



# 第2四半期決算説明会 -2010年3月期-

2009年10月27日

日本電産サーボ株式会社

(証券コード:6585)

<http://www.nidec-servo.com/>

**－注意事項－**

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が私達の現在の期待とは実体的に異なる場合があります。このような違いには多数の要素が原因となり得ます。

## ■第2四半期決算のポイント

### **WPR™** 活動の着実な進展による収益構造の改善

- 売上回復の歩み      — 斑模様で緩慢 —
- 収益力の強化      — 売上回復率56.7%で黒字化 —
  - **WPR™** ガイドライン (**WPR™** 2.5) は実現

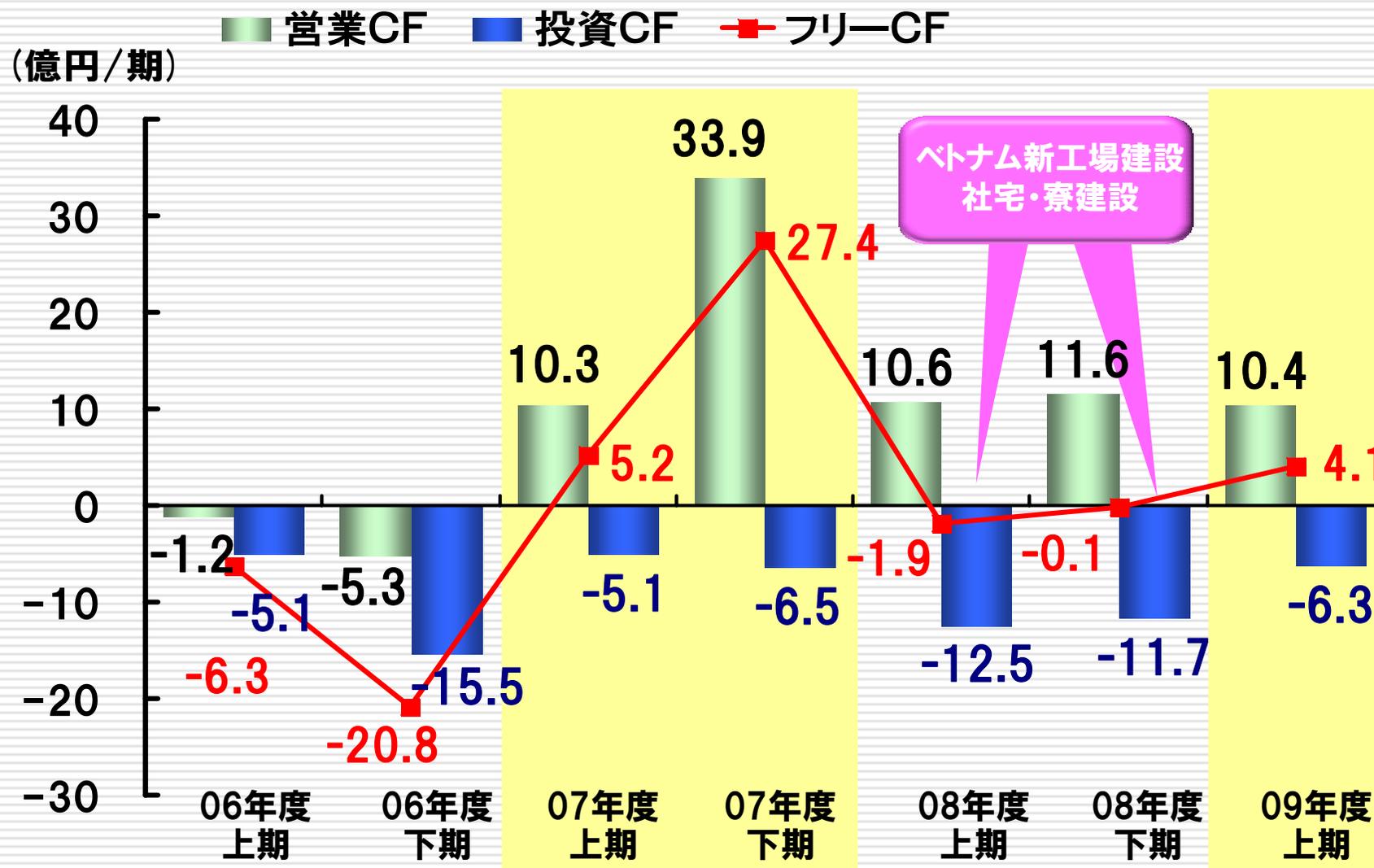
**WPR™** の次のステップへ

# ■ 連結決算業績

(単位：億円)

	08年度 下期(3・4Q)	09年度 1Q	09年度 2Q	09年度 上期(1・2Q)
売上高	97.0	45.0	51.1	96.1
営業利益	▲0.4	0.5	3.1	3.6
利益率	▲0.4%	1.1%	6.0%	3.7%
経常利益	▲2.6	▲0.3	4.3	4.0
当期純利益	▲3.2	▲0.3	3.5	3.2
一株利益(円)	▲8.97	▲0.9	9.99	9.09
対米ドル為替レート				
平均…	95.09円	97.32円	92.81円	95.49円
期末…	98.23円	96.01円	90.21円	90.21円

