

## Chiffre d'affaires du 2<sup>ème</sup> trimestre 2016/2017

- Chiffre d'affaires du premier semestre 2016/17 en baisse de -2,6% en organique par rapport au premier semestre 2015/16
- Chiffre d'affaires du premier semestre affecté par des difficultés industrielles rencontrées par Zodiac Seats UK et Cabin, et par un marché atone pour les hélicoptères, l'aviation d'affaires et régionale.
- Plan FOCUS en cours de déploiement, avec des plans d'actions visant des réductions de coûts au second semestre 2016/17.
- Premier semestre difficile, qui résultera en une plus forte dissymétrie S1/S2 que lors de l'exercice précédent.
- Le ROC 2016/17 devrait se situer autour de 10% en dessous de celui de l'exercice 2015/16.
- Les difficultés conjoncturelles et les obstacles industriels rencontrés par Zodiac Seats UK et Cabin n'affectent pas notre objectif de retour à la rentabilité historique à horizon 2020.

Plaisir, le 14 mars 2017 – Au cours du 1<sup>er</sup> semestre de son exercice 2016/2017, Zodiac Aerospace a réalisé un chiffre d'affaires de 2 445,3M€, en légère baisse de -1,8% à données publiées. Les taux de change ont eu un effet positif de +0,8 points sur la période, compensant une partie de la baisse de -2,6% à taux de change et périmètre constants.

Concernant les branches, Aerosystems a progressé de 1% au premier semestre en données publiées et est stable à taux de change constants, alors que nos activités Aircraft Interiors ont baissé de -3,7% en données publiées et de -4,5% en organique. Les branches Cabin et Seats, qui composent Aircraft Interiors, montrent un changement en organique identique tandis que la différence dans la variation en données publiées est la conséquence d'une exposition aux taux de change différente.

### Evolution du chiffre d'affaires pour le 1<sup>er</sup> semestre 2016/2017

En millions d'euros	Exercice 2016/2017	Exercice 2015/2016	Var%	Taux de change	Périmètre	Croissance organique
<b>Activités Aerosystems</b>	<b>1 030,9</b>	1 020,7	+1,0%	+0,9%	+0,0%	+0,1%
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	<b>1 414,4</b>	1 468,4	-3,7%	+0,8%	+0,0%	-4,5%
<i>Zodiac Seats</i>	<i>607,4</i>	641,6	-5,3%	-0,7%	+0,0%	-4,6%
<i>Zodiac Cabin</i>	<i>807,0</i>	826,8	-2,4%	+2,1%	+0,0%	-4,5%
<b>Total Groupe</b>	<b>2 445,3</b>	2 489,1	-1,8%	+0,8%	+0,0%	-2,6%
€/§ (conversion)	<b>1,10</b>	1,11				

Les activités Aerosystems<sup>1</sup> (42,2% du chiffre d'affaires total) affichent un chiffre d'affaires de 1 030,9 M€ au premier semestre 2016/2017, en hausse de +1,0% à données publiées et stable à +0,1% à taux de change et périmètre constants, excluant un impact positif de taux de change de +0,9 point. Le deuxième trimestre a été plus solide que le premier trimestre, ouvrant la voie à une croissance robuste au deuxième semestre.

Les marchés des hélicoptères, des avions d'affaires et régionaux sont encore très faibles et certaines plateformes sur lesquelles Aerosystems est bien positionné ont été retardées ou ont vu leur taux de production diminuer. De plus, les ventes dans les activités non-aéronautiques (trains) se sont significativement affaiblies du fait d'un marché chinois plus faible. En excluant les trains, la croissance organique pour Aerosystems aurait été de +1,6%.

<sup>1</sup> Inclut la division Entertainment & Seats Technology depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2016. Cette division était précédemment intégrée dans la branche Cabin, dans le cadre des activités Aircraft Interiors. Les chiffres de 2015/2016 et 2016/2017 ont été retraités pour refléter cette évolution.

