

Zodiac Aerospace affiche une bonne croissance organique au T3

Chiffre d'affaires du troisième trimestre et des 9 premiers mois de l'exercice 2015/2016

- Hausse de +5,9% du CA des 9 premiers mois de 2015/2016 à 3841,8 M€ ; +0,4% en organique.
- +4,4% de croissance organique au troisième trimestre 2015/2016
- La branche Zodiac Seats est en ligne avec son objectif d'une croissance séquentielle de 20% au S2 2015/2016 par rapport au S1.
- Bonne dynamique de croissance dans la branche Zodiac Cabin
- Les activités Systèmes bénéficient d'une progression dans les activités liées à l'aviation commerciale.
- Les activités après-vente connaissent un bon niveau d'activité avec une croissance supérieure à celle du trafic passager.
- Zodiac Aerospace maintient son objectif d'un Résultat Opérationnel Courant pour l'ensemble de de l'exercice 2015/2016 proche de celui de l'exercice précédent.

Plaisir, 14 juin 2016 – Zodiac Aerospace a généré une croissance de +5,9% de son chiffre d'affaires pour les 9 premiers mois de son exercice fiscal 2015/2016, à 3841,8 M€, et de +0,4% à périmètre et taux de change constants. Les effets de change ont eu un impact positif de +5,5 points sur la période, tandis que les effets de périmètre de consolidation se sont compensés et n'ont pas d'impact à l'échelle du Groupe.

Evolution du chiffre d'affaires pour les 9 premiers mois de l'exercice 2015/2016

En millions d'euros	9 mois 2015/2016	9 mois 2014/2015	Var%	Taux de change	Périmètre	Variation organique
Activités Systems	1485,7	1424,5	+4,3%	+5,9%	-0,1%	-1,5%
Zodiac Aerosafety	442,8	464,2	-4,6%	+4,9%	-3,0%	-6,5%
Zodiac Aircraft Systems	1042,9	960,3	+8,6%	+6,4%	+1,4%	+0,8%
Activités Aircraft Interiors	2356,1	2203,5	+6,9%	+5,3%	+0,0%	+1,6%
Zodiac Seats	1027,3	1002,8	+2,4%	+3,9%	+0,0%	-1,5%
Zodiac Cabin	1328,8	1200,8	+10,7%	+6,6%	+0,0%	+4,1%
Total Groupe	3841,8	3628,0	+5,9%	+5,5%	-0,0%	+0,4%
€/\$(conversion)	1,11	1,18				

Evolution du chiffre d'affaires pour le 3ème trimestre 2015/2016

En millions d'euros	Exercice 2015/2016	Exercice 2014/2015	Var%	Taux de change	Périmètre	Variation organique
Activités Systems	515,1	508,7	+1,3%	+1,5%	-1,1%	+0,9%
Zodiac Aerosafety	149,2	168,1	-11,2%	-0,6%	-2,9%	-7,7%
Zodiac Aircraft Systems	365,9	340,6	+7,4%	+2,5%	+0,0%	+4,9%
Activités Aircraft Interiors	837,6	795,2	+5,3%	-1,3%	+0,0%	+6,6%
Zodiac Seats	385,7	380,6	+1,3%	-1,9%	+0,0%	+3,2%
Zodiac Cabin	451,9	414,6	+9,0%	-0,9%	+0,0%	+9,9%
Total Groupe	1352,7	1303,9	+3,7%	-0,3%	-0,4%	+4,4%
€/\$(conversion)	1,13	1,09				

Le chiffre d'affaires des activités **Systèmes (38,7% du chiffre d'affaires total)** s'est élevé à 1485,7 million d'euros, en hausse de +4,3% à données publiées et en recul de -1,5% en organique. Les effets de change ont eu un impact positif de 5,9 points au cours de la période, tandis que les effets de consolidation ont eu un impact négatif de -0,1 point. Au troisième trimestre 2015/2016, le taux de croissance organique des activités systèmes est ressorti en amélioration par rapport aux trimestres précédents. A l'intérieur des

activités systèmes, les entités exposées à l'aviation commerciale ont connu une croissance en ligne ou supérieure à celle du trafic aérien (Evacuation Systems, Oxygen Systems, Electrical Power systems, Water and Waste Systems) malgré quelques effets liés à des montées en cadence. A l'inverse, les entités présentes sur les marchés des hélicoptères, des avions d'affaires et les entités opérant en dehors de l'aéronautique civile sont à des degrés divers en recul.