# ■ 連結キャッシュフローの推移



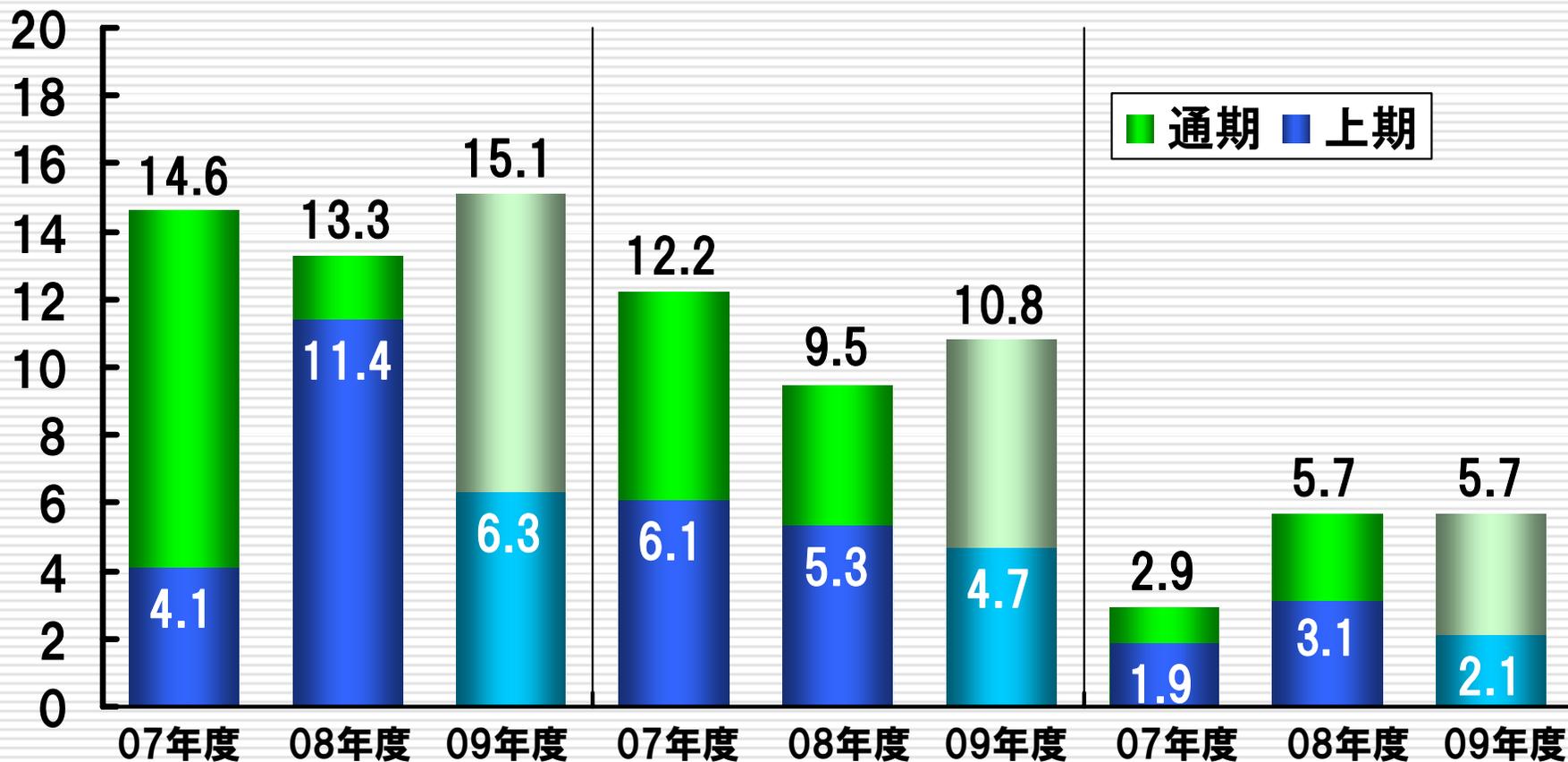
# ■設備投資,減価償却費,研究開発費

## 設備投資

