avdragsgill.

#### 2015

Ett treårskontrakt skrevs i februari mellan AQ Electric i Kina och Bombardier CPC Propulsion för leveranser av transformatorer och induktorer till 13 tunnelbanelinjer i Kina. Det totala kontraktsvärdet är ca 130 MSEK. Detta har gjorts möjligt tack vare utmärkt konstruktionsarbete från AQs konstruktionskontor i Italien och Sverige, i kombination med AQs globala närvaro för tillverkning av induktiva komponenter i Kina, Bulgarien och Indien.

AQ Elteknik AB köpte i juli, 100 % av aktierna i Anton Johanssons Rostfria Verkstads AB. Köpeskillingen var 5,8 MSEK och förvärvet genomfördes som en kontantaffär. Anton Johanssons Rostfria Verkstads AB har en årsomsättning på ca 30 MSEK och har 24 anställda. Bolaget tillverkar komponenter i rostfritt stål till kunder med särskilda och unika krav t ex. för laboratorie- och medicinteknikindustrier. Bolaget har ändrat namn till AQ M-Tech AB.

AQ Group AB förvärvade i november 2015 100 % av aktierna i Anton Kft. i Zalaegerszeg, Ungern. Köpeskillingen var 25 MEUR och förvärvet genomfördes som en kontantaffär, delvis finansierat med ett banklån på 150 MSEK. Anton Kft. hade inga räntebärande lån och en soliditet uppgående till 73 %.

Anton Kft. är en ledande leverantör inom maskinbearbetning av komponenter för stora industriella gasturbiner (IGT), inom produktion av komplexa formsprutade komponenter och inom konstruktion och tillverkning av verktyg. Bolaget har en nettoomsättning på ca 25 MEUR och förväntas ge ett väsentligt bidrag till vinst per aktie för AQ Group. Anton Kft. har ca 400 anställda och äger fastigheter med ca 10 000 m2 produktionsyta. Bland kunderna finns Bosch, General Electric och Siemens.



**2014**

AQ Lasertool Oü förvärvade den 1 april inkråmet i bolaget Foleshill Metal Finishing Oü. Affären genomförs som en kontantaffär. Foleshill Metal Finishing Oü är en ledande leverantör av pulverlackering, E-coating och ytbehandling av metallkomponenter för automotive och kommersiella fordon. Bolaget har ca 30 anställda. Verksamheten bedrivs med fortsatt lokalisering i Viimsi, Estland.

AQ Group AB förvärvade den 1 juli 94,6 % av aktierna i Carat Electronics AD i Veliko Tarnovo, Bulgarien numera namnändrat till AQ Plastronic AD. Köpeskillingen var 1,58 MEUR och förvärvet genomfördes som en kontantaffär.

Carat Electronics är en leverantör av elektroniska kassaapparater och elmätare. De erbjuder också tjänster som underleverantör av konstruktion, produktion samt test av formsprutning av termoplast och PCB-montage. Bolaget är certifierat enligt ISO 9001, ISO14001 och OHSAS 18001. Bolaget har en omsättning på 1,5 MEUR, 80 anställda och äger en fastighet med produktionsyta på 10,000 m<sup>2</sup>.

AQ Lasertool Oü förvärvade den 1 september inkråmet i bolaget Sertec Engineering Estonia Oü. Köpeskillingen var 1,1 MEUR och förvärvet genomfördes som en kontantaffär. Verksamheten bedrivs med fortsatt lokalisering i Juri, Estland. Sertec Engineering Estonia Oü är en ledande leverantör av plåtkomponenter och montage för automotive och kommersiella fordon. Bolaget har en omsättning på ca 5 MEUR och har 60 anställda.

**2013**

AQ Enclosure Systems AB förvärvade inkråmet i Arkivator Machine Systems AB som begärts i konkurs. Affären genomfördes som en kontantaffär med tillträde den 4 september. Arkivator Machine Systems är en ledande leverantör av maskiner till förpackningsindustrin och arbetar i alla steg från produktutveckling via prototyp till serieproduktion, fältsupport och service. Verksamheten har införlivats i AQ Enclosure Systems AB med fortsatt lokalisering i Falköping. Den förvärvade verksamheten gav en mindre förlust under året.

AQ Segerström & Svensson AB förvärvade inkråmet i Industriell Plåt Produktion AB som begärts i konkurs. Affären genomfördes som en kontantaffär. Verksamheten övertogs den 1 oktober med fortsatt lokalisering i Lyrestad. Industriell Plåt Produktion AB är en ledande leverantör av rör och avgassystem i små och medelstora serier, och arbetar i alla steg från produktutveckling via prototyp till serieproduktion och reservdelar. Bolaget har bidragit med positivt resultat under året.