Globalement, la croissance au premier semestre a été soutenue par la montée en puissance des avions long-courriers. L'activité après-vente a également été solide.

Aerosystems montre une dissymétrie relativement forte entre la première et la seconde moitié de l'année en particulier dans l'IFE et Connectivité, les systèmes civils d'arrêt d'urgence et la Télémétrie. La croissance attendue pour le second semestre est soutenue par un carnet de commandes robuste.

**Les activités Aircraft Interiors (57,8% du chiffre d'affaires total)** affichent un chiffre d'affaires de 1 414,4 M€ au premier semestre 2016/2017, combinant un impact négatif de taux de change de -0,8 point et une variation organique de -4,5%, entraînant un recul de -3,7% à données publiées par rapport au premier semestre 2015/2016.

- **La branche Zodiac Cabin** a enregistré une croissance organique de -4,5% de son chiffre d'affaires reflétant un effet de mix par lequel les nouveaux programmes (actuellement en accélération) substituent progressivement les programmes matures. Avec un impact des taux de change positif de +2,1 point, le chiffre d'affaires a diminué de -2,4% à 807,0 M€. La comparabilité de trimestre à trimestre demeure influencée par une forte activité à la fin de l'année civile 2016. La branche continue de se concentrer sur la montée en puissance des nouveaux programmes qui remplacent les programmes matures. Les principaux programmes sont les toilettes Airbus A350XWB et Spaceflexv2 pour la famille A320, le C-Series de Bombardier et le MC21 d'Irkut, tandis que le programme Mitsubishi MRJ a été retardé. En particulier, la branche a continué de supporter, comme convenu, la montée en puissance de l'A350XWB, qui a généré des surcoûts importants au premier semestre. Une amélioration de la performance est attendue pour le second semestre, soutenu par une action détaillée de la part d'une équipe de management engagée et d'une organisation rationalisée.
- **La branche Zodiac Seats** a enregistré un chiffre d'affaires de 607,4 M€ au premier semestre, - 5,3% par rapport au 1<sup>er</sup> semestre 2015/2016, se décomposant en un impact de taux de change négatif de -0,7 point et une variation organique de -4,6%, reflétant l'effet de décalage lié aux difficultés industrielles initiales sur les ventes actuelles, en tenant compte du délai de 18 à 24 mois entre la commande et la livraison des sièges de classe affaires. Zodiac Seats reste toujours confronté à certaines difficultés industrielles, essentiellement au Royaume-Uni (Cwmbran), ce qui génère d'importantes perturbations et retards qui sont actuellement traités. Cela a eu un impact sur nos ventes au premier semestre et nous devrions avoir un effet négatif similaire au niveau du résultat opérationnel courant. Un goulot d'étranglement au niveau de la capacité a été identifié fin 2016 et nous conduit à ajouter de la capacité localement ainsi qu'à planifier un transfert de charge vers d'autres emplacements. Cette situation au Royaume-Uni compense les progrès réalisés par Seats US, qui est revenu à une performance opérationnelle normale, dans un environnement commercial qui reste globalement favorable pour cette activité et qui appuiera la croissance future.

## **PERSPECTIVES**

Sur la base de la publication du chiffre d'affaires du premier semestre 2016/2017, Zodiac Aerospace confirme :

- son objectif de chiffre d'affaires stable pour l'exercice 2016/2017 par rapport à celui de 2015/2016.
- une plus forte dissymétrie entre le premier semestre et le second semestre que celle de l'exercice précédent.

La performance du premier semestre a été pénalisée par les perturbations sur le site de Zodiac Seats UK, par les surcoûts de production toujours importants dans la branche Cabin, et par une faible activité au premier semestre sur certaines activités de la branche Aerosystems, en particulier pour les IFE, les systèmes d'arrêt d'urgence et la Télémétrie. Du point de vue marché final, la cadence de production des avions commerciaux reste en hausse, alors que ceux de l'aviation d'affaires, régionale et des hélicoptères demeurent faibles.