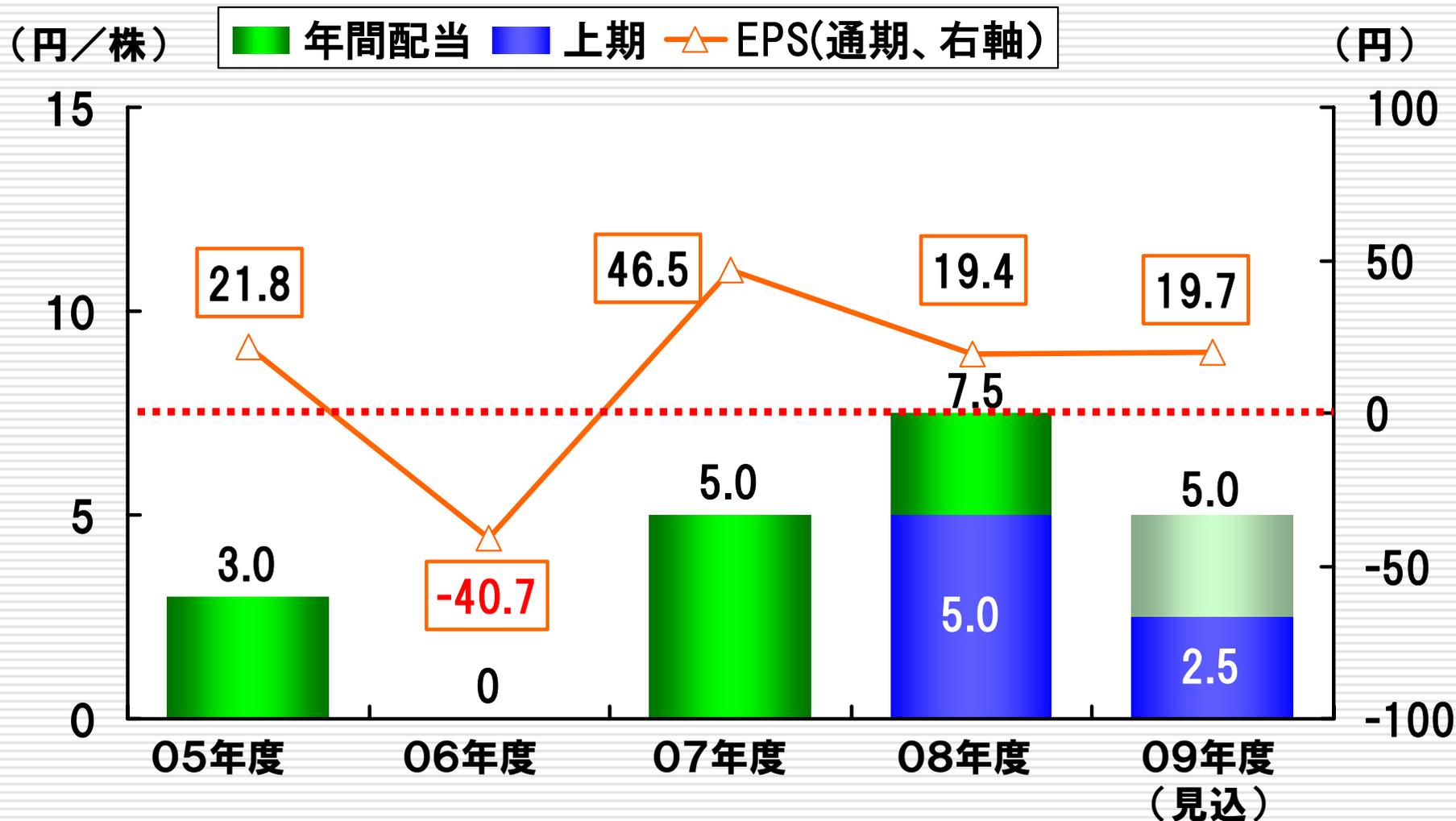
## 減価償却費

## 研究開発費

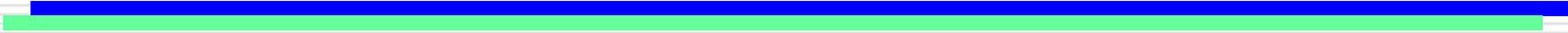
(億円/年)