Le chiffre d'affaires de la branche **AeroSafety** s'est établi à 442,8 millions d'euros, en recul de -4,6% et de -6,5% en organique (impact de 4,9 points des taux de change). Les ventes de la branche **Aircraft Systems** se sont élevées à 1042,9 millions d'euros, en hausse de +8,6% à données publiées et de +0,8% en organique, profitant d'un effet de change positif à hauteur de 6,4 points.

Les activités **Aircraft Interiors** (61,3% du chiffre d'affaires total) ont progressé de +6,9% au cours des 9 premiers mois de l'exercice fiscal 2015/2016 à 2356,1 millions d'euros et de +1,6% en organique. Les taux de change ont eu un impact positif de 5,3 points sur la période.

La branche **Zodiac Seats** a connu une amélioration de son taux de croissance, qui ressort à +1,3% au troisième trimestre, malgré un impact négatif des taux de change (+2,4% pour les 9 premiers mois de l'exercice) à 1027,3 millions d'euros. En organique, les ventes de la branche progressent de +3,2% au troisième trimestre, contre une baisse organique de -7,6% au deuxième trimestre et de -0,4% au premier trimestre 2015/2016.

Zodiac Seats poursuit son redressement. La branche enregistre des progrès concernant les actions critiques présentées en avril dernier. En particulier, l'obtention de la certification sur un siège de classe affaires particulièrement complexe a ouvert la voie aux livraisons. Le troisième shipset (ensemble d'équipements) de ce siège est actuellement en cours de livraison. La branche a aussi fait des progrès significatifs dans son processus de re-conception de coques de sièges et dans l'amélioration de sa chaîne d'approvisionnement dans son site de Santa Maria en Californie. La mise en place d'un système MRP permet aussi d'améliorer la chaîne d'approvisionnement et de faire diminuer les irrégularités en production. L'empreinte industrielle de la division coques a aussi fait d'objet d'un redéploiement, afin de mieux répartir la charge, entre cette entité et les sources alternatives qui ont depuis été qualifiées. A plus long terme, la branche Sièges poursuit sa transformation conformément au plan. Les performances commerciales s'améliorent, comme en témoignent la sélection pour le retrofit de l'ensemble des sièges équipant la flotte A330 d'Air France, ou le lancement de la nouvelle « business class » Polaris de United Airlines. Zodiac Seats reste confiante sur sa capacité à faire croître séquentiellement ses ventes de 20% entre le second et le premier semestre de l'exercice 2015/2016, et reste sur le chemin d'un retour à la performance opérationnelle en 18 mois, à compter de l'annonce faite en mars dernier.

Zodiac Cabin a connu une croissance dynamique de +10,7% de ses ventes au cours des 9 premiers mois de l'exercice 2015/2016, s'établissant à 1328,8 millions d'euros. Cette croissance se décompose en un effet positif des taux de change de 6,6 points et une bonne croissance organique de +4,1% provenant de l'ensemble de ses marchés aéronautiques, à l'exception des avions d'affaires.

La performance opérationnelle de la branche demeure affectée par le programme des cabinets de toilettes (lavatories) de l'A350XWB. Toutefois, la branche a augmenté ses livraisons de lavatories pour l'A350XWB, ayant livré le shipset (ensemble d'équipements) pour l'appareil MSN (Manufacturer's Serial Number) numéro 49, et étant en cours de livraison du MSN 50. La branche doit encore régler de nombreux problèmes, notamment en matière de qualité sur le site californien, de montée en cadence sur la seconde ligne de production à Montréal, un peu plus lente que prévu en raison de retards d'approvisionnements. Au total, les cadences de production doivent encore augmenter pour atteindre temporairement un rythme de 10 shipsets par mois afin de rattraper l'objectif annuel 2016 d'Airbus.

Zodiac Cabin enregistre aussi des améliorations opérationnelles sur d'autres programmes importants en phase de montée en cadence, tant sur les programmes retrofit pour les compagnies aériennes que pour l'équipement de série du SpaceFlex v2, qui a atteint une cadence de 20 shipsets par mois et devrait augmenter à 24 à fin juin, afin d'être aligné avec les besoins d'Airbus. Au troisième trimestre, la branche a

livré à Bombardier le premier intérieur de cabine du C Series. Au total, la branche reste confiante sur sa capacité à atteindre l'objectif d'un retour à la performance opérationnelle sur tous ses sites d'ici 18 mois (à compter de l'annonce de mars dernier).

PERSPECTIVES

Zodiac Aerospace maintient son objectif d'un Résultat Opérationnel Courant pour l'ensemble de l'exercice 2015/2016 proche de celui de l'exercice précédent. A fin mai, le Groupe est en ligne avec sa prévision interne, avec des activités Systèmes légèrement en avance sur cette prévision, Cabin en léger retard et Seats en ligne. Toutefois un fort volume est attendu au quatrième trimestre et notamment une contribution importante au mois d'août.