Zodiac Aerospace vise des améliorations au second semestre grâce au redressement progressif de Seats UK, de meilleures opérations dans la branche Cabin, d'un effet mix & volume favorable pour Aerosystems ainsi que des réductions de coûts issues des actions menées dans le cadre du plan Focus.

Dans ce contexte et malgré des perspectives solides pour le second semestre, le Résultat Opérationnel Courant 2016/2017 sera impacté par la faible performance du premier semestre, et devrait se situer autour de 10% en dessous de celui de l'exercice 2015/2016. Les difficultés conjoncturelles et les obstacles industriels rencontrés par Seats UK et Cabin n'affectent pas notre ambition de revenir à la rentabilité historique d'ici FY2019/20 (« mid double-digit »).

Zodiac Aerospace publiera et commentera ses résultats semestriels le 20 avril 2017.

Pour l'exercice 2016/2017, Zodiac Aerospace a couvert 89% de l'exposition EUR/USD de transaction nette budgétée à un taux de 1,1173 \$/€ (taux spot). Les expositions estimées aux autres devises sont couvertes pour 79% de l'exposition USD/CAD, 80% pour USD/GBP, 71% pour USD/MXN et 80% pour USD/THB.

Zodiac Aerospace a mis en place des couvertures EUR/USD pour l'exercice 2017/2018 : 69% de l'exposition EUR/USD de transaction nette budgétée est couverte à un taux de 1,0703 \$/€ (taux spot).

**NB :** Cette publication de chiffre d'affaires sera commentée lors d'une conférence téléphonique destinée aux analystes financiers et aux journalistes le 14 mars à 18:00 CET. Cette conférence sera diffusée en webcast via le site internet [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com). L'enregistrement de cette conférence téléphonique ainsi que la présentation powerpoint (anglais uniquement) et le communiqué de presse seront aussi disponibles sur notre site internet.

#### **A propos de Zodiac Aerospace**

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Il développe et réalise les solutions les plus avancées pour améliorer le confort et la vie à bord des aéronefs ainsi que les systèmes de haute technologie qui accroissent la performance des aéronefs et la sécurité des vols. Zodiac Aerospace compte 35 000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 5,2 Mds € en 2015/2016. [www.zodiacaerospace.com](http://www.zodiacaerospace.com)

Prochains rendez-vous :	Résultats du 1 <sup>er</sup> semestre 2016/2017	20 avril 2017 (avant ouverture)
	Chiffre d'affaires du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2016/2017	14 juin 2017 (après clôture)
	Chiffre d'affaires du 4 <sup>ème</sup> trimestre 2016/2017	13 septembre 2017 (après clôture)
<b>CONTACTS ZODIAC AEROSPACE</b>		<b>CONTACTS MEDIA/PRESS - IMAGE 7</b>
Pierre-Antony VASTRA Tel: +33 (0)1 61 34 25 68		Priscille RENAUME Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:preneaume@image7.fr">preneaume@image7.fr</a>
Florent DEFRETIN Tel: +33 (0)1 61 34 03 34		Grégoire LUCAS Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / <a href="mailto:glucas@image7.fr">glucas@image7.fr</a>
Isabelle DELHOM (Rendez-vous Investisseurs) Tel : +33 (0)1 61 34 19 86 <a href="mailto:investisseurs@zodiacAerospace.com">investisseurs@zodiacAerospace.com</a>		
61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX		

## Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2016/2017	2ème trimestre 2016/2017	3ème trimestre 2016/2017	4ème trimestre 2016/2017
<b>Activités Aerosystems</b>	477,3	553,6		
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	724,6	689,8		
<i>Zodiac Seats</i>	306,5	300,9		
<i>Zodiac Cabin</i>	418,1	388,9		
<b>Total Groupe</b>	1 201,9	1 243,4		
€//\$ conversion	1,10	1,06		