# ■ 配当金の推移



# 今後の事業展開

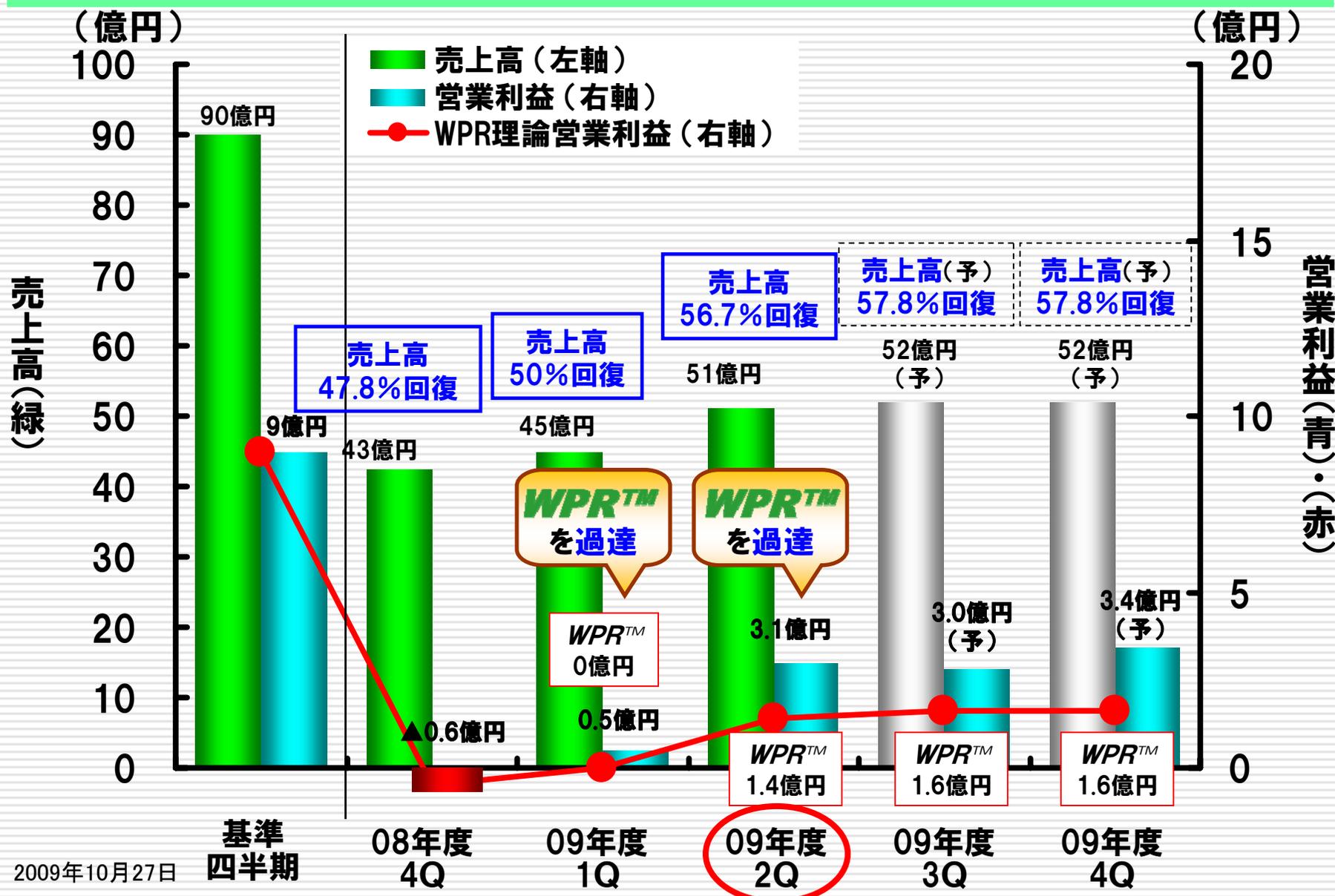


2009年10月27日

# ■2009年度業績見通し

(単位:億円)	上期予想	上期実績	通期予想
売上高	90.0	96.1	200.0
営業利益	2.0	3.6	10.0
利益率	2.2%	3.7%	5.0%
経常利益	2.0	4.0	10.0
当期純利益	1.0	3.2	7.0
一株利益 (円)	2.80	9.09	19.70
為替レート (円/USD)	95.00	95.49	90.00

# WPR™ 進捗と見通し



# 09年度下期方針 ~WPR™7に向けて~

## **選択と集中:**マーケット・製品・生産拠点の抜本的構造改革

マーケット: 重点顧客の選定と経営資源の注力

製品 : 製品統廃合、戦略製品の強化

生産拠点: 事業所再編(製品群の適正配置)、強力な開発・支援  
チームの構築による製品力の抜本的改善

業務の徹底的な効率化による収益力の下支え

## **WPR™** 戦略タスクの推進

原価改善、内作吸収化、戦略製品の拡販など18プロジェクト

業務の棚卸し・改善による生産性の向上

グループ各社の成功例に学び、徹底的な改善を断行

# ■事業所再編と製品戦略

～製品群の適正配置～

## 桐生地区

開発・海外支援・技能伝承 基地

システム(医療機器)

センサー製品

ACモータ  
ギヤヘッド  
ACファン

ベトナム

ステップ専用工場

世界シェア **No.1** へ

インドネシア

●ファン(高信頼性)

●アイスメカ

●ステップ

(12月移管完了予定)

中国

●事務機向けBLDC

●ACモータ

●ポンプモータ

●ブラシ付きDCモータ

●ACファン(移管完了)

# トピックス

## ベトナム新工場 4/1 操業開始垂直立上げ



- 4月2万台 ⇒ 7月12万台 ⇒ 9月20万台の急速立上げ
- 2009年12月 月産40万台体制へ
- Q4に黒字化



**WPR** は、2008年に日本電産(株)の永守重信が自身の独自経営手法に付した名称です。

**WPR™** は、日本電産(株)の日本国における商標です。

**WPR** © 日本電産(株)永守重信2008年

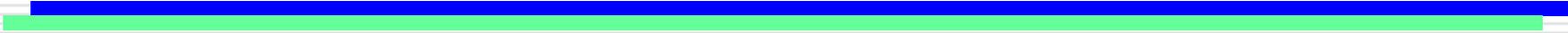
■お問合せ先■

日本電産サーボ株式会社 IR・PR・海外Gr.

