



# 決算説明会 -2009年3月期-

2009年4月27日

日本電産サーボ株式会社

(証券コード:6585)

<http://www.nidec-servo.com/>

**-注意事項-**

本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答には、将来に関する見通し、期待、判断、計画あるいは戦略が含まれています。この将来予測に基づく記載や発言は、為替変動、製品に対する需要変動、各種モータの開発・生産能力、関係会社の業績及びその他のリスクや不確定要素を含みます。本プレゼンテーション及び引き続き行われる質疑応答の際の回答に含まれる全ての将来的予測に基づく記載や発言は、プレゼンテーションの日に入手可能な情報に基づいており、私達は、このような将来予測に基づく記載や発言を更新する義務を負いません。また、この記載や発言は将来の実績を保証するものではなく、実際の結果が私達の現在の期待とは実体的に異なる場合があります。このような違いには多数の要素が原因となり得ます。

# ■2008年度連結決算のポイント

## － 経済クラッシュ下での経営 － 売上2段落ち

### ■ 上期売上急減への対処 － 体質改善の継続－

■ 製品の統廃合、海外製品移管など

■ 固定費の削減の継続

### ■ 下期売上激減への対処 － WPR™の取組開始－

■ 固定費の徹底削減

■ ワークシェア

■ 生産性向上へ

通期で「利益」確保

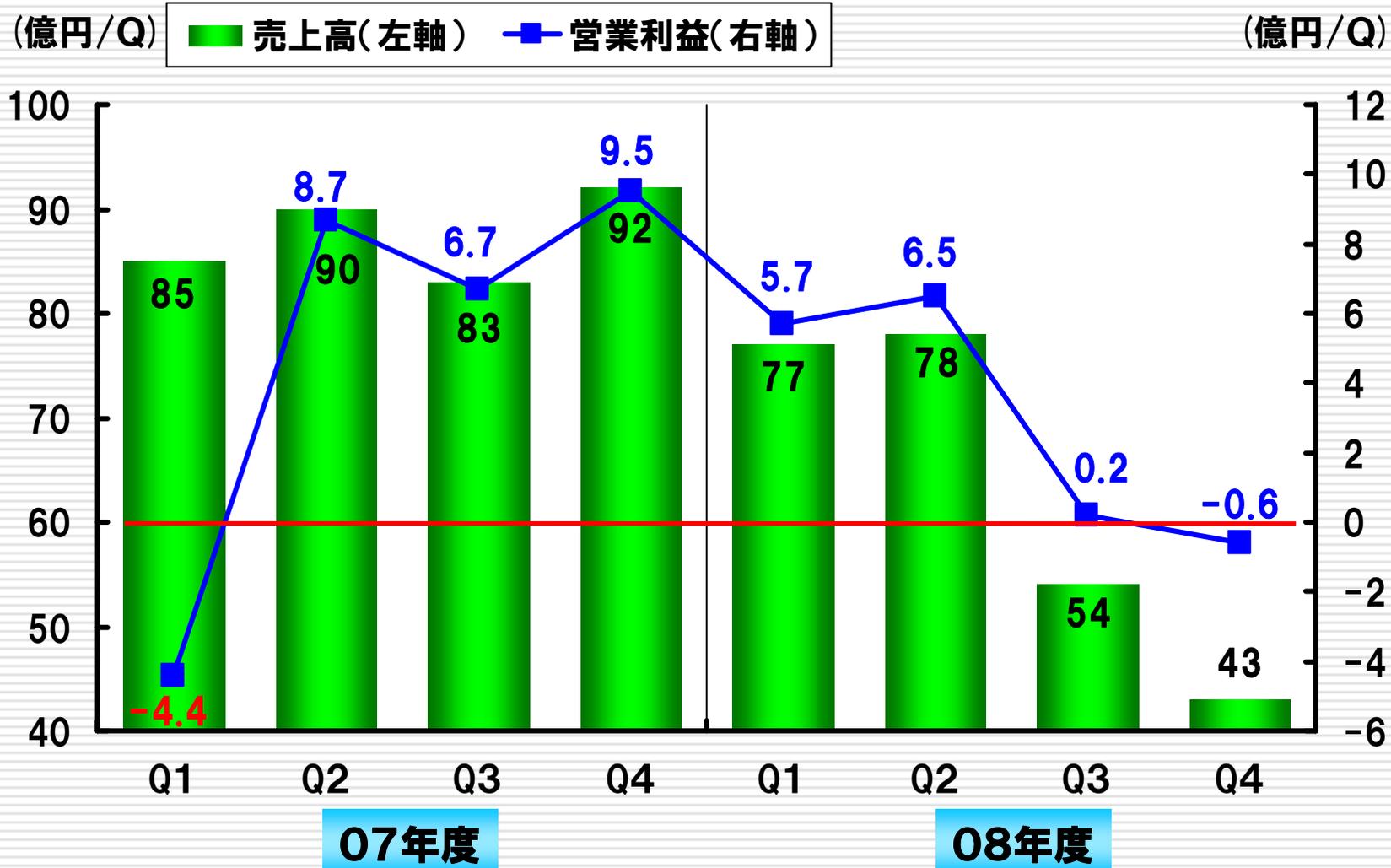
体質強化一步前進

# ■ 連結決算業績

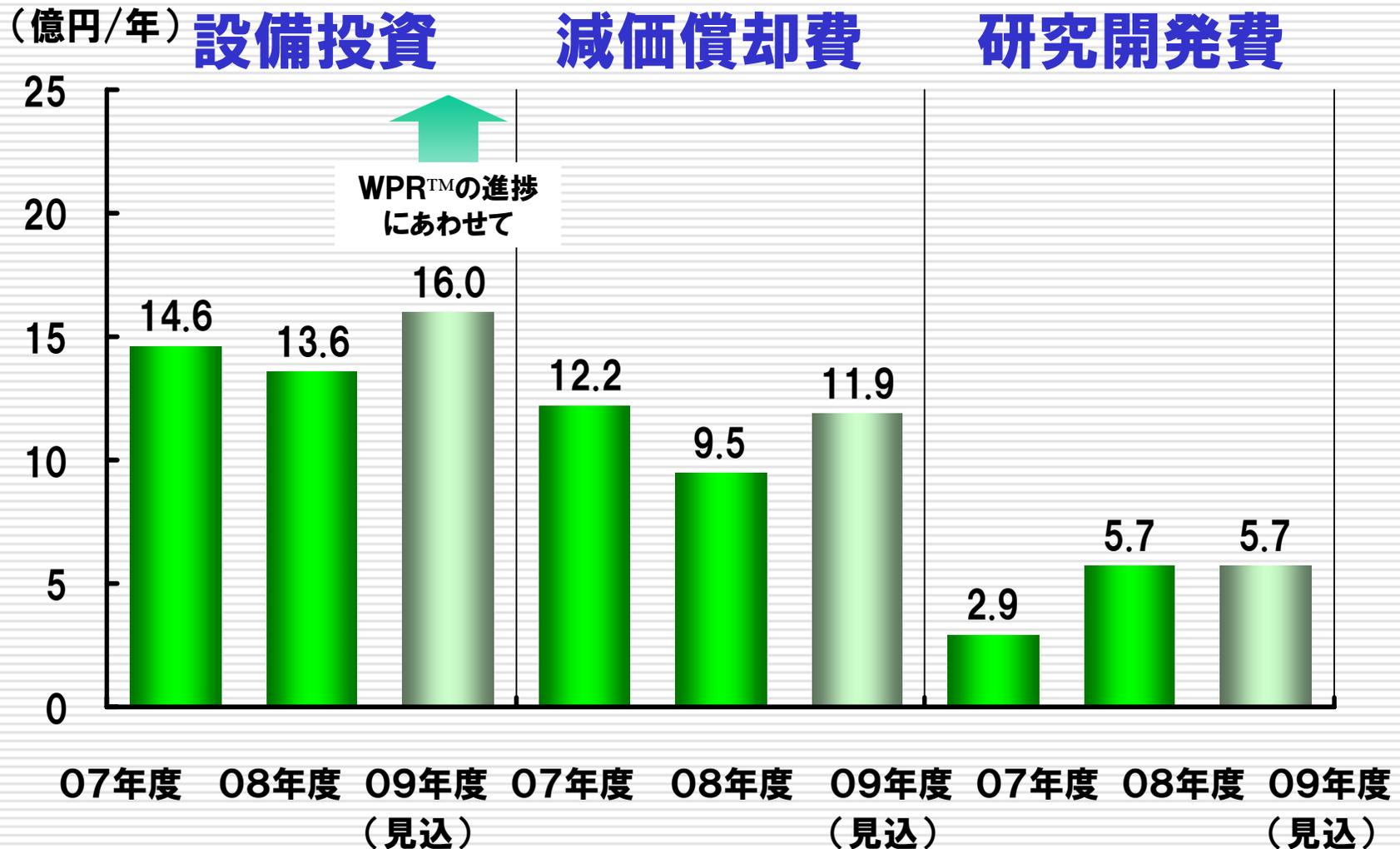
単位：億円

	07年度 実績	08年度実績		
		上期	下期	通期
売上高	350.4	154.7	97.0	251.7
営業利益	20.5	12.2	△0.4	11.8
利益率	5.9 %	8.0%	△0.4%	4.7 %
経常利益	17.9	13.2	△2.6	10.6
当期純利益	16.5	10.0	△3.2	6.8
一株利益(円)	46.5	28.33	△8.97	19.36
対米ドル為替レート				
平均…	114.28円	104.55円	95.09円	100.54円
期末…	100.19円	103.57円	98.23円	98.23円