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	2ème trimestre 2015/2016	3ème trimestre 2015/2016	4ème trimestre 2015/2016
<b>Activités Aerosystems</b>	505,9	514,7	549,6	590,4
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	732,0	736,4	803,1	776,0
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	320,8	385,6	360,6
<i>Zodiac Cabin</i>	411,2	415,6	417,5	415,4
<b>Total Groupe</b>	1 237,9	1 251,1	1 352,7	1 366,4
€//\$ conversion	1,11	1,09	1,13	1,12

## VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
<b>Activités Aerosystems</b>	-5,7%	+7,5%		
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	-1,0%	-6,3%		
<i>Zodiac Seats</i>	-4,4%	-6,2%		
<i>Zodiac Cabin</i>	+1,7%	-6,4%		
<b>Total Groupe</b>	-2,9%	-0,6%		
<b>Activités aéronautiques *</b>	-2,3%	-0,1%		

En organique	T1	T2	T3	T4
<b>Activités Aerosystems</b>	-6,0%	+6,1%		
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	-0,5%	-8,6%		
<i>Zodiac Seats</i>	-1,9%	-7,2%		
<i>Zodiac Cabin</i>	+0,6%	-9,7%		
<b>Total Groupe</b>	-2,8%	-2,5%		
<b>Activités aéronautiques *</b>	-2,1%	-2,0%		

\*Hors activités Trains et Airbags

**Chiffre d'affaires consolidé cumulé**

En millions d'euros	1er trimestre 2016/2017	1er semestre 2016/2017	9 mois 2016/2017	Exercice 2016/2017
<b>Activités Aerosystems</b>	477,3	<b>1 030,9</b>		
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	724,6	<b>1 414,4</b>		
<i>Zodiac Seats</i>	306,5	<b>607,4</b>		
<i>Zodiac Cabin</i>	418,1	<b>807,0</b>		
<b>Total Groupe</b>	1 201,9	<b>2 445,3</b>		
€/ \$ conversion	1,10	<b>1,08</b>		
€/ \$ transaction	1,11	<b>1,10</b>		

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	1er semestre 2015/2016	9 mois 2015/2016	Exercice 2015/2016
<b>Activités Aerosystems</b>	505,9	1 020,7	1 570,3	2 160,6
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	732,0	1 468,4	2 271,5	3 047,6
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	641,6	1 027,2	1 387,9
<i>Zodiac Cabin</i>	411,2	826,8	1 244,3	1 659,7
<b>Total Groupe</b>	1 237,9	2 489,1	3 841,8	5 208,2
€/ \$ conversion	1,11	1,10	1,11	1,11
€/ \$ transaction	1,12	1,11	1,11	1,11

**VARIATIONS**

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Activités Aerosystems</b>	-5,7%	<b>+1,0%</b>		
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	-1,0%	<b>-3,7%</b>		
<i>Zodiac Seats</i>	-4,4%	<b>-5,3%</b>		
<i>Zodiac Cabin</i>	+1,7%	<b>-2,4%</b>		
<b>Total Groupe</b>	-2,9%	<b>-1,8%</b>		
<b>Activités aéronautiques *</b>	-2,3%	<b>-1,2%</b>		

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
<b>Activités Aerosystems</b>	-6,0%	<b>+0,1%</b>		
<b>Activités Aircraft Interiors</b>	-0,5%	<b>-4,5%</b>		
<i>Zodiac Seats</i>	-1,9%	<b>-4,6%</b>		
<i>Zodiac Cabin</i>	+0,6%	<b>-4,5%</b>		
<b>Total Groupe</b>	-2,8%	<b>-2,6%</b>		
<b>Activités aéronautiques *</b>	-2,1%	<b>-2,0%</b>		

\*Hors activités Trains et Airbags