TEL: 0277-53-8811

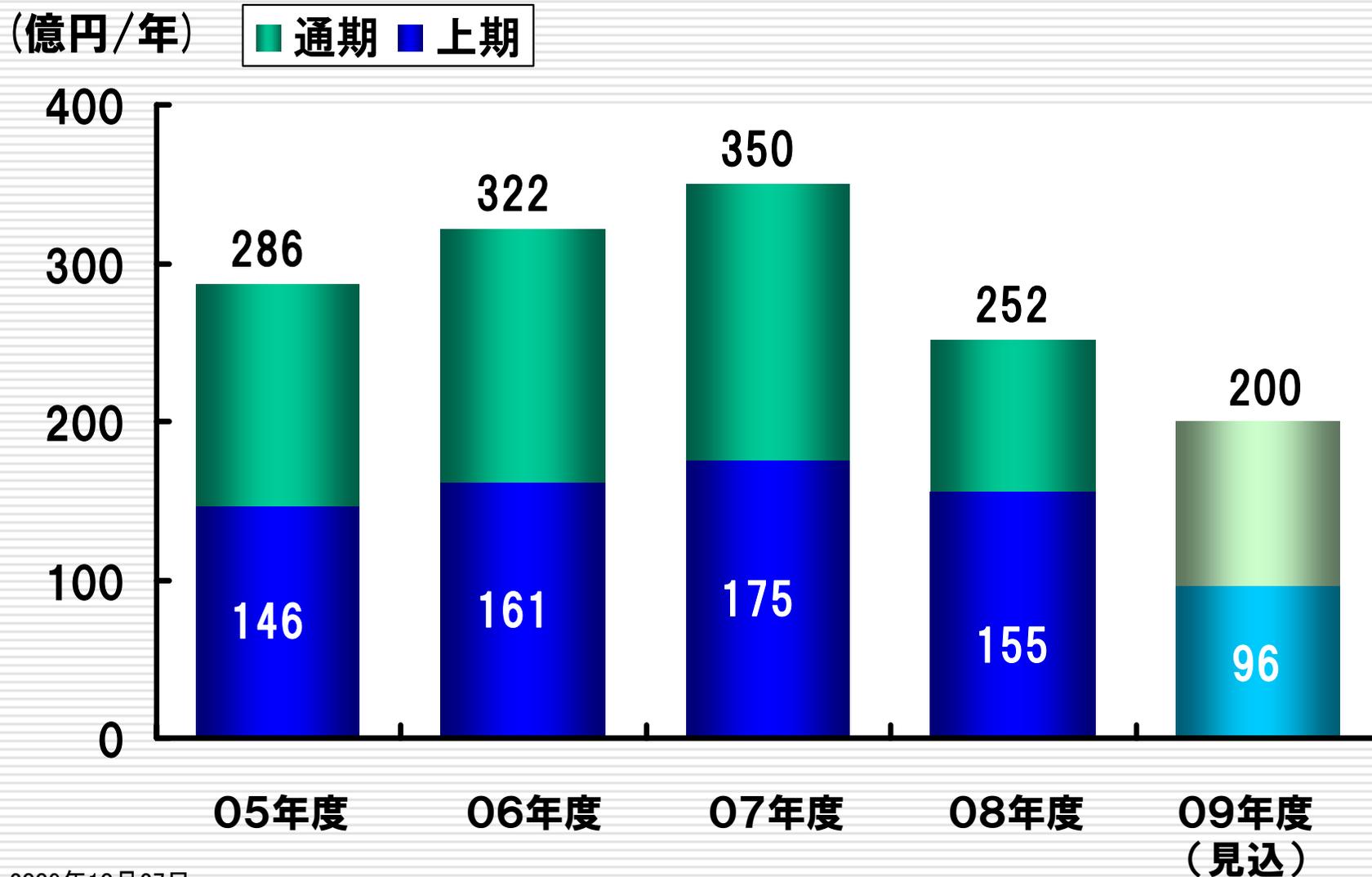
<http://www.nidec-servo.com/>

# 參考資料

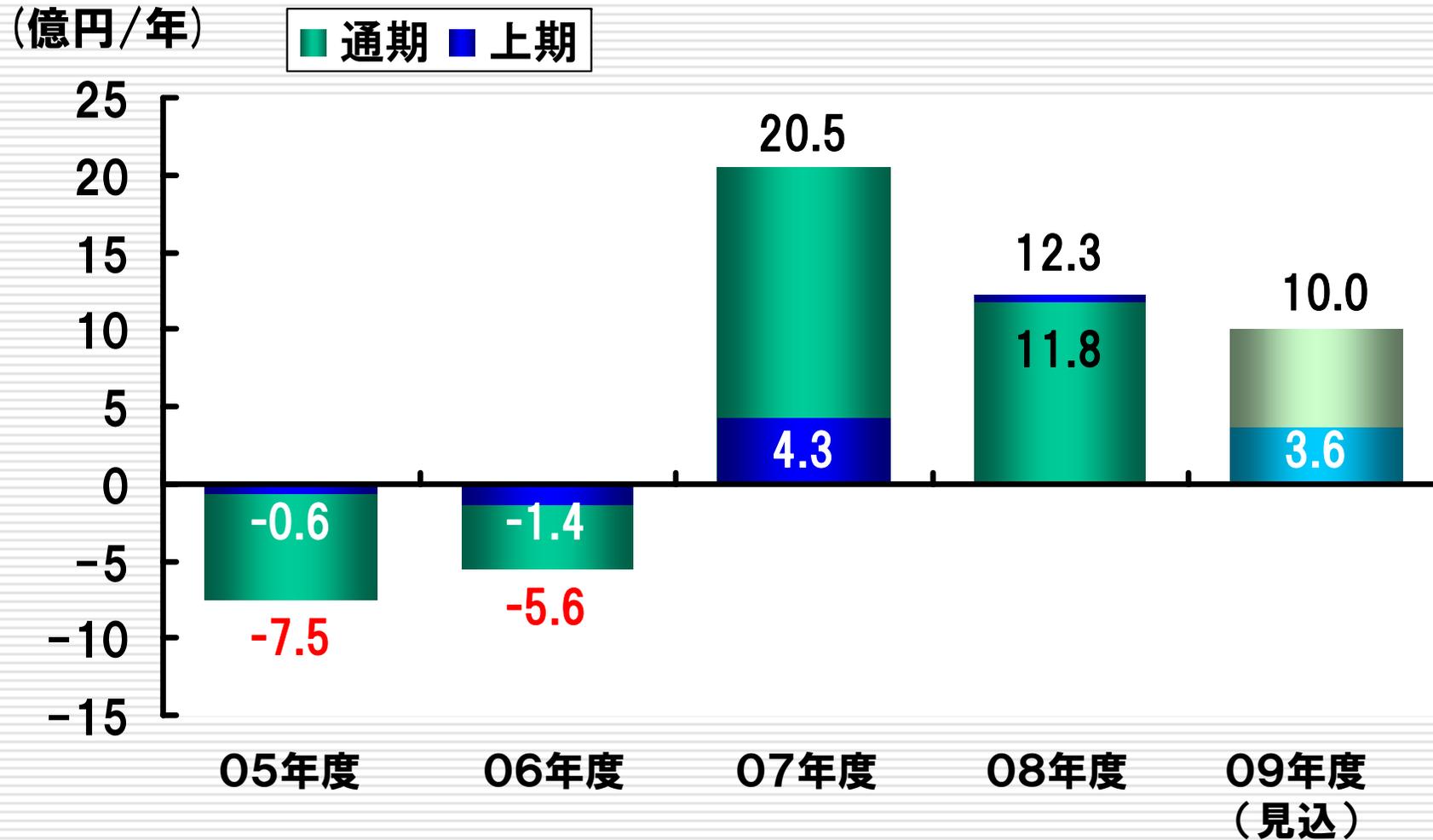


2009年10月27日

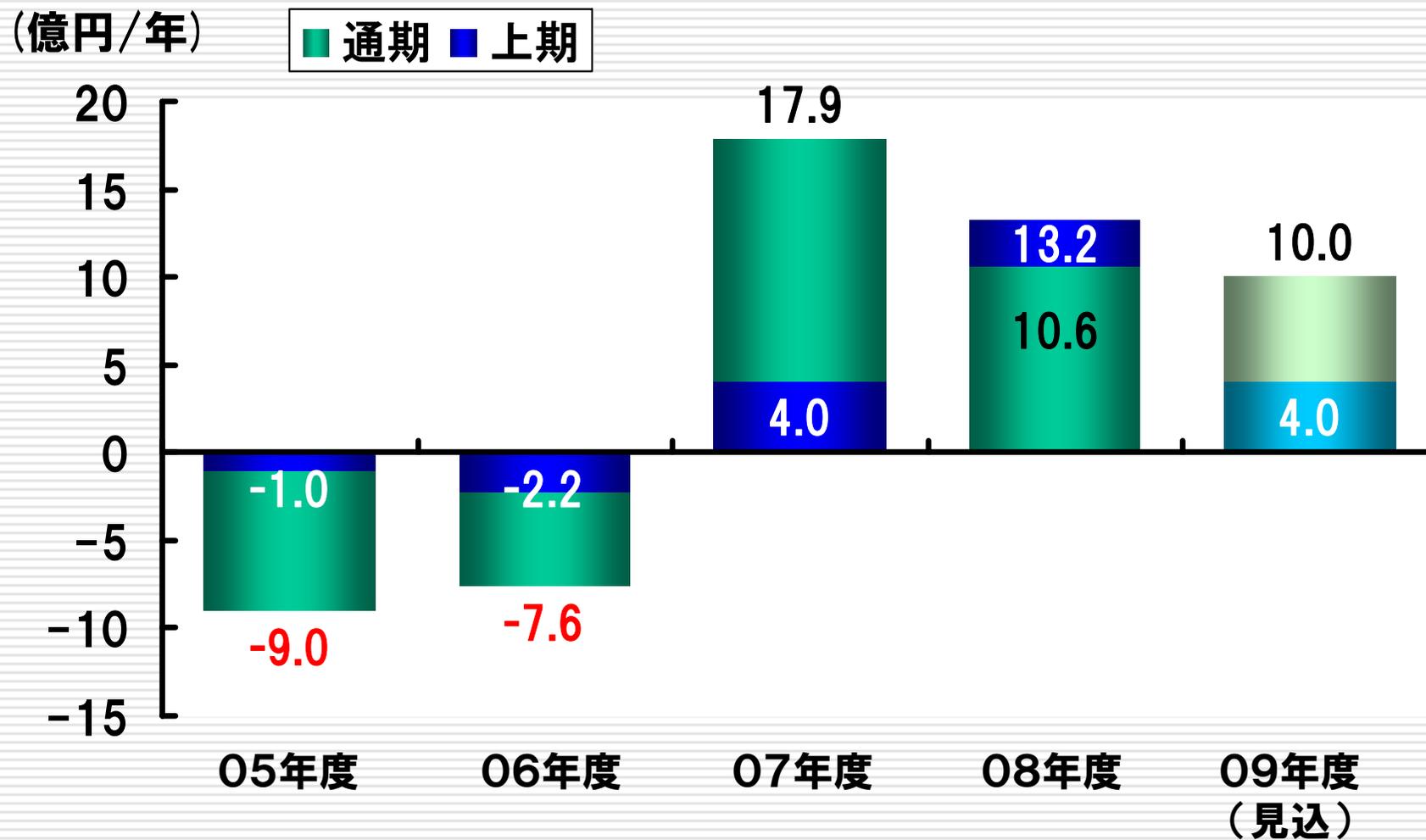