**IMMATERIELLA RÄTTIGHETER**

AQs verksamhet är inte i något väsentligt hänseende beroende av något patent eller någon licens.

**EGNA FASTIGHETER**

AQ har idag totalt ca 87 300 m<sup>2</sup> lokaler som AQ äger.

Egna fastigheter är:  
25 000 m<sup>2</sup> i Sverige  
40 000 m<sup>2</sup> i Bulgarien  
10 000 m<sup>2</sup> i Ungern  
10 000 m<sup>2</sup> i Estland  
2 300 m<sup>2</sup> i Polen

**FÖRSÄKRINGAR**

Styrelsen bedömer att AQ innehar för branschen sedvanliga företagsförsäkringar. Bolaget kan emellertid inte lämna några garantier för att förluster inte uppstår eller att krav inte framställs som går utöver vad som täcks av nuvarande försäkringar

**TVISTER OCH RÄTTSLIGA PROCESSER**

AQ är inte och har inte under de senaste tolv månaderna varit part i några rättsliga förfaranden eller skiljeförfaranden (inklusive icke avgjorda ärenden) som nyligen haft eller skulle kunna få betydande effekter på AQs finansiella ställning eller lönsamhet. AQs styrelse känner inte heller till några omständigheter som skulle kunna leda till att något sådant rättsliga förfarande eller skiljeförfarande skulle kunna uppkomma.

**TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE**

Transaktioner med närstående saknas.

**INFÖRLIVNING GENOM HÄNVISNING**

AQs finansiella årsrapporter för 2013, 2014 och 2015 samt delårsrapporten för 1 januari – 30 september 2016 införlivas i Prospektet genom hänvisning.

***Årsredovisningen 2013***

Förvaltningsberättelse sid.13-21,  
Koncernens resultaträkning sid.23-24,  
Koncernens balansräkning sid. 26-28,  
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, sid 30,  
Koncernens kassaflödesanalys sid 33-34  
Redovisningsprinciper och noter sid. 36-56,  
Revisionsrapport sid 57

***Årsredovisningen 2013******Årsredovisningen 2014***

Förvaltningsberättelse sid.13-21,  
Koncernens resultaträkning sid.23-24,  
Koncernens balansräkning sid. 26-28,  
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, sid 30,  
Koncernens kassaflödesanalys sid 33-34  
Redovisningsprinciper och noter sid. 36-59,  
Revisionsrapport sid 61

***Årsredovisningen 2014******Årsredovisningen 2015***

Förvaltningsberättelse sid.12-18,  
Koncernens resultaträkning sid.20-21,  
Koncernens balansräkning sid. 22-23,  
Koncernens rapport över förändringar i eget kapital, sid 24,  
Koncernens kassaflödesanalys sid 25,  
Redovisningsprinciper och noter sid. 31-56,  
Revisionsrapport sid 57

***Årsredovisningen 2015***

### ***Delårsrapporten januari-september 2016***

Kommentarer om tredje kvartalet och januari-september sid. 5-9,

Koncernens resultaträkning sid.11,

Koncernens balansräkning sid. 12,

Koncernens kassaflödesanalys sid.14,

Redovisningsprinciper och noter sid. 17-23,

Granskningsrapport sid. 10

### ***Delårsrapport januari-september 2016***

De delar av ovannämnda finansiella rapporter som inte införlivas genom hänvisning är antingen inte relevanta för aktuell typ av prospekt eller anges på annan plats i Prospektet.

### **Dokument tillgängliga för granskning**

Kopior av följande dokument; registreringsbevis och bolagsordning, årsredovisningar och revisionsberättelser för åren 2013-2015 och delårsrapporten och granskningsrapport för januari-september 2016 samt Prospektet, finns under hela Prospektets giltighetstid tillgängliga på Bolagets webbplats, [www.aqg.se](http://www.aqg.se) och kan under samma period granskas på AQs huvudkontor, Regattagatan 29, 723 48 Västerås, på ordinarie kontorstid under vardagar. Även årsredovisningar i pappersform för samtliga dotterbolag som omfattas av den historiska finansiella informationen 2013-2016 kan granskas på huvudkontoret.

Information som erhållits från tredje part har återgivits korrekt och såvitt AQ känner till och kan förvissa sig om gentemot annan information som offentliggjorts av berörd tredje part, har inga uppgifter utelämnats på ett sätt som skulle kunna göra den återgivna informationen felaktig eller missvisande, detta gäller för hela Prospektet.