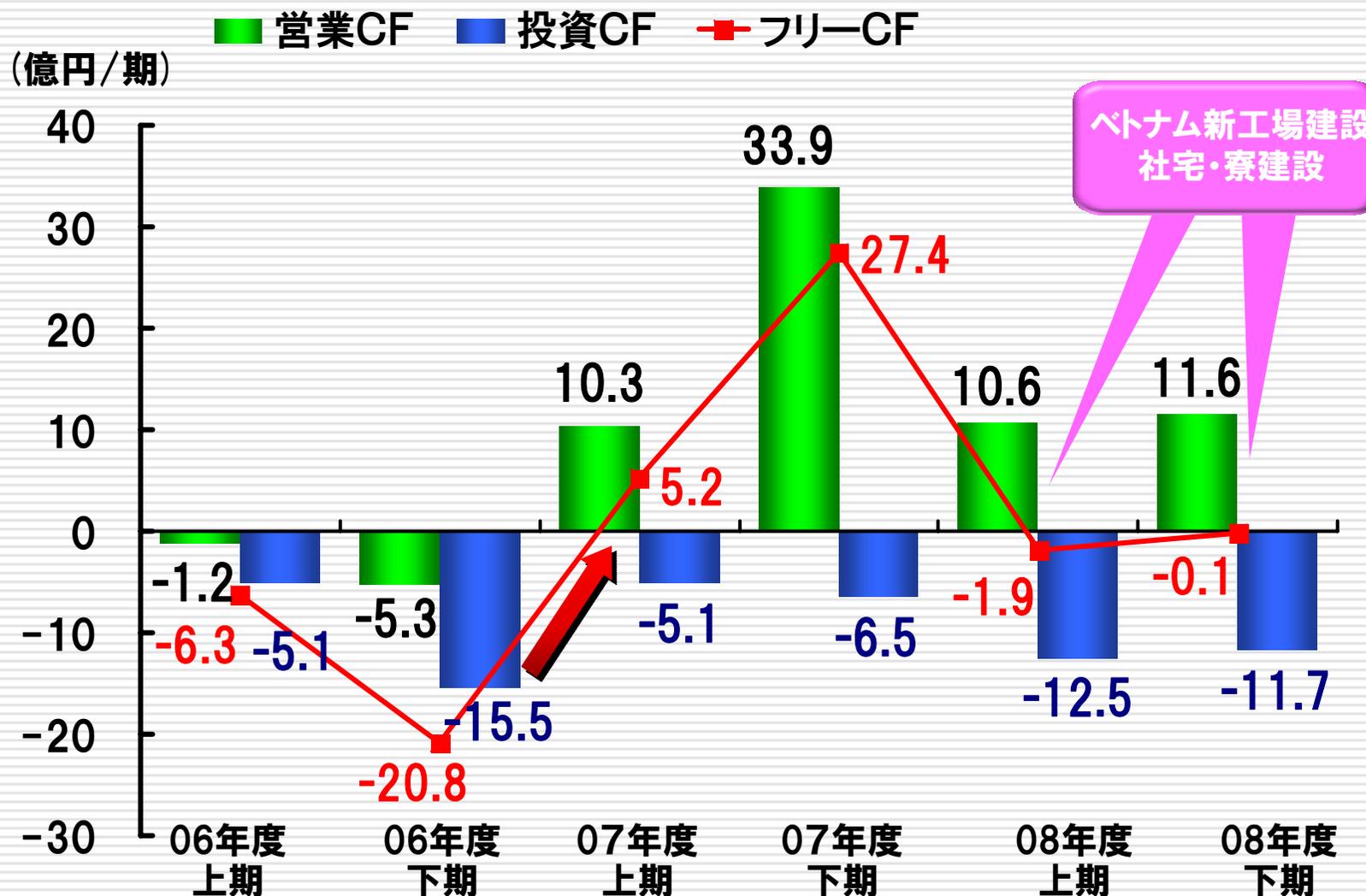
# ■ 四半期別の業績推移



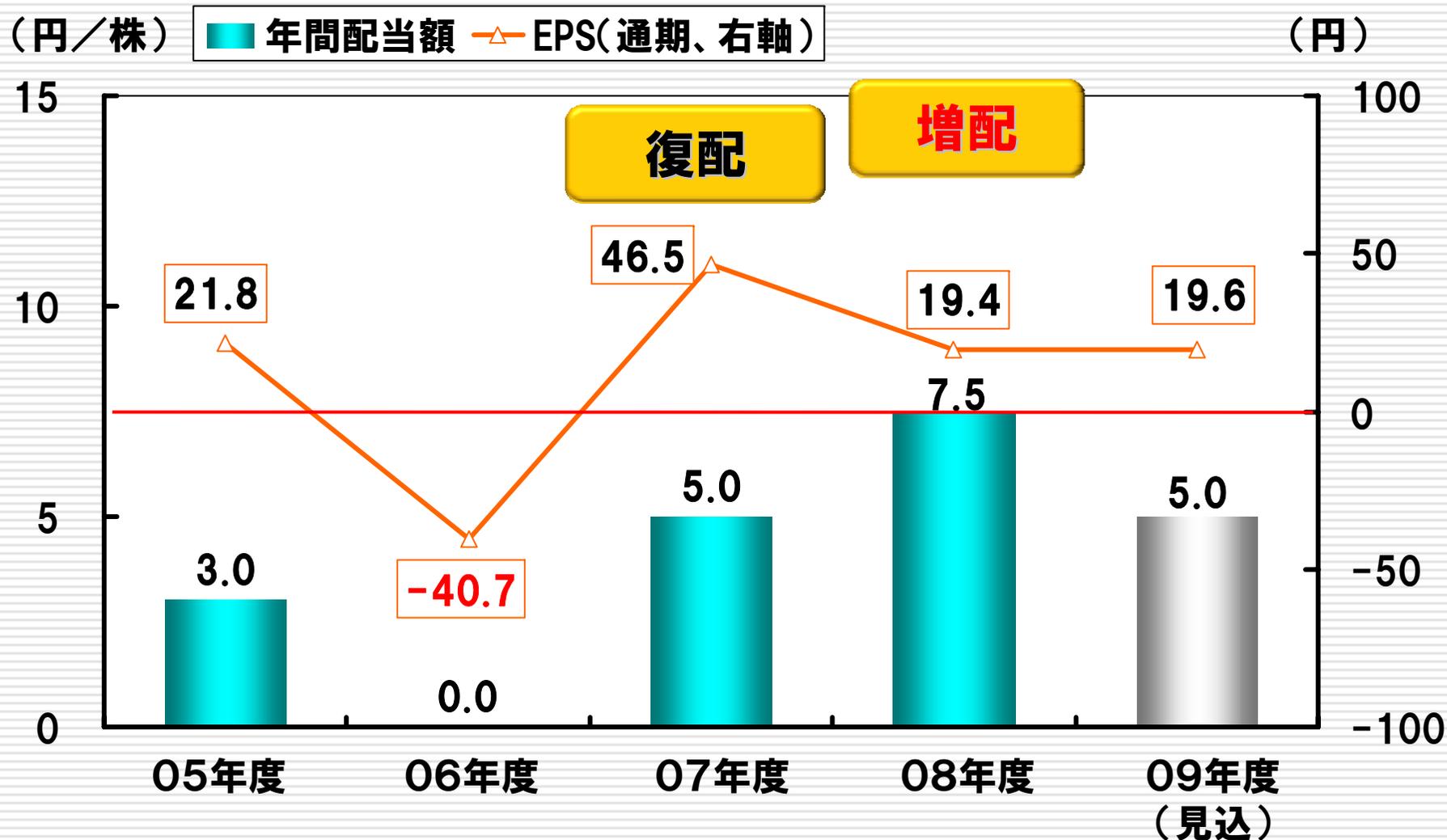
# ■設備投資,減価償却費,研究開発費



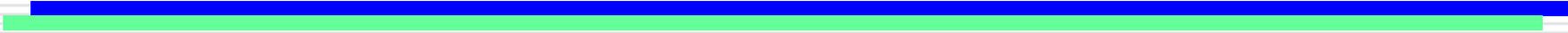
# ■ 連結キャッシュフローの推移



# ■ 配当金の推移



# 今後の事業展開

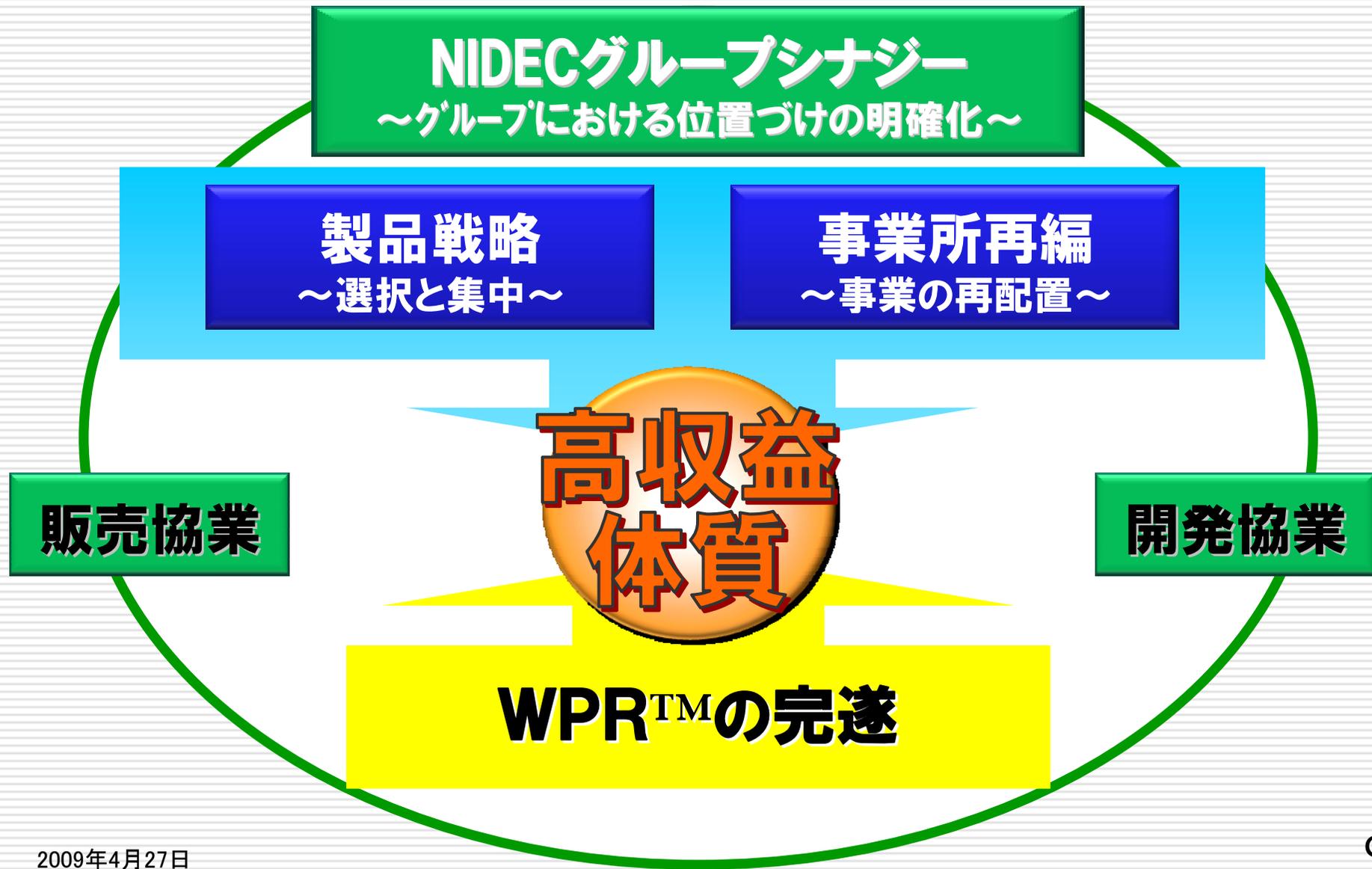


2009年4月27日

# ■2009年度業績見通し

	08年度			09年度		
(単位:億円)	上期	下期	通期	上期	下期	通期
売上高	154.7	97.0	251.7	90.0	110.0	200.0
営業利益	12.2	△0.4	11.8	2.0	8.0	10.0
利益率	8.0%	△0.4%	4.7%	2.2%	7.3%	5.0%
経常利益	13.2	△2.6	10.6	2.0	8.0	10.0
当期純利益	10.0	△3.2	6.8	1.0	6.0	7.0
一株利益 (円)	28.33	△8.97	19.36	2.80	16.81	19.61
為替レート (円/USD)	104.55	95.09	100.54	95.00	95.00	95.00

# ■2009年度事業展開



# ■事業所再編と製品戦略

～製品群の適正配置～

## 桐生地区

開発・海外支援・技能伝承 基地

システム(医療機器)