# ■売上高の推移



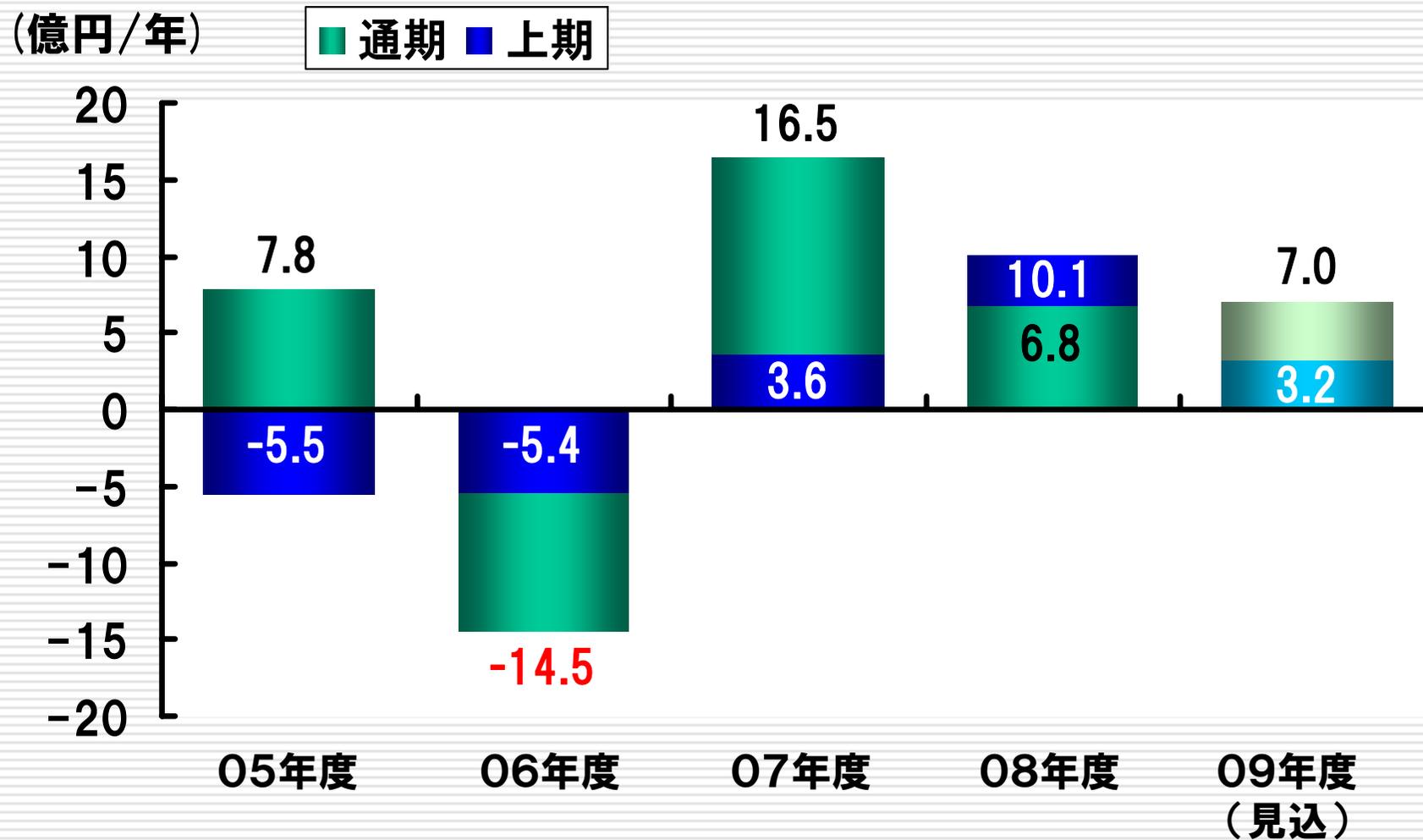
# ■営業利益の推移



# ■ 経常利益の推移



# ■当期純利益の推移



# ■会社概要

## 日本電産(*Nidec*)グループ

創 立	日本電産サーボ株式会社
創 立	昭和24年4月19日
資本金	25億4,775万円 東京証券取引所市場第2部
発行済株式数	35,691,838株 (2009年9月30日現在)
従業員	625名(単独) 3,461名(連結) (2009年9月30日現在)
事業内容	<b>精密小型モータの製造・販売</b> <b>1.0A・IT機器</b> (ブラシレスDCモータ、ステッピングモータ、ファンモータ等) <b>2.家電住宅設備機器</b> (アイスメーカー、ブラシレスDCモータ、ファンモータ等) <b>3.産業機械・医療機器・その他</b> (ACモータ、ステッピングモータ、血液ポンプ等)