# BOLAGSORDNING

Bolagsordning för AQ Group AB (publ), 556281-8830.  
Antagen på årsstämman 2016-04-21.

## § 1 Firma

Bolagets firma är AQ Group AB. Bolaget är publikt (publ).

## § 2 Säte

Styrelsen har sitt säte i Västerås kommun, Västmanlands län.

## § 3 Verksamhet

Bolaget skall förvalta värdepapper samt idka därmed förenlig verksamhet. Därutöver skall Bolaget via dotterbolag utveckla, tillverka och sälja komponenter och system till krävande industrikunder inom fordonsindustri, livsmedel, medicin, telekom, el- och elektroteknisk industri.

## § 4 Aktiekapital och Aktier

Bolagets aktiekapital skall utgöra lägst tjugo miljoner (20 000 000) kronor och högst sextio miljoner (60 000 000) kronor. Antalet aktier skall vara lägst tio (10) miljoner och högst trettio (30) miljoner.

## § 5 Räkenskapsår

Bolagets räkenskapsår skall vara kalenderår.

## § 6 Styrelse

Styrelsen skall bestå av lägst tre och högst sju ledamöter.

## § 7 Revisor

För granskning av Bolagets årsredovisning jämte räkenskaperna samt styrelsen och verkställande direktörens förvaltning utses på årsstämma minst en och högst två revisorer. Uppdraget som ny revisor gäller för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet, vid omval får stämman besluta att uppdraget skall gälla för tiden intill slutet av den årsstämma som hålls under tredje räkenskapsåret efter omvalet.

## § 8 Kallelse till bolagsstämma samt rätt att delta

Kallelse till stämman sker genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på Bolagets webbplats. Att kallelse skett skall annonseras i Dagens Industri.

För att få delta på bolagsstämma skall aktieägare dels vara upptagen i utskrift eller annan framställning av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före stämman, dels anmäla sig hos Bolaget senast kl 12.00 den dag som anges i kallelsen till bolagsstämman. Denna dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafon, julafton eller nyårsafton och får inte infalla tidigare än fem vardagar före stämman.

## § 9 Ärenden vid årsstämma

Årsstämma skall hållas inom sex månader efter räkenskapsårets utgång. På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

- val av ordförande och protokollförare vid stämman
- upprättande och godkännande av röstlängden
- godkännande av dagordning
- val av en eller två justeringsmän att jämte ordföranden justera protokollet
- prövning av om stämman har blivit behörigen sammankallad
- framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen

- a) om fastställelse av resultaträkningar och balansräkningar
  - b) om dispositionen beträffande Bolagets resultat enligt den fastställda balansräkningen
  - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören
  - fastställande av arvode åt styrelse, valberedning och revisorer.
  - val av styrelse, valberedning samt revisorer i förekommande fall.
  - annat ärende som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.
- På Årsstämman må envar röstberättigad rösta för hela antalet av honom ägda och företrädda aktier, utan begränsning i röstetalet.

## § 10 Avstämningsförbehåll

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

# SKATTEFRÅGOR I SVERIGE

Nedan följer en sammanfattning av vissa svenska skattefrågor som aktualiseras med anledning av notering av AOs aktie på Nasdaq Stockholms huvudmarknad. Sammanfattningen är baserad på gällande lagstiftning och är endast avsedd som allmän information. Sammanfattningen omfattar inte värdepapper som innehas av handelsbolag eller som innehas som lagertillgångar i näringsverksamhet och inte heller de särskilda reglerna för skattefri kapitalvinst (inklusive avdragsförbud vid kapitalförlust) i bolagssektorn som kan bli tillämpliga då aktie ägare innehar aktier som anses näringsbetingade. Särskilda skatteregler gäller för vissa typer av företag. Beskattningen av varje enskild aktieägare beror på aktieägarens speciella situation. Varje aktieägare bör därför rådfråga en skatterådgivare för att få information om de särskilda konsekvenser som kan uppstå i det enskilda fallet, inklusive tillämpligheten och effekten av utländska regler och skatteavtal.

## OBEGRÄNSAT SKATTSKYLDIGA I SVERIGE

### FYSISKA PERSONER

#### Skatt på utdelning

För fysiska personer beskattas utdelning på marknadsnoterade aktier i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent. För fysiska personer som är obegränsat skattskyldiga i Sverige innehålls normalt preliminär skatt på utdelning med 30 procent. Den preliminära skatten innehålls av Euroclear Sweden AB eller, när det gäller förvaltarregistrerade aktier, av den svenska förvaltaren.