Le Groupe confirme ses autres objectifs, notamment en termes de respect du covenant bancaire.

A moyen terme, Zodiac Seats et Zodiac Cabin confirment leur objectif d'un retour à la performance opérationnelle en 18 mois, à compter de l'annonce faite en mars dernier.

Enfin, pour l'exercice 2016/2017, Zodiac Aerospace a complété son portefeuille de couvertures de change. 92,6% de l'exposition de transaction budgétée pour le second semestre 2015/2016 est couverte à 1,10 \$/€. Pour l'exercice 2016/2017, 65% de l'exposition \$/€ estimée est couverte à 1,129\$/€. L'exposition au dollar US est aussi couverte à 70% contre le dollar canadien (CAD) et la livre sterling (GBP), et à 50% contre le peso mexicain (MXN).

NB : Cette publication de chiffre d'affaires sera commentée lors d'une conférence téléphonique pour les analystes financiers et les journalistes le 14 juin à 18:00 CET. L'enregistrement de cette conférence téléphonique sera accessible via le site internet www.zodiacaerospace.com, ainsi que la présentation powerpoint et le communiqué de presse.

A propos de Zodiac Aerospace

Zodiac Aerospace est un leader mondial des équipements et systèmes aéronautiques, à destination des avions commerciaux, régionaux, d'affaires, ainsi que des hélicoptères et du spatial. Il développe et réalise les solutions les plus avancées pour améliorer le confort et la vie à bord des aéronefs ainsi que les systèmes de haute technologie qui accroissent la performance des aéronefs et la sécurité des vols. Zodiac Aerospace compte 35 000 employés dans le monde et a réalisé un chiffre d'affaires de 4,9 Mds € en 2014/2015. www.zodiacaerospace.com

Prochains rendez-vous :	Chiffre d'affaires du 4 ^{ème} trimestre 2015/2016	14 septembre 2016 (après clôture)
	Résultats annuels 2015/2016	22 novembre 2016 (avant ouverture)
CONTACTS ZODIAC AEROSPACE		CONTACTS MEDIA/PRESS - IMAGE 7
Pierre-Antony VASTRA Tel: +33 (0)1 61 34 25 68 PierreAntony.Vastra@zodiacaerospace.com		Priscille RENEAUME Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / preneaume@image7.fr
Isabelle DELHOM (Rendez-vous Investisseurs) Tel : +33 (0)1 61 34 19 86 Isabelle.Delhom@zodiacAerospace.com		Grégoire LUCAS Tel: +33 (0) 1 53 70 74 61 / glucas@image7.fr
61, rue Pierre Curie – CS20001 - 78373 PLAISIR CEDEX		

Chiffre d'affaires consolidé par trimestre

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	2ème trimestre 2015/2016	3ème trimestre 2015/2016	4ème trimestre 2015/2016
Systems	479,1	491,5	515,1	
<i>Zodiac AeroSafety</i>	144,5	149,1	149,2	
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	334,6	342,4	365,9	
Aircraft Interiors	758,9	759,6	837,6	
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	320,8	385,7	
<i>Zodiac Cabin</i>	438,1	438,8	451,9	
Total Groupe	1238,0	1251,1	1352,7	
€/ \$ conversion	1,11	1,09	1,13	

En millions d'euros	1er trimestre 2014/2015	2ème trimestre 2014/2015	3ème trimestre 2014/2015	4ème trimestre 2014/2015
Systems	448,3	467,5	508,7	530,7
<i>Zodiac AeroSafety</i>	144,4	151,6	168,1	170,4
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	303,9	315,9	340,6	360,3
Aircraft Interiors	689,1	719,2	795,2	773,1
<i>Zodiac Seats</i>	290,8	331,4	380,6	367,4
<i>Zodiac Cabin</i>	398,3	387,8	414,6	405,7
Total Groupe	1137,4	1186,7	1303,9	1303,8
€/ \$ conversion	1,27	1,18	1,09	1,11

VARIATIONS

(Trimestre par rapport au trimestre de l'année précédente)

A données publiées	T1	T2	T3	T4
Systems	+6,9%	+5,1%	+1,3%	
<i>Zodiac AeroSafety</i>	+0,1%	-1,7%	-11,2%	
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	+10,1%	+8,4%	+7,4%	
Aircraft Interiors	+10,1%	+5,6%	+5,3%	
<i>Zodiac Seats</i>	+10,3%	-3,2%	+1,3%	
<i>Zodiac Cabin</i>	+10,0%	+13,1%	+9,0%	
Total Groupe	+8,8%	+5,4%	+3,7%	
Activités aéronautiques *	+9,1%	+5,7%	+4,2%	