センサー製品

ACモータ  
ACファン  
ギヤヘッド

ベトナム

ステップ専用工場  
世界シェア

**No.1**

インドネシア

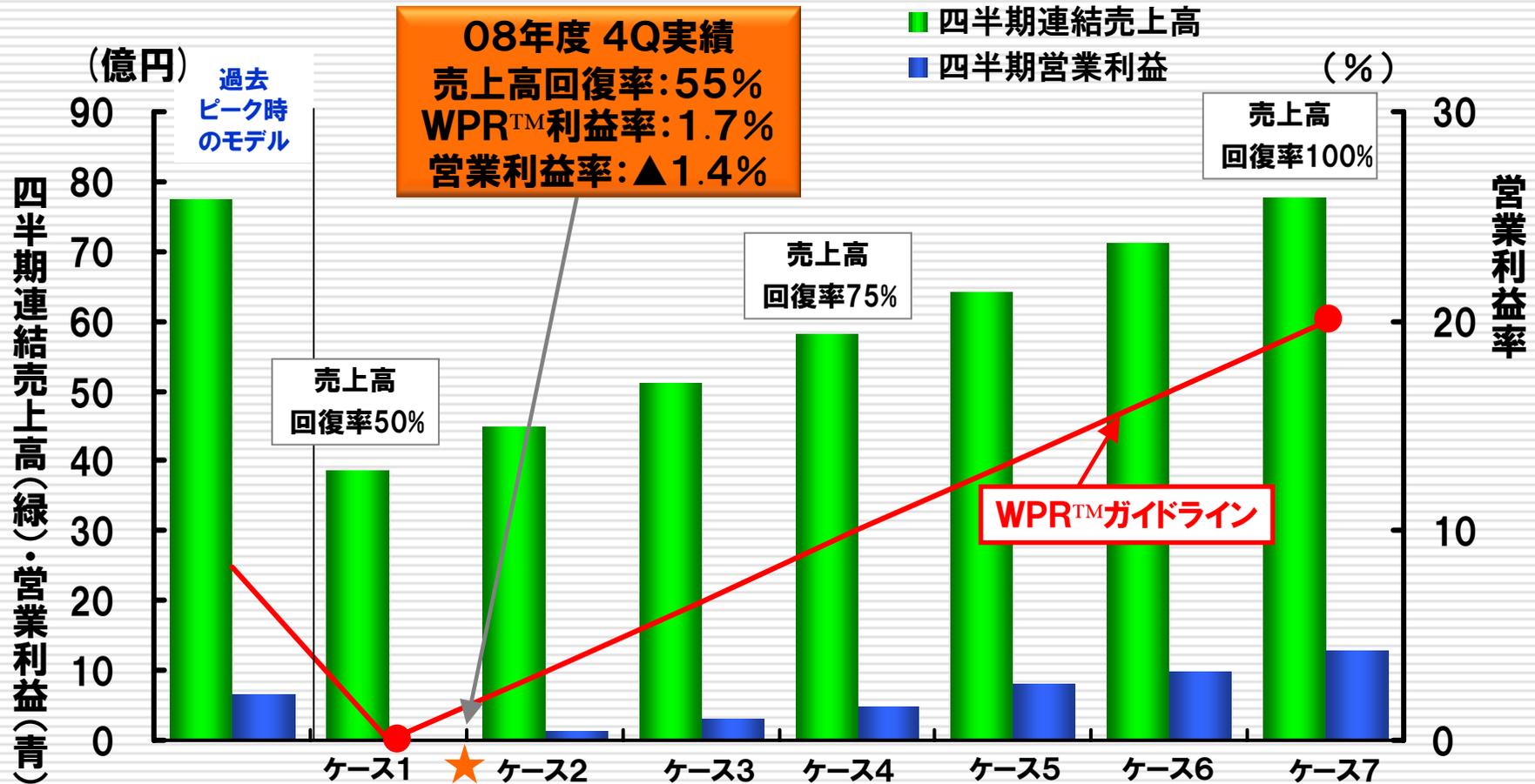
- ファン(高信頼性)
- アイスメーカー(シェアNo.1)
- ステップ

中国

- 事務機向けBLDC
- ACモータ
- ポンプモータ
- ブラシ付きDCモータ

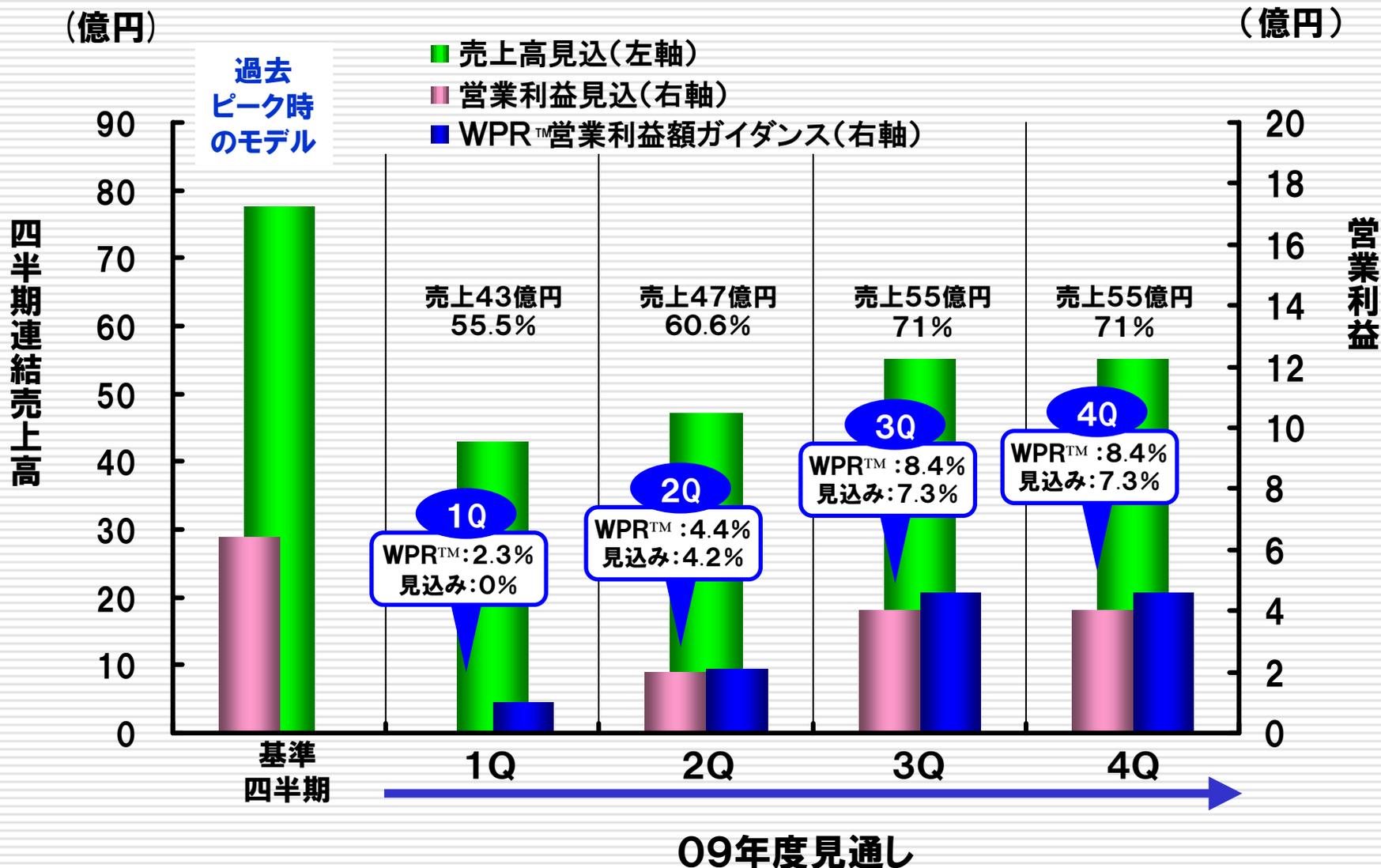
# WPR™の完遂

～モデルと現在の状況～



# WPR™の完遂

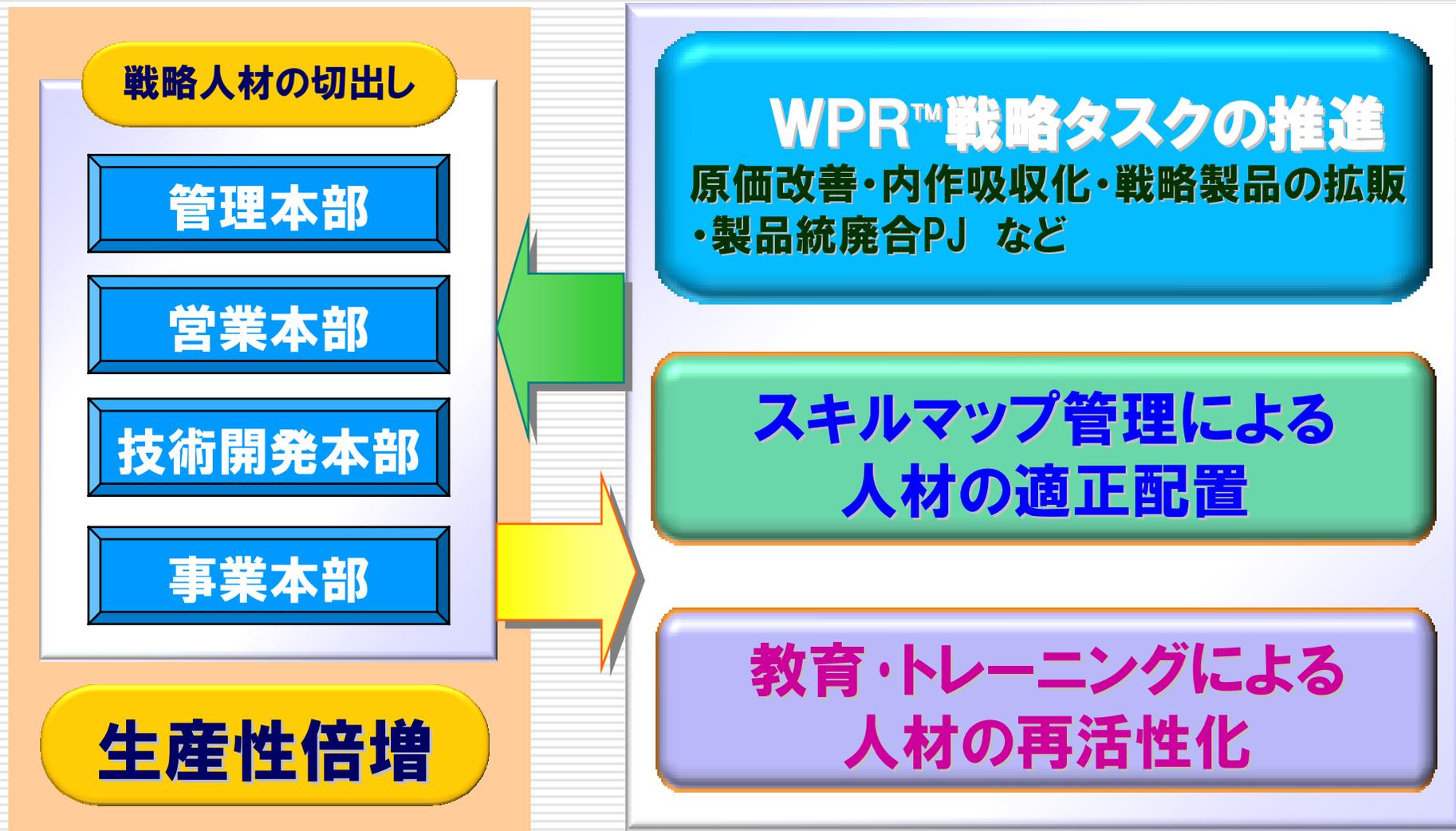