#### Kapitalvinstbeskattning

När marknadsnoterade aktier säljs eller på annat sätt avyttras kan en skattepliktig kapitalvinst eller en avdragsgill kapitalförlust uppstå i inkomstslaget kapital. Skattesatsen i inkomstslaget kapital är 30 procent.

Kapitalvinsten eller kapitalförlusten beräknas normalt som skillnaden mellan försäljningsersättningen, efter avdrag för försäljningsutgifter, och omkostnadsbeloppet. Omkostnadsbeloppet för alla aktier av samma slag och sort beräknas gemensamt med tillämpning av genomsnittsmetoden. Vid försäljning av marknadsnoterade aktier får omkostnadsbeloppet alternativt bestämmas enligt schablonmetoden till 20 procent av försäljningsersättningen efter avdrag för försäljningsutgifter. Kapitalförluster på marknadsnoterade aktier är fullt ut avdragsgilla mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra marknadsnoterade delägarätter, förutom andelar i investeringsfonder som endast innehåller svenska fordringsrätter, så kallade räntefonder. Kapitalförluster på marknadsnoterade aktier som inte kan kvittas på detta sätt får dras av med upp till 70 procent mot övriga inkomster i inkomstslaget kapital. Uppkommer underskott i inkomstslaget kapital medges skattereduktion mot kommunal och statlig inkomstskatt samt fastighetskatt och kommunal fastighetsavgift. Skattereduktion medges med 30 procent av den del av underskottet som inte överstiger 100 000 SEK och 21 procent av resterande del. Ett sådant underskott kan inte sparas till senare beskattningsår.

### Aktiebolag

För ett aktiebolag beskattas alla inkomster, inklusive skattepliktig kapitalvinst och utdelning, i inkomstslaget näringsverksamhet med en skattesats om 22 procent. Kapitalvinster och kapitalförluster beräknas på samma sätt som beskrivits ovan avseende fysiska personer. Avdragsgilla kapitalförluster på aktier får endast dras av mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra delägarätter. En sådan kapitalförlust kan även, om vissa villkor är uppfyllda, kvittas mot kapitalvinster i bolag inom samma koncern, under förutsättning att koncernbidragsrätt föreligger mellan bolagen. En kapitalförlust som inte kan utnyttjas ett visst år får sparas utan begränsning i tid och kvittas mot skattepliktiga kapitalvinster på aktier och andra delägarätter under efterföljande beskattningsår.

## BEGRÄNSAT SKATTSKYLDIGA AKTIEÄGARE

### Skatt på utdelning

För aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som erhåller utdelning på aktier i ett svenskt aktiebolag uttas normalt svensk kupongskatt. I Sverige verkställs avdraget för kupongskatt normalt av Euroclear Sweden AB eller, beträffande förvaltarregistrerade aktier, av förvaltaren. Skattesatsen är 30 procent. Skattesatsen är dock i allmänhet reducerad för aktieägare bosatta i andra jurisdiktioner genom skatteavtal som Sverige ingått med vissa andra länder för undvikande av dubbelbeskattning. Flertalet av Sveriges skatteavtal möjliggör nedsättning av den svenska skatten till avtalets skattesats direkt vid utdelningstillfället om erforderliga uppgifter om den utdelningsberättigade föreligger i de fall 30 procent kupongskatt innehållits vid utbetalning till en person som har rätt att beskattas enligt en lägre skattesats eller för mycket kupongskatt annars innehållits, kan återbetalning begäras hos Skatteverket före utgången av det femte kalenderåret efter utdelningen.

**Kapitalvinstbeskattning**

Aktieägare som är begränsat skattskyldiga i Sverige och som inte bedriver verksamhet från fast driftställe i Sverige kapitalvinstbeskattas normalt inte i Sverige vid avyttring av aktier.

Aktieägare kan emellertid bli föremål för beskattning i sin hemviststat. Enligt en särskild skatteregel kan emellertid fysiska personer som är begränsat skattskyldiga i Sverige bli föremål för svensk beskattning vid försäljning av aktier om de vid något tillfälle under avyttringsåret eller de tio föregående kalenderåren har varit bosatta eller stadigvarande vistats i Sverige. Tillämpligheten av denna regel är dock i flera fall begränsad av skatteavtal mellan Sverige och andra länder.