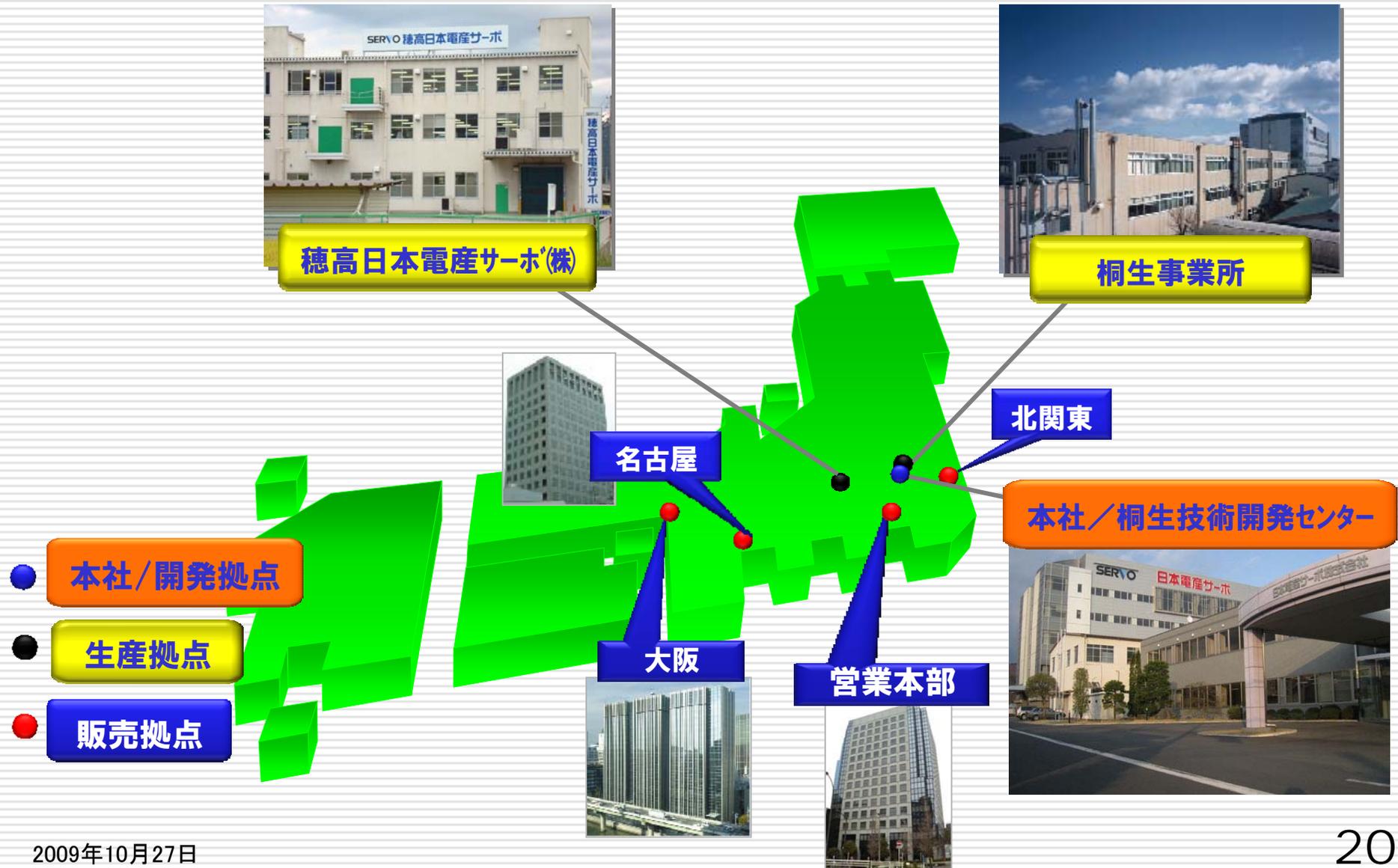


# ■主要株主殿構成

(2009. 3. 31)			
	主要株主名	株数	持株比率
1	日本電産	22,248,466株	62.34%
2	永守重信	1,300,000株	3.64%
3	バンク オブ ニューヨーク ヨーロッパ リミテッド ルクセンブルク	810,000株	2.27%
4	日本マスタートラスト信託銀行	651,000株	1.82%
5	日本トラスティ・サービス信託銀行	435,000株	1.22%
6	シービー ロンドン スティッチングハン シヨンファンズ メタル エン テクニーク	306,000株	0.86%
7	中央商事	224,321株	0.63%
8	六合エレメック	202,462株	0.57%
9	日本電産サーボ株式会社	164,294株	0.46%
10	日本トラスティ・サービス信託銀行 (信託口4G)	161,000株	0.45%
発行済株式総数		35,691,838株	

(2009. 9. 30)			
	主要株主名	株数	持株比率
1	日本電産	22,740,466株	63.71%
2	永守重信	1,300,000株	3.64%
3	バンク オブ ニューヨーク ヨーロッパ リミテッド ルクセンブルク	699,000株	1.96%
4	日本マスタートラスト信託銀行	614,000株	1.72%
5	日本トラスティ・サービス信託銀行	404,000株	1.13%
6	シービー ロンドン スティッチングハン シヨンファンズ メタル エン テクニーク	274,000株	0.77%
7	中央商事	224,321株	0.63%
8	六合エレメック	202,462株	0.57%
9	日本電産サーボ株式会社	169,784株	0.48%
10	日本トラスティ・サービス信託銀行 (信託口9)	161,000株	0.45%
発行済株式総数		35,691,838株	

# 国内ネットワーク



# 海外ネットワーク