En organique	T1	T2	T3	T4
Systems	-3,8%	-1,7%	+0,9%	
<i>Zodiac AeroSafety</i>	-7,9%	-3,7%	-7,7%	
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	-1,9%	-0,8%	+4,9%	
Aircraft Interiors	-1,8%	-0,4%	+6,6%	
<i>Zodiac Seats</i>	-0,4%	-7,6%	+3,2%	
<i>Zodiac Cabin</i>	-2,8%	+6,0%	+9,9%	
Total Groupe	-2,6%	-0,9%	+4,4%	
Activités aéronautiques *	-2,5%	-0,7%	+4,9%	

Rappel Variations organique 2014/2015				
En organique	T1	T2	T3	T4
Systems	+5,5%	+0,6%	+1,3%	-2,6%
<i>Zodiac AeroSafety</i>	+2,9%	+1,4%	-0,9%	-6,3%
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	+6,8%	+0,2%	+2,5%	-0,8%
Aircraft Interiors	+9,6%	+2,8%	+4,6%	-1,6%
<i>Zodiac Seats</i>	+12,3%	+9,9%	+11,7%	+9,4%
<i>Zodiac Cabin</i>	+7,6%	-3,2%	-1,8%	-10,6%
Total Groupe	+7,9%	+1,9%	+3,2%	-2,1%
Activités aéronautiques *	+8,5%	+2,3%	+4,2%	-1,4%

* Hors activités Trains et Airbags

Chiffre d'affaires consolidé cumulé

En millions d'euros	1er trimestre 2015/2016	1er semestre 2015/2016	9 mois 2015/2016	Exercice 2015/2016
Systems	479,1	970,6	1485,7	
<i>Zodiac AeroSafety</i>	144,5	293,6	442,8	
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	334,6	677,0	1042,9	
Aircraft Interiors	758,9	1518,5	2356,1	
<i>Zodiac Seats</i>	320,8	641,6	1027,3	
<i>Zodiac Cabin</i>	438,1	876,9	1328,8	
Total Groupe	1238,0	2489,1	3841,8	
€/ \$ conversion	1,11	1,10	1,11	
€/ \$ transaction	1,12	1,11	1,11	

En millions d'euros	1er trimestre 2014/2015	1er semestre 2014/2015	9 mois 2014/2015	Exercice 2014/2015
Systems	448,3	915,8	1424,4	1955,2
<i>Zodiac AeroSafety</i>	144,4	296,0	464,1	634,5
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	303,9	619,8	960,3	1320,7
Aircraft Interiors	689,1	1408,3	2203,6	2976,6
<i>Zodiac Seats</i>	290,8	622,2	1002,8	1370,2
<i>Zodiac Cabin</i>	398,3	786,1	1200,8	1606,4
Total Groupe	1137,4	2324,1	3628,0	4931,8
€/ \$ conversion	1,27	1,22	1,18	1,16
€/ \$ transaction	1,28	1,25	1,22	1,21

VARIATIONS 2014/2015

(Cumul en fin de période par rapport à la même période de l'année précédente)

A données publiées	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Systems	+6,9%	+6,0%	+4,3%	
<i>Zodiac AeroSafety</i>	+0,1%	-0,8%	-4,6%	
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	+10,1%	+9,2%	+8,6%	
Aircraft Interiors	+10,1%	+7,8%	+6,9%	
<i>Zodiac Seats</i>	+10,3%	+3,1%	+2,4%	
<i>Zodiac Cabin</i>	+10,0%	+11,5%	+10,7%	
Total Groupe	+8,8%	+7,1%	+5,9%	
Activités aéronautiques *	+9,1%	+7,4%	+6,2%	

En organique	1er trimestre	1er semestre	9 mois	Exercice
Systems	-3,8%	-2,8%	-1,5%	
<i>Zodiac AeroSafety</i>	-7,9%	-5,8%	-6,5%	
<i>Zodiac Aircraft Systems</i>	-1,9%	-1,4%	+0,8%	
Aircraft Interiors	-1,8%	-1,1%	+1,6%	
<i>Zodiac Seats</i>	-0,4%	-4,2%	-1,5%	
<i>Zodiac Cabin</i>	-2,8%	+1,4%	+4,1%	
Total Groupe	-2,6%	-1,7%	+0,4%	
Activités aéronautiques *	-2,5%	-1,6%	+0,6%	

* Hors activités Trains et Airbags