# ADRESSER

**AQ Group Aktiebolag (publ)**

Regattagatan 29  
273 48 Västerås

Legal rådgivare till Bolaget  
**Fredersen Advokatbyrå AB**

Turning Torso  
211 15 Malmö

Bolagets oberoende revisor

**KPMG**

Box 16106  
103 23 Stockholm

Central värdepapperförvaltare

**Euroclear Sweden AB**

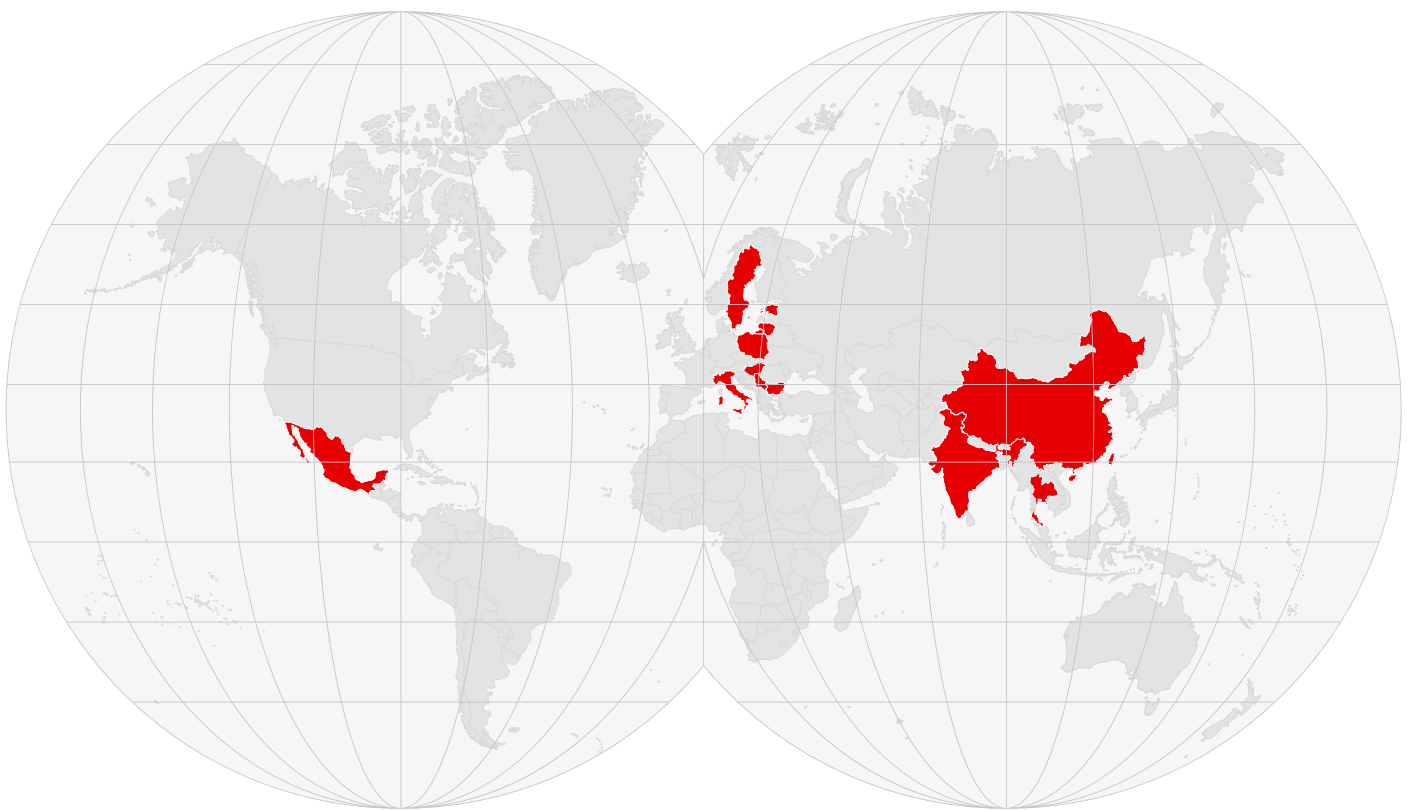
Regeringsgatan 65

Box 7822

103 97 Stockholm



AQ Group AB  
Regattagatan 29  
723 48 Västerås  
[www.aqg.se](http://www.aqg.se)



• Länder där AQ Group har verksamhet:

- |           |          |
|-----------|----------|
| Bulgarien | Mexiko   |
| Estland   | Polen    |
| Indien    | Serbien  |
| Italien   | Sverige  |
| Kina      | Thailand |
| Litauen   | Ungern   |