～モデルと09年度事業計画～



# ■WPR™実現のために

～生産性2倍化～

**SERVO**  
All for dreams



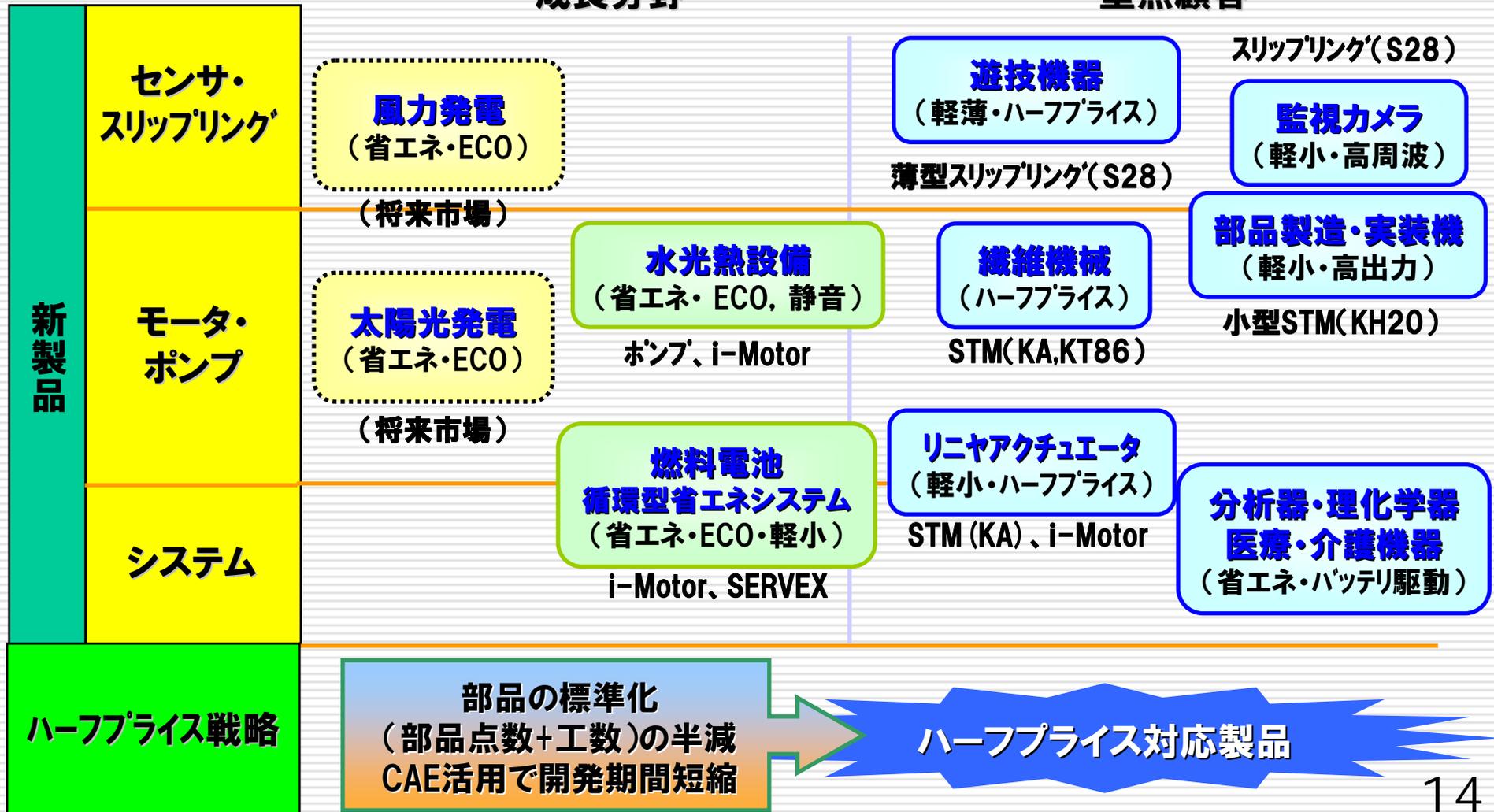
# WPR™実現のために

～スリー新とハーフプライス対応～

## マーケットの掘起しと対応戦略

成長分野

重点顧客



# ■2009年度トピックス

## 1. ベトナム新工場 4/1 操業開始



- ステッピングモータ 一貫生産体制/部品から組立てまで
- 2009年12月 月産40万台体制へ
- サイゴンハイテクパーク NIDECグループ一貫生産拠点  
(日本電産、電産サンキョー、電産サーボ)

# ■2009年度トピックス

## 2. 新社宅・寮の完成及び33名の新入社員迎え入れ



グリーンハイツ桐生

竣工：09年4月



**WPR™**

**WPRは、2008年に日本電産（株）の永守重信が自身の独自経営手法に付した名称です。**

**WPR™は、日本電産（株）の日本国における商標です。**

**WPR©日本電産（株）永守重信2008年。**

**■お問合せ先■**

**日本電産サーボ株式会社 IR・PR・海外Gr.**

**TEL: 0277-53-8811**

**03-6756-5309**

**<http://www.nidec-servo.com